第一图书网, tushu007.com

<<煤炭企业精益管理模式研究>>

图书基本信息

书名：<<煤炭企业精益管理模式研究>>

13位ISBN编号：9787502038472

10位ISBN编号：7502038477

出版时间：2011-7

出版时间：煤炭工业出版社

作者：邢茂俭 编

页数：239

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《煤炭企业精益管理模式研究》在吸收西方精益生产管理合理内涵的基础上，立足于煤炭采掘产业特点，以系统科学管理理论为指导，建立煤炭企业全面精益化的系统管理理论。
《煤炭企业精益管理模式研究》共分11章，主要包括煤炭企业精益管理概述，煤炭企业人本管理模式，煤炭企业生产、安全、物流、成本、设备、财务和人力资源精益化管理，煤炭企业管理标准化，以及煤炭企业精益文化建设等方面的内容。
《煤炭企业精益管理模式研究》主要供广大煤炭企业管理人员使用，也可供大专院校相关专业师生阅读、参考。

<<煤炭企业精益管理模式研究>>

书籍目录

第一章 煤炭企业精益管理概述第一节 煤炭企业管理简介第二节 精益企业与精益管理思想第三节 煤炭企业管理发展趋势第四节 现代化矿井的建设第二章 煤炭企业人本管瑗横式第一节 人本管理模式基本内容第二节 中国煤炭企业人本管理现状第三节 人本管理模式的建立第四节 人本管理实施原则第三章 煤炭企业生产精益化管理第一节 煤炭企业生产管理现状第二节 煤炭企业精益生产实现步骤第三节 精准的煤炭生产计划第四节 煤炭精益生产的均衡化第五节 煤炭企业精益生产管理的实施第四章 煤炭企业安全精益化管控第一节 安全管控分析第二节 推行精益化管控的基本原则第三节 煤矿安全精益管控模式第四节 信息化安全管控第五章 煤炭企业物流精益化管理第一节 煤炭综合物流系统概述第二节 煤炭生产物流系统精益管理第三节 煤炭供应物流系统精益管理第四节 煤炭分销物流系统精益管理第六章 煤炭物流成本精益管理控制第一节 煤炭物流成本事前管理控制第二节 煤炭物流成本事中管理控制第三节 煤炭物流成本事后管理控制第七章 煤炭企业设备精益管理第一节 综机设备精益管理的主要内容第二节 设备精益管理理念模式及运作模式第三节 基于可靠性的综机设备维修方式决策第四节 综机维修全过程精益管理模式第五节 综机配件管理第八章 煤炭企业财务精益管理第一节 精益财务管理的思想和战略第二节 筹资管理的精益化第三节 投资管理的精益化第四节 企业流动资产管理的精益化第五节 精益成本管理第九章 煤炭企业人力资源精益管理第一节 精益人力资源管理的思想和战略第二节 选择恰当的组织模式第三节 恰当用人第四节 精益型管理人员培养第五节 精益管理模式考核体系第十章 煤炭企业管理标准化第一节 标准化的基础知识第二节 煤炭企业管理标准化体系的建立第三节 煤炭企业管理标准化体系的运行第十一章 煤炭企业精益文化建设第一节 精益文化的基本内容第二节 煤炭企业精益文化建设的意义第三节 精益企业文化的建设参考文献

章节摘录

二、精益生产方式主要特点　（一）精益生产与大批量生产方式管理思想的比较　1.优化范围不同　大批量生产方式源于美国，基于美国企业之间的关系，强调市场导向和优化资源配置，每个企业以财务关系为界限，优化自身的内部管理。
而相关企业，无论是供应商还是经销商，则以对手相对待。
精益生产方式则以产品生产工序为线索，组织密切相关的供应链，一方面降低企业协作中的交易成本，另一方面保证稳定需求与及时供应，以整个大生产系统为优化目标。
2.对待库存的态度不同　大批量生产方式的库存管理强调一种风险管理，即面对生产中的不确定因素（主要包括设备与供应的不确定因素），因此，适当的库存是用以缓冲各个生产环节之间的矛盾，规避风险并保证生产连续进行的必要条件。
这种传统生产方式的库存管理与优化是基于外界风险而固有的，它追求物流子系统的最优化。
精益生产方式则将生产中的一切库存视为“浪费”，出发点是整个生产系统，而不是简单地将“风险”看做外界的必然条件，并认为库存掩盖了生产系统中的缺陷。
它一方面强调供应对生产的保证，另一方面强调对零库存的要求，从而不断暴露生产中基本环节的矛盾并加以改进，不断降低库存以消灭库存产生的“浪费”。
基于此，精益生产提出了“消灭一切浪费”的口号。
3.业务控制观的不同　传统的'大批量生产方式的用人制度基于双方的“雇用”关系，业务管理中强调达到个人工作高效的分工原则，并以严格的业务稽核来促进与保证，同时稽核工作还防止个人工作对企业产生负效应。
精益生产源于日本，深受东方文化影响，在专业分工时强调相互协作及业务流程的精简（包括不必要的核实工作），消灭业务中的“浪费”。
4.质量观的不同　传统的生产方式将一定量的次品看成生产中的必然结果。
这是因为，通常在保证生产连续的基础上，通过对检验成本与质量次品所造成的浪费之间的权衡，来优化质量检测控制点。
精益生产基于组织的分权与人的协作观点，认为让生产者自身保证产品质量的绝对可靠是可行的，且不牺牲生产的连续性。
其核心思想是，导致这种概率性的质量问题产生的原因本身并不是概率性的，通过消除产生质量问题的生产环节来“消除一切次品所带来的浪费”。
……

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com