

<<管理越简单越好全集>>

图书基本信息

书名：<<管理越简单越好全集>>

13位ISBN编号：9787502176433

10位ISBN编号：7502176438

出版时间：2010-3

出版时间：石油工业

作者：李世化

页数：293

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<管理越简单越好全集>>

前言

现代管理学强调一种无为而治式的“简单化”管理。

最伟大的总裁是最有空闲的，他知道最好的管理是简单管理，最简单的方法才是最实用的方法，最简单的决策才是最出色的决策。

“简单化”管理不是要求管理者什么也不管，任员工放任自流，而是要求管理者应从战略高度去定位企业的发展方向，建立企业的共同愿景，培养高效而卓越的团队，让员工自愿为企业工作，为共同愿景而奋斗。

“简单化”管理是对以泰勒为代表的传统管理学的一种背叛，这正如管理学大师杰克。

韦尔奇对“管理者”重新定义的那样，过去的管理者是“经理”，表现为控制者、干预者、约束者和阻挡者。

现在的管理者应该是“领导”，表现为解放者、协助者、激励者和教导者。

“简单化”管理的提出，基于以下两点：一是现实中管理并不像我们所想象或管理理论中讲的那么复杂，熟悉有限的手和范围，远比从浩如烟海的场面进行选择容易得多。

二是“简单化”管理是人性化管理的需要。

它需要上级对下属的充分信任，把企业的愿景与员工的个人愿景结合起来，最大限度地发掘出个人的创造性。

<<管理越简单越好全集>>

内容概要

最少的监督，最少的决策拖延，最灵活的竞争。

懂得简单行事的管理者才是出色的管理者。

管理越简单越好就是要寻找一种最直接、最有效、性价比最高的方式，来提升企业的速度、效率和静力水平。

<<管理越简单越好全集>>

书籍目录

第一编 定战略目标正确，结果才能正确 第一章 领导者不要埋头拉车，要抬头看路 做正确的事
与正确地做事 得战略者得天下 战略决策要有大思路 准确定位领导角色 找准自己的“
位置” 提升领导者的决断力 第二章 好的愿景让管理事半功倍 树立共同愿景 用共同愿景
来刺激员工 管理需要建立预期 员工的热情源自对企业未来的信心 树立危机意识 铸造
根深蒂固的企业文化理念 第三章 决策是管理的核心 明确决策流程是科学决策的前提 充分获
取有效信息 制定远大的发展目标 熟练运用决策分析 把握决策的时机 学会放弃旧有的
包袱 第二编 搭班子构建一个高效而卓越的团队 第一章 起步制胜：搭建好班子 寻找志同道合的
卓越伙伴搭建企业班子 有战斗力的班子才是好班子 过硬的一把手是有战斗力班子的核心
选班子成员要科学 建“精品”班子，避免家族班子的产生 第二章 班子是集体的领路人 班子
成员要发挥承上启下的桥梁作用 班子成员要有协同作战的意识 兵熊熊一个，将熊熊一窝
狮子率领的绵羊能打败绵羊率领的狮群 第三章 领导班子结构的合理化布局 领导班子结构分析
破除官僚主义，做轻巧企业 坚持专业化管理，建现代化班子 班子内部的协调发展 解决
“1+1

章节摘录

运动员与教练员的区别在于：运动员是靠自己成事；教练员是靠用人成事。所以，高明的领导者都懂得，领导是一门用人成事的艺术，即善于通过组织指导好下属来实施领导。美国管理学家彼得·圣吉在《第五项修炼》一书中提出，21世纪领导的新角色是教师。基辛格就说过：“一个伟大的领导人必须是一个教育家，使远见与人们熟悉的现实之间得到沟通。”教师和教练员的职能是相通的。

那么，领导者要扮演好教师或教练员的角色，应该教会下属什么呢？

一要培养下属的责任心；二要教会下属行动；三要鼓励下属创新。

作为领导者，我们不要忘记自己是一个教育者，要学会由“运动员”的角色方式向“教练员”的角色方式的转变。

(2) 由“领头羊”向“牧羊人”转变。

领导拉动方式的变化，要求领导者由“领头羊”向“牧羊人”转变。

因为，领导拉动的方式有两种：个人拉动和组织拉动。

个人拉动，主要是靠领导者的个人业绩或精神来带动他人前进，我们把这种领导者比喻为“领头羊”

。组织拉动，主要是靠组织形成的合力或惯力来带动他人前进，我们将这种领导者比喻为“牧羊人”。

“领头羊”与“牧羊人”的区别在于：领头羊只能在前面起带头作用，至于后面的羊愿意不愿意跟它走，它也无能为力；如果领导者只充当“领头羊”的角色，充其量当一个劳动模范，只能发挥榜样的作用，其力量是有限的。

而“牧羊人”，身处羊群之外，能有效地控制整个队伍的行动，能担当起领导的重任，其作用是巨大的。

<<管理越简单越好全集>>

媒体关注与评论

如无必要，勿增实体 ——英国哲学家威廉奥卡姆成功属于精简敏捷的组织
简单管理最终是作为一种思维方式，使员工学会按客观规律办事，凡事找规律
卢平没有什么比伟大更简单，事实上，简单就是伟大 ——拉尔夫·爱默生

——杰克·韦尔奇
——白沙集团总裁

<<管理越简单越好全集>>

编辑推荐

《管理越简单越好全集》编辑推荐：成功管理者必修的卓越经典定战略：目标正确，结果才能正确从简单的事情做起，运用简单的方法做事搭班子：构建一个高效而卓越的团队把主要的精力放在解决实际问题上立规矩：树立制度高于一切的管理思想把事情弄复杂很简单，把事情弄简单却很复杂带队伍：选对人用对人管对人管得少才能管得好企业管理者必备案头指导工具书

<<管理越简单越好全集>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>