

<<石油企业改革与管理文集>>

图书基本信息

书名：<<石油企业改革与管理文集>>

13位ISBN编号：9787502160784

10位ISBN编号：7502160787

出版时间：2007-10

出版单位：石油工业

作者：石兴春等编著

页数：421

字数：660000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<石油企业改革与管理文集>>

内容概要

本书作者长期从事油田企业管理工作。

自1992年以来,亲身经历了我国石油工业深化改革、加强管理的进程。

在这一历史进程中,作者在所从事的改革和管理工作中,进行了深入的思考和有益的探索。

一是在项目管理上,提出了投资管理必须树立“今天的投资就是明天的成本”的新理念,应该实施项目“内部业主负责制,建立投资取得回报”的新机制。

二是通过对我国石油工业管理体制现状分析,提出了“上游是下游的基础,下游是上游的保证”,二者是密不可分的有机整体,尽快建立上下游一体化、内外贸一体化、海洋陆地一体化的石油公司纵向一体化的管理体制,形成石油工业自身扩大再生产的石油经济运行体制,并参与组织实施了吐哈油公司管理体制的实践。

三是按照油公司的管理模式对油田企业组织结构调整、主辅分离、改制分流和股份制改革等方面进行了深入的思考和探索。

四是按照转变经济增长方式的要求。

研究提出了再造油田企业经营机制,实行全要素成本控制、全员成本管理,探索了油田企业实行资产经营责任制的途径和方法。

五是针对国际高油价的特点,对加快动用难采储量的方法和途径提出了对策和建议。

这些文章有些完成于十多年前,有些观点和建议至今仍有参考价值,从一个侧面反映了作者“实践—认识—再实践—再认识”解决问题的思想脉络。

本书理论联系实际,可读性、探索性强。

可供从事石油企业改革、管理的工作作者、研究人员阅读,对于关心和想了解石油工业深化改革、加强管理等情况的广大读者也有一定的参考价值。

<<石油企业改革与管理文集>>

作者简介

石兴春，1958年生，河北保定人，1982年毕业于华东石油学院石油地质专业，1991年中国人民大学企业管理硕士研究生毕业，2000年获石油大学博士学位，教授级高级经济师。
从1982年开始，在玉门油田、吐哈油田主要从事油气田开发工作，长期负责油田开发和基层管理工作；从1991

<<石油企业改革与管理文集>>

书籍目录

第一篇 理论探讨 树立投资新观念 建立投资新机制 实施成本领先战略是提高石油公司竞争实力的战略措施 国际大石油公司的组织结构特征剖析 试论油田企业经营机制的目标模式 试论开放型石油经济是石油工业发展的必然选择 试论石油工业扩大再生产的途径——建立石油工业自身扩大再生产的经济运行机制 油田企业股份制探讨 加快石油工业发展面临的主要困难及对策研究 我国石油工业管理体制亟待改革 试论企业经营战略与组织 试论企业成功的关键因素 试论职工需要和激励 关于改革石油工业管理体制问题的探索——石油公司纵向一体化经营

第二篇 油公司体制的理论与实践 提高认识 认清形势 为实现会战的各项任务而努力奋斗——周永康在吐哈石油勘探开发会战指挥部暨动员大会上的讲话节选（1991年2月25日） 吐哈新体制和项目管理 吐哈油公司的模式、结构、功能和职能（方案意见稿） 吐哈油公司体制方案设想 集中精力 深化改革 坚定不移地推行、完善油公司新体制 关于组建油气开发事业部的方案 关于组建勘探事业部的初步意见 吐哈石油勘探开发会战指挥部关于调整部分组织机构的决定 坚持“两新两高”方针 积极探索油田开发体制的新路子 大胆探索积极实践稳妥地推行作业区新型管理体制 关于完善发展油田开发管理体制新模式的思考和建议 分公司管理组织机构初探 走出“大而全”的丛林——从塔里木新体制看如何深化石油企业体制改革

第三篇 项目管理的理论与实践 全面推行石油勘探开发建设项目管理——周永康在石油工业项目管理工作会议上的报告（1990年5月10日） 项目管理——深化石油企业改革的“牛鼻子” 推行项目管理 再造油田企业经营机制 勘探项目管理与机关职能 发挥项目管理优势 探索油田地面工程建设管理新路 瞄准国际水平 为完成丘陵油田建产任务而奋斗 丘陵油田产能建设项目组工作条例 坚持“五个一流” 誓创丘陵油田国际水平 以项目管理为核心 配套运用现代管理方法 实现丘陵油田产能建设的高水平、高效益 以经济效益为中心 再创项目管理新水平 实行内部业主负责制 建立投资取得回报的新机制

第四篇 企业管理、资本经营、投资管理的理论和实践 转变观念 积极探索石油企业科学管理的新思路——周永康在总公司企业管理工作会议上的讲话节选（1995年7月17日） 充分认识资产经营和管理工作的极端重要性 抓住机遇 更新观念 以崭新的姿态迎接新挑战 强化经营管理 狠抓措施落实 推进“两个根本性转变” 实行资产经营责任制试点 我们面临着严峻的挑战 搞好资产经营责任制试点 促进经济增长方式的转变 吐哈石油勘探开发指挥部内部经营承包责任制实施办法 关于资产经营责任制试点油田1997年工效挂钩办法有关问题的通知——中国石油天然气总公司厅局文件[1997]劳资字第33号 认真开展资产经营试点 坚持走可持续发展之路 资产经营试点稳步运行 加快“两个根本性转变”的进程 论石油企业的资产经营 搞好资产经营责任制试点 促进经济增长方式的转变 转变思想观念 强化投资管理 促进油田可持续发展 实行内部业主负责制 积极探索投资管理和资产经营的新路子 建立投资回报的新机制

第五篇 产权制度改革 关于下一步整体带资分流改制试点工作——阎三忠在集团公司企业整体带资分流改制试点座谈暨培训会议结束时的讲话节选（2001年5月21日） 以结构调整为主线，深化产权制度改革 中国石油天然气集团公司产权制度改革的现状分析与建议（汇报提纲）（2000年12月19日） 关于2001年集团公司产权制度改革工作的设想与建议 选好试点单位规范改制工作 搞好整体分流改制试点 促进石油集团公司结构调整目标的实现 关于主辅分离改制分流的调研报告

第六篇 油田勘探与开发 抓住机遇，加快油气难采储量的合作开发 关于加快开发难采储量的几点思考 吐哈盆地油气勘探历程、油气藏展布特征及启示 吐哈盆地前侏罗系油气资源评价及勘探决策分析

<<石油企业改革与管理文集>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>