

<<HSE管理典型经验和有效做法汇编>>

图书基本信息

书名：<<HSE管理典型经验和有效做法汇编>>

13位ISBN编号：9787502176235

10位ISBN编号：7502176233

出版时间：2010-2

出版时间：中国石油天然气集团公司安全环保部 石油工业出版社 (2010-02出版)

作者：中国石油天然气集团公司安全环保部 编

页数：353

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<HSE管理典型经验和有效做法汇编>>

### 内容概要

《中国石油管理丛书：HSE管理典型经验和有效做法汇编》收录了中国石油各企业HSE管理的典型经验和有效做法91篇，内容涉及综合管理、责任落实、反违章禁令、安全培训、风险管理、规范运行、承包商管理、应急管理、事故管理、交通管理、环保管理等各个方面。

不仅展示了中国石油在HSE管理体系建设方面所取得的丰硕成果，而且反映了企业在推进体系建设中所遇到的实际问题和进行的探索，是企业HSE管理体系建设现实水平的真实写照。

《中国石油管理丛书：HSE管理典型经验和有效做法汇编》适合中国石油的管理人员和企业员工阅读。

## 书籍目录

综合管理发扬优良传统 夯实基础工作 努力实现石油企业安全发展抓住关键 探索实践 扎实推进HSE管理体系建设转变观念 强化执行 全面推进HSE管理体系建设创新思维 锐意进取 不断开创塔里木油田HSE工作新局面责任落实建立直线领导的行为安全审核制度全面推行安全属地管理优化HSE委员会组织 发挥专业委员会作用实施属地管理提升安全意识优化HSE目标指标管理 探索HSE绩效考核新模式控过程 强基础 开创安全环保管理新局面全员参与 齐抓共管 强化HSE目标指标管理实施属地管理 现场管理变被动为主动落实属地管理 安全是“我”的责任一推行有感领导 提高HSE领导力践行HSE承诺 实现有感领导落实线性管理责任 构建HSE职能线性管理的新格局强化直线责任 推行属地管理 全面落实安全环保责任制反违章禁令从源头落实《禁令》 切实做到四个到位 努力构建反违章长效机制.完善HSE监督机制 强化现场监督检查 为油田公司安全环保生产形势稳定提供有力保障强化意识 重在执行 构筑反违章的牢固防线落实反违章禁令 筑牢安全防线一紧密结合企业实际 严格落实《反违章禁令》安全培训创新机制 夯实基础 扎实有效开展HSE培训创新八种学习方法 提升员工综合素质提素质 守禁令 着力构建安全环保长效机制规范模式 创新方法 构建适应油田快速发展的安全培训长效机制风险管理严格执行作业许可 切实做到令行禁止坚持三个贴近 突出风险控制 深化HSE“两书一表一卡”在基层的实施有效实施风险管理 夯实HSE管理体系运行基层基础实施现场安全目视管理 确保作业安全以工艺安全分析推动工艺安全管理理念先行 细化培训 稳步推行作业许可管理全面开展工艺危害分析 不断完善工艺安全管理强化作业许可管理 深入推行“三个一”工程以人为本 关爱生命 全面推行“停止作业卡” 修订完善操作规程 为企业发展提供技术支撑推行上锁挂签测试管理 提升检修安全管理水平HAZOP工作开展情况介绍基于风险的作业许可系统（RAP）实施情况介绍加强作业事前控制和过程监督 保证装置安全运行应用OPERGUID操作规程 进一步增强生产操作的受控能力建立日施工作业计划审批系统 有效控制作业风险采用“步骤法” 识别风险 改进风险控制管理严格节点计划 规范界面交接 实现装置安全平稳准点开停工推行“两卡一单” 深化体系运行深化作业许可制度 加强施工安全管理 落实安全监管责任大力推行“三卡一表” 管理 不断提高岗位员工风险防范能力推行生产作业“看板” 管理 深化HSE体系运行规范作业许可程序 控制工作场所隐患“HSE控制卡”——安全风险新防规范作业许可 严控作业风险“六勤一统一” 做好日视化管理工作充分应用信息化控制手段 实现危险作业流程化管理工作安全分析的现场运用与认识作业许可证的现场运用与认识严格作业许可制度 强化过程控制锁定关键装置 确保作业安全分清界面 明确责任 实现安全检修和绿色检修规范运行承包商管理应急管理事故管理交通管理环保管理

## 章节摘录

版权页:综合管理发扬优良传统 夯实基础工作 努力实现石油企业安全发展中国石油大庆油田有限责任公司大庆油田由萨尔图、杏树岗、喇嘛甸等52个油气田组成,含油面积6000多平方公里;勘探范围包括黑龙江省全境、内蒙古海拉尔、吉林延吉等15个盆地,登记探矿权面积16万平方公里;现有二级单位52个,用工总量30万人;拥有油、气、水井8万多口,各类场站库5千多座,埋地管线6万多公里,各类车辆近4万台,特种设备38万多台套,消防重点单位1000余个;生产区域点多、线长、面广。

施工作业场所高度分散,是一个没有围栏的“二厂”。

特别是随着油出开发时间的延长,基础设施、设备腐蚀老化等各种矛盾比较突出,安全生产控制难度较大。

为此,我们从提高认识、夯实“三基”、弘扬传统、超前预防等方面入手,进一步加强和改进安全工作,巩固和发展了安全生产、文明生产的良好局面。

一、安全就是政治、就是大局、就是形象,坚持安全第一才能确保安全安全工作,事关员工群众切身利益,事关企业改革发展稳定,它不是一般性的生产问题,而是重大的经济问题,更是严肃的政治问题。

我们体会,抓生产必须做到安全第一,自觉站在第一高度来认识,作为第一任务来完成,通过第一举措来实现。

几年来,油田上下始终坚持不管工作多忙,安全第一、以人为本的原则不能丢;不管时间多急,安全管理的程序不能乱;不管成本多紧,隐患治理的投入不能减,努力以扎实细致的工作,为企业发展提供有力保障。

编辑推荐

《HSE管理典型经验和有效做法汇编》由石油工业出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>