

图书基本信息

书名：<<长输管道工程建设项目风险管理指导手册>>

13位ISBN编号：9787502168650

10位ISBN编号：7502168656

出版时间：2008-11

出版时间：石油工业出版社

作者：中国石油天然气股份有限公司管道分公司 编

页数：190

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

随着我国经济建设的快速发展，能源需求不断增加，中国石油根据国家能源管网的综合布局，不断加快油气长输管道的建设。

近年来，相继建成投产了涩宁兰输气管道、兰成渝成品油管道、忠武输气管道、西气东输管道、陕京输气管道、西部原油成品油管道、中哈原油管道等一批长输管道，目前已建管道总长达三万多千米，西气东输二线、中亚输气管道、兰郑长成品油管道、永唐秦输气管道等十几条长输管道也正在建设中。

中国石油在国内长输管道建设得到了跨越性的发展，已基本形成了全国性的油气骨干管网。

中国石油从肩负的历史责任和保障国家能源安全的重大使命出发，锐意进取，跨越式发展，正持续展开油气长输管道建设。

与此同时，中国石油“安全第一、环保优先、以人为本”的理念已形成共识，HSE管理体系建设持续推进，为建设成环境友好、发展科学、利国惠民的国际化能源公司奠定了坚实的基础。

由于长输管道点多线长的自身特点和外部地理条件、环境的影响，在工程建设过程中仍存在着很多风险。

为了规范项目风险管理，具体指导长输管道工程建设，开发出一套适用于我国长输管道工程建设项目风险管理的指导手册，已成为各相关单位的迫切需要。

中国石油天然气股份有限公司管道分公司组织编写的《长输管道工程建设项目风险管理指导手册》，较好地结合了长输管道工程建设的风险管理实践，内容覆盖了长输管道工程建设的全过程，可以作为长输管道工程建设项目管理人员开展工程项目风险管理、理顺项目风险管理流程的重要参考资料和指导性文本，具有较强的实用性和可操作性，填补了国内长输管道工程建设项目风险管理方面的空白。

希望从事长输管道工程建设项目的相关建设单位和施工单位继续积累风险管理经验，不断充实、完善手册内容和风险管理体系，努力使长输管道工程建设项目风险管理与国际接轨。

## 内容概要

本手册以长输管道工程建设程序为主线，系统阐述了风险管理概述、风险管理流程和风险管理方法等基础知识，结合长输管道建设的每一阶段简述项目建设特征与风险管理；详细描述了长输管道工程建设项目各阶段的风险识别及风险应对措施；总结归纳了近年来长输管道工程建设项目风险管理经验。

本手册可供从事长输管道工程建设的相关人员参考使用。

书籍目录

第1章 总则 1.1 手册编制背景与意义 1.2 手册适用范围 1.3 手册编制原则第2章 风险管理流程与方法  
2.1 风险管理相关概念 2.2 项目风险管理流程 2.3 风险管理规划 2.4 风险识别方法 2.5 常用风险分析  
方法 2.6 常用风险应对方法 2.7 常用风险监控方法 2.8 工程保险概述第3章 长输管道工程建设项目特征  
与风险管理 3.1 长输管道工程建设项目概述 3.2 长输工程建设项目风险管理 3.3 风险源归类 3.4 风险分  
解结构及风险应对策略第4章 长输管道工程建设项目决策风险管理 4.1 概述 4.2 项目建议书阶段风险管  
理 4.3 可行性研究阶段风险管理 4.4 项目审批、核准或备案阶段风险管理第5章 长输管道工程建设项目  
勘察阶段风险管理 5.1 概述 5.2 勘察阶段风险管理 5.3 设计阶段风险管理第6章 长输管道工程建设项目  
特征招标风险管理 6.1 概述 6.2 资格预审阶段风险管理 6.3 招标开标阶段风险管理 6.4 评标、定标与合  
同谈判阶段风险管理第7章 长输管道工程建设项目物资采办风险管理第8章 长输管道工程建设项目线路  
工程施工风险管理第9章 长输管道工程建设项目穿越工程施工风险管理第10章 长输管道工程建设项目  
战场工程施工风险管理第11章 长输管道工程建设项目油库工程施工风险管理第12章 长输管道工程建  
设项目试运行风险管理第13章 长输管道工程建设项目竣工验收风险管理第14章 长输管道工程建设项目文  
控风险管理参考文献

## 章节摘录

**第1章 总则**     **1.1 手册编制背景与意义**     近年来随着管道建设事业的高速发展，中国石油天然气股份有限公司管道分公司（以下简称公司）先后组织建设投产了涩北—西宁—兰州输气管道、兰州—成都—重庆成品油管道、忠县—武汉输气管道等多条长输管道。在管道建设过程中，制定有效措施对风险进行合理控制是保证工程建设顺利完成的有效手段，在总结以往建设经验的基础上，为了进一步规范长输管道工程建设的风险管理，公司针对长输管道点多线长、管理难度大的特点，组织编写了《长输管道工程建设项目风险管理指导手册》，以期通过本手册对长输管道工程建设的风险管理给予指导，规范项目参与各方的风险管理流程和行为，提高公司长输管道工程建设项目综合管理水平。

**1.2 手册适用范围**     本手册以长输管道工程项目的建设单位和相关实施单位为主要使用对象，适用于长输管道工程建设项目风险管理，重点描述了长输管道工程建设项目从前期立项到招标采购、施工、试运行与竣工验收等各阶段的风险识别及建议性风险应对措施。

本指导手册依据我国工程建设的相关法律、法规、条例等编制，并体现现代风险管理的思想、方法、手段，在编制过程中充分考虑了公司的具体情况和长输管道工程建设项目特点。

手册编写深度定位在为长输管道工程建设项目风险管理提供指导。

用户可以根据项目的具体特点对本手册的内容进行有选择性的使用。

**1.3 手册编制原则**     针对性、实用性、指导性和可操作性。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>