

<<工程项目管理实务与操作>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理实务与操作>>

13位ISBN编号：9787501794287

10位ISBN编号：7501794286

出版时间：2009-10

出版时间：中国经济出版社

作者：米万国，任远 编

页数：379

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目管理实务与操作>>

前言

工程项目管理是国际通行的工程建设项目组织实施方式。积极推行工程项目管理，是深化我国工程建设项目组织实施方式改革，提高工程建设管理水平，保证工程质量和投资效益，规范建设市场秩序的重要措施。

目前，在我国工程建设领域，工程项目管理模式已被广泛应用。

特别在大中型工程项目建设管理中，由于项目投资额大，情况复杂，项目信息处理工作量庞大，管理任务繁重，如何应用现代科学技术和先进的管理方法与手段对工程项目进行有效管理，是项目业主和项目管理者极为关心和重点考虑的问题。

工程项目管理既是一门系统理论学科，同时又是一门实践性很强的学科；既有系统的理论观点，又有明显的实践特征；既要有实际操作时遵循相关法律、法规的规范化要求，也要有在遵循规范化的原则下突出个案运作的特点。

随着工程建设项目管理模式的深层次变革，无论是政府投资项目，还是非政府投资项目，越来越多的项目业主需要具有综合实力的专业化的项目管理单位为其提供全过程全方位的项目管理服务。

根据原建设部发布的《关于培育发展工程总承包和工程项目管理企业的指导意见》（建市[2003]30号），国家鼓励具有工程勘察、设计、施工、监理资质的企业，通过建立与工程项目管理业务相适应的组织机构、项目管理体系，充实项目管理专业人员，按照有关资质管理规定在其资质等级许可的工程项目范围内开展相应的工程项目管理业务。

近年来，中国国际工程咨询公司利用自身多年积累的工程项目管理经验和人力资源优势，在全国各地承揽了多个工程管理服务项目。

本书正是在总结上述工程项目管理实践经验的基础上，以现代项目管理理论为指导，针对业主委托的第三方工程项目管理的特点，对工程项目管理的基本运作流程、前期管理、施工管理、合同管理、沟通管理、风险管理、竣工验收管理、监理工作的监督管理及工程廉政管理等方面进行了全面深入系统的阐述。

<<工程项目管理实务与操作>>

内容概要

《工程项目管理实务与操作》在编撰中遵循以下原则：1．突出业主委托的第三方工程项目管理的特点。

即从工程项目管理第三方的角度，全面阐述项目管理单位在项目前期和施工过程中的管理内容、手段和方法。

2．做到工程项目管理理论与实践相结合。

《工程项目管理实务与操作》编写者多年来一直从事工程项目管理工作，各自结合自身多年的项目管理实践经验，密切联系实际，理论研究和实际应用融为一体，注重可操作性和实践性。

3．体现工程项目的全过程管理。

《工程项目管理实务与操作》以工程项目周期（项目基本建设程序）为主线，从工程项目前期管理、施工过程管理到项目廉政管理、竣工验收管理，涵盖了工程项目管理的全过程。

<<工程项目管理实务与操作>>

书籍目录

第一章 概述第一节 项目管理概述第二节 工程项目管理概述第三节 工程项目代建管理第二章 项目周期与业务承揽第一节 项目周期与基本运作流程第二节 项目的跟踪与开发第三节 投标与报价第四节 合同评审、谈判与签订第三章 项目前期管理第一节 项目建议书和可行性研究报告第二节 项目核准申请报告第三节 项目勘察设计第四节 项目招标管理第四章 项目施工管理第一节 实施准备阶段管理第二节 施工质量管理第三节 施工进度管理第四节 施工投资管理第五节 安全与文明施工管理第五章 项目合同管理第一节 概述第二节 合同订立的管理第三节 合同履行的管理第四节 施工阶段合同管理第六章 项目沟通管理第一节 沟通管理的基本内涵第二节 沟通管理的要素第三节 沟通管理的内容第四节 有效沟通的建立第七章 项目风险管理第一节 风险识别与量化第二节 风险管理策略第八章 项目信息管理第一节 概述第二节 信息管理原则与要求第三节 信息管理的内容第四节 计算机技术在信息管理中的应用第九章 项目档案管理第一节 档案管理的主要内容与要求第二节 档案管理的方法与措施第十章 项目竣工验收与保修管理第一节 竣工验收与备案管理第二节 竣工结算管理第三节 竣工决算管理第四节 保修阶段管理第十一章 项目监理工作的监督管理第一节 概述第二节 对监理工作的监督管理第三节 建设单位的职责与义务第十二章 工程建设廉政管理第一节 法律、法规和规章第二节 工程建设廉政管理参考文献

章节摘录

(三) 工程项目管理是一种约束性强的控制管理 工程项目管理的一次性特征, 其明确的目标(成本低、进度快、质量好), 限定的时间和资源消耗、既定的功能要求和质量标准, 决定了约束条件的强度比其他管理更高。

因此, 工程项目管理是强约束管理。

这些约束条件是项目管理的条件, 也是不可逾越的限制条件。

项目管理的重要特点, 在于项目管理者如何在一定时间内, 在不超过这些条件的前提下, 充分利用这些条件, 去完成既定任务, 达到预期目标。

工程项目管理与施工管理和企业管理不同。

工程项目管理的对象是具体的建设项目, 施工管理的对象是具体的工程施工项目, 虽然都具有一次性的特点, 但管理范围不同, 前者是建设全过程, 后者仅限于施工阶段。

三、工程项目管理的发展简史 (一) 国外工程项目管理发展简史 项目管理通常被认为是第二次世界大战的产物(如美国研制原子弹的曼哈顿计划), 在20世纪40年代主要应用于国防和军工项目。

近代项目管理学科起源于20世纪50年代, 在美国出现了关键路径法和计划评审技术法。

项目管理专家把项目管理划分为两个阶段, 即20世纪80年代之前为传统的项目管理阶段; 20世纪80年代之后为现代项目管理阶段。

进入20世纪90年代以后, 随着信息时代的来临, 高新技术产业飞速发展并成为支柱产业, 项目的特点也发生了巨大变化, 管理人员发现许多在制造业经济下建立的管理方法, 到了信息经济时代已经不再适用。

制造业经济环境下, 强调的是预测能力和重复性活动; 管理的重点很大程度上在于制造过程的合理性和标准化。

而在信息经济环境里, 事务的独特性取代了重复性过程, 信息本身也是动态的、不断变化的。

人们很快发现实行项目管理恰恰是实现灵活性的关键手段。

人们还发现项目管理组: 运作方式上最大限度地利用了内外资源, 从根本上改善了中层管理人员的工作效率。

<<工程项目管理实务与操作>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>