

<<现代工程建设复杂项目管理概论>>

图书基本信息

书名：<<现代工程建设复杂项目管理概论>>

13位ISBN编号：9787502177904

10位ISBN编号：7502177906

出版时间：2010-12

出版时间：石油工业出版社

作者：何自华 编著

页数：208

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代工程建设复杂项目管理概论>>

内容概要

《现代工程建设复杂项目管理概论》由何自华编著，介绍了现代工程复杂项目管理策划与设计基础、工程建设项目管理发展趋势、项目群管理、风险管理基本原理、工程管理信息化和转型时期的文明冲突与管理融合等内容。

同时介绍了复杂项目、管理理论与实际工作中的应用。

《现代工程建设复杂项目管理概论》可供从事工程建设项目的管理人员以及工程建设项目的管理、设计、采购、施工、监理等人员参考。

<<现代工程建设复杂项目管理概论>>

书籍目录

第1章 工程建设项目管理概述

- 1.1 “卫人嫁女”与成功目标
- 1.2 和尚、庙与责任
- 1.3 责任与理性
- 1.4 责任与管理体制
- 1.5 项目管理要素的定义和分类
- 1.6 简单项目管理与复杂项目管理
- 1.7 现代工程项目管理特征
- 1.8 工程管理的的关键要素与本位管理
- 1.9 项目管理的五项基本原则实现管理节点之间的对接

第2章 复杂项目管理策划与设计基础

- 2.1 项目管理策划与设计的目的和意义
- 2.2 复杂项目管理策划与设计的基本原则
- 2.3 复杂项目管理策划与设计的验证
- 2.4 复杂项目管理案例分析
- 2.5 复杂项目管理策划与设计的步骤

第3章 工程建设项目管理发展趋势

- 3.1 概述
- 3.2 项目管理服务方式
- 3.3 典型项目管理模式及其变迁
- 3.4 工程建设项目管理的发展方向

第4章 项目群管理

- 4.1 传统设计、采购、施工模式与业主+PMc+EPC模式下的工作阶段划分
- 4.2 业主+PMC+EPC模式过程管理
- 4.3 项目群管理

第5章 风险管理基本原理

- 5.1 现代工程管理的风险性
- 5.2 已识别的不符合项管理
- 5.3 已识别风险应急管理
- 5.4 不符合项过程管理原则
- 5.5 不符合项数据统计与分析
- 5.6 交流培训与风险防范
- 5.7 绩效考核与风险削减

第6章 工程管理信息化

- 6.1 工程管理信息化概述
- 6.2 工程管理信息化支撑现代工程管理体系
- 6.3 信息化推进管理节点的独立性
- 6.4 信息化提高复杂项目管理的适应性
- 6.5 工程管理信息化基本构架

第7章 转型时期的文明冲突与管理融合

- 7.1 合同授权的冲突与融合
- 7.2 管理效果与效率的冲突与融合
- 7.3 不符合项管理的冲突与融合
- 7.4 传统管理观念与信息化管理观念的冲突与融合
- 7.5 PMC、EPC兴起与管理博弈

7.6 施工监理模式与EPC的冲突，PMC管理的优势

7.7 总结、交流、培训和考核是解决冲突，促进管理融合的有效方法

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>