

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

图书基本信息

书名：<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

13位ISBN编号：9787502177058

10位ISBN编号：7502177051

出版时间：2010-5

出版时间：张位平 石油工业出版社 (2010-05出版)

作者：张位平 编

页数：250

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

前言

我一直想写一本探索中国海洋石油发展道路的书。

它既不是一本报告文学，也不是一本企业志书，而是根据自己的亲身经历、耳濡目染和对海洋石油的深刻理解，选择影响企业发展的重大事件进行回顾，用真实的经济数据进行对比，用唯物辩证法的观点进行分析，力求站在科学发展观的角度思考中国海油发展的成功经验。

因此，本书应是一本研究企业经济和管理实践的书，让有兴趣的读者当作一个案例来研读。

写这本书，源于我对海洋石油事业的热爱。

我在中国海油工作36年，大学毕业后就来到渤海油田，从一个钻井工、调度员、计划员到高级经济师。

1979年参与我国海上第一个对外合作石油合同的谈判，担任渤海中日、中法两个联管会秘书和计划财务经理，1985年走上渤海公司领导岗位，1993年调到中国海洋石油总公司，先后在油气销售、计划管理、企业改革和进出口等岗位从事经济工作和企业经营管理，把自己最美好的年华献给了祖国的海洋石油事业。

1970年，我扛着一麻袋书和被子到华北石油会战海洋勘探指挥部报到时，这里是一片盐碱滩，几幢平房、十几顶帐篷，两百多名员工。

海上只有海1井平台3口油井在试生产，海2井平台1969年被冰灾推翻后正在重建安装。

从此我就在这里扎下根，一干就是24年。

三十多年过去了，这里发生了天翻地覆的变化，昔日的荒滩上如今矗立起一座石油城，渤海油田现在成了年产超过一千五百万吨的大油田。

从南海、渤海到东海，这片蓝色国土每年向国家贡献四千多万吨当量的油和气。

回首我们这代人在石油行业内摸爬滚打几十年，为石油魂牵梦萦，抚今追昔，感慨万千。

写这本书时，我一直从工业经济角度来审视一个产业的发展，常常思考：改革开放给中国海洋石油带来了怎样的机遇，什么是中国特色发展海洋石油工业的道路，最主要的经验是什么？

我努力从世界石油发展趋势和国家改革开放的潮流去体会、感悟个中真谛，得出以下认识。

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

内容概要

《中国海洋石油发展回顾与思考（1957-2009）》从改革、发展和管理的角度回顾了中国海洋石油工业五十年的辉煌历程和取得的丰硕成果，探索了具有中国海油特色的成功经验。

主要记述了改革开放以来，中国海油在对外合作、油气勘探开发、科技创新和发展、投资决策和工程项目管理、人力资源管理、企业改革、健康安全环保、重组上市、海外发展、建设国际一流能源公司的目标和可持续发展策略等方面的史实。

《中国海洋石油发展回顾与思考（1957-2009）》可供工业企业、能源部门和院校各级领导、专家学者、技术和管理人员阅读。

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

作者简介

张位平，湖北荆州人，经济专业硕士。

高级经济师。

中国投资协会能源中心专家，《国际石油经济》、《中外能源》、《石油与装备》杂志学术顾问，中国石油企业管理协会荣誉理事。

曾任中国海洋石油渤海公司副总经理，销售公司、计划部、进出口公司总经理、董事长，总公司副总经济师，海洋石油科技委员会委员，中国石油学会经济专业委员会副主任，中国石油和化学工业协会副秘书长。

编著“石油勘探开发建设项目管理”、《中国石油工业经济若干问题回顾与思考》、《中国海洋石油发展回顾与思考》、《能源焦点与视点》，发表多篇论文和演讲并录入国家大型文献。

三次获得国家部级奖。

长期从事能源经济和管理研究。

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

书籍目录

第一章 中国海洋石油在对外开放与合作中发展第一节 发展历程一、早期勘探, 艰苦创业二、对外合作, 加快发展三、自营勘探, 壮大实力四、走向国际, 做大做强第二节 丰硕成果一、油气勘探与生产二、天然气及发电三、化工炼化化肥四、专业技术服务五、基地综合服务与新能源六、金融服务第三节 对基本经验的思考一、全面开展对外合作是海洋石油不断发展的基本条件二、持之以恒地推进改革是海洋石油不断发展的主要动力三、解放思想、实事求是海洋石油改革发展成功的根本保证第二章 海洋石油勘探开发的经济思想和技术创新第一节 观念创新引领海上油气田经济有效的勘探开发一、坚持油气资源的“滚动评价”为经济勘探全局服务二、运用辩证法打开渤海勘探新局面三、石油勘探观念从“技术型”向“经营型”的跨越四、提高海上油田经济效益必须实行高速开采第二节 技术创新推进海上稠油和小油田经济有效开发一、应用精细油藏描述技术优化和调整开发方案二、采用钻井压裂适度防砂和水平分支井技术提高稠油单井产能三、应用油田群联合开发技术滚动开发边际油田四、利用简易平台和移动式采输平台技术动用小储量五、应用大位移井技术开发平台附近小储量第三节 管理创新提升海上油气田开发生产经济效益一、扎实组织油藏的评价和研究二、扎实组织海上优快钻井把油气田开发投资降下来三、扎实组织海上油气田生产作业和运销管理第四节 关于海上油气勘探开发经验和教训的理性思考一、发展海洋石油工业要始终把勘探放在首位二、海上油气勘探的根本任务是获得有经济性的可采储量三、寻找大型油气田首先要选准富生烃坳陷四、管理创新和科技进步是提高勘探成功率和油气田经济性的重要手段五、要善于运用唯物辩证法总结经验教训第三章 海洋石油科技进步与创新第一节 制定滚动的科技发展规划, 加强核心领域, 关键技术攻关第二节 具有自主知识产权的关键技术一、油气可采资源评价与复杂勘探目标评价技术二、海上时移地震油藏监测技术与天然气藏地震勘探技术三、渤海稠油油田开发及提高采收率技术四、可控三维轨迹钻井技术与高温高压气藏固井技术五、海洋石油成像测井与钻井中途油气层测试技术六、简易平台结构与“三一”模式开发边际油田技术七、浮式生产储运系统(FPSO)与水下生产技术八、液化天然气(LNG)引进与工业利用技术九、重质油利用与“中国海油36-1”高级沥青、环保高芳橡胶油技术十、海洋石化与天然气化工技术第四章 科学投资决策与严格项目管理第一节 海洋石油特点决定投资决策和项目管理必须讲究科学第二节 在对外合作和面向市场中建立科学投资决策体系一、通过学习国外先进经验建立相关制度二、投资管理体系的基本构成三、投资决策和项目管理的主要做法四、重大项目决策、实施程序及评价内容第三节 油气田建设和重大工程的项目管理一、项目管理基本模式二、项目管理成功的关键三、项目管理的几个案例第四节 对海洋石油投资控制和管理的几点思考一、一定要加强内控体系建设, 增强风险管控能力二、不能搞盲目扩张和多元化经营三、需要不断完善投资控制和管理制度第五章 经济有效和科学开发的人力资源管理第一节 在对外合作中产生的“经济有效用人政策”一、摒弃“小而全”企业模式二、坚持人员“多出少进”和结构优化三、将效益原则注入分配机制四、全方位提高员工素质第二节 持续不断地进行用工与薪酬制度改革一、第一阶段: 试行轮换工制和企聘制, 建立企业自主用工制度二、第二阶段: 转变固定工身份, 实行全员劳动合同制三、第三阶段: 推行市场化、国际化的用工制度第三节 以人为本, 向“科学开发人力资源”转型一、对人才政策进行调整的背景与起因二、科学合理开发人力资源的主要做法第四节 加强人力资源管理的成效及对实践经验的思考一、经济有效和科学开发的人力资源管理取得良好成效二、对中国海油实践经验的思考第六章 海洋石油的健康安全环保管理第一节 健康安全环保的观念进步一、海上早期钻探经历的几次风险二、对外开放后的观念更新第二节 海洋石油作业风险及重大事故教训一、海洋环境和海洋石油作业风险二、两起重大事故的沉痛教训第三节 海洋石油健康安全环保管理体系及实践一、海洋石油健康安全环保管理体系的建立二、HSE管理体系的实践及其效果第四节 对健康安全环保工作的几点思考一、必须把健康安全环保提升到实践科学发展观的高度来认识二、必须形成持久的执行力三、必须强调科技进步和技术装备手段提升第七章 推动“三条线”改革与建立现代企业制度第一节 海洋石油管理体制演变历程一、初创阶段的分散管理体制二、中国海洋石油总公司成立后实行统一管理三、内部改革: 按“三条线”运行四、建立规范的现代企业制度第二节 专业公司独立运行一、对外合作是海洋石油专业公司成长的平台二、承包作业是专业队伍成长的竞技场三、专业公司重组是自身发展的迫切要求四、海洋石油专业公司改革, 带着自身鲜明的特色第三节 油公司体制的探索与确立第四节 基地集团重组, 中国海油全面建立

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

现代企业制度一、第一个阶段(2000—2003年)：对存续企业进行内部整合，把基地公司推上改革发展的快车道二、第二阶段(2004—2005年)：对基地公司进行全面重组整合第五节 对海洋石油企业管理体制改革特色的思考一、国际化视野引领企业持续变革二、差异化设计引领企业改革科学发展三、和谐发展的理念引领企业改革平稳进行四、循序渐进、不断创新引领企业改革走向深入第八章 推进重组上市与面向资本市场融资第一节 中国海油重组上市一、从决策到重组二、第一次发行遭遇挫折三、第二次发行成功上市第二节 专业公司上市一、海油工程上市二、中海油服上市三、中海化学上市第三节 面向资本市场重组上市成功的思考第九章 中国海油走向海外跨国经营第一节 海外业务发展的三个阶段一、拓展阶段二、调整阶段三、成长阶段第二节 开拓海外油气业务的主要成效第三节 海外资产并购的几个案例一、慎重稳健，果断决策，成功收购瑞普索印尼油田二、坚持市场换资源，进入国际天然气领域三、竞购优尼科公司，惊动中外的并购案第四节 海外发展的战略思考一、海外发展的外部环境二、海外发展的内部环境三、海外发展的策略与目标四、海外发展的风险及其防范第十章 科学发展，建设国际一流能源公司第一节 践行企业责任，落实科学发展观一、关爱社会，积极承担公益慈善事业二、关爱员工，以人为本三、关爱环境，节能减排第二节 建设国际一流能源公司的战略规划一、国际一流能源公司的内涵二、国际一流能源公司的战略设计三、建设国际一流能源公司的产业结构和发展目标四、坚持有中国海油特色的发展道路第三节 向深海进军一、世界深海油气开采蓬勃发展二、我国海洋石油发展具备向深水跨越的基础三、我国深海油气发展前景和面临的挑战四、发展我国海洋石油深水能力对策和政策思考附录1附录2参考文献

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

章节摘录

插图：中国是一个海洋大国，有1.8万千米海岸线，5000多个岛屿，300多万平方千米蓝色国土。

历史上很早就有利用海洋航运、海水晒盐、海洋渔业捕捞。

郑和下西洋更是展开了洲际海洋探险，不少中华儿女很早就漂洋过海，移居世界各地。

但是中国还不是一个海洋强国。

近代以来，由于统治者腐败，列强的侵略干涉，我国海洋权益受到损害，海洋资源开发滞后。

新中国成立后，海洋石油工业从零起步。

国家为开发海底丰富的油气资源，在发展陆上石油勘探的同时，积极进行海洋石油勘探开发，经历了从早期勘探、对外合作、自营与合作并举，到走向海外等发展阶段，逐步形成了一套具有海洋石油特色的勘探开发理念和方法，实现了高速高效发展。

至2008年，我国海上原油产量达到42万桶/日，天然气产量达到621百万立方英尺/日，约占全国原油天然气总产量的五分之一，已成为保障我国石油供应安全的重要力量。

2008年是中国改革开放和我国海洋石油对外合作三十年。

在这三十年中，我国海洋石油的发展实现了从上游向中下游、从国内向国外、从浅海向深海的三步跨越；中国海洋石油总公司（以下简称“中国海油”或“总公司”）从一个单纯油气勘探生产公司发展为一个综合型能源公司。

至2008年底，中国海油拥有净探明储量25.2亿桶油当量，其中约15.8亿桶原油，56233亿立方英尺天然气。

2007年，中国海油已跻身于世界《财富》杂志“500强”和全球“50大”石油公司的行列。

回顾和思考海洋石油的发展历程、发展成就和基本经验，有助于今后更好更快地发展我国海洋石油工业，为国家做出更大的贡献。

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

编辑推荐

《中国海洋石油发展回顾与思考(1957-2009)》是由石油工业出版社出版的。

<<中国海洋石油发展回顾与思考>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>