### <<天然气开采企业管理方法研究与实践>>

#### 图书基本信息

书名: <<天然气开采企业管理方法研究与实践>>

13位ISBN编号: 9787502179649

10位ISBN编号:750217964X

出版时间:2010-8

出版时间:石油工业出版社

作者: 李天才, 徐黎明编

页数:242

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

# <<天然气开采企业管理方法研究与实践>>

#### 内容概要

本书采用理论与实证研究相结合的方法,通过对国内外先进企业的管理方法进行研究,归纳总结出我国采气企业的关键成功因素体系并予以剖析;在最佳管理实践中以长庆油田公司第二采气厂为典型案例,在体制机制、经营管理、HSE管理、人力资源管理、数字化管理等方面与企业最佳业务实践标准进行良好契合,探索企业管理体系的优化方向。

本书适合从事油气田管理、企业管理的相关人员参考使用。

# <<天然气开采企业管理方法研究与实践>>

#### 书籍目录

第一章 天然气开采行业分析 第一节 天然气开采行业特征 一、我国天然气资源特征 二、天然气开 采行业的特征 三、天然气开采行业的发展趋势 第二节 我国天然气开采行业市场规模及供需发展势 态 一、市场需求分析 二、市场供给分析 第三节 我国天然气行业相关政策 一、现有行业政策 、主要政策及影响 三、可能出台的其他政策 第四节 我国天然气开采企业现状第二章 最佳实践管理 方法研究 第一节 关键成功因素分析 一、关键成功因素定义及主要来源 二、关键成功因素的确认 方法 三、关键成功因素分析的内容 第二节 最佳业务实践研究 一、目的及意义 二、研究对象 三 、遵循的原则 第三节 案例研究 一、采气二厂概况 二、采气二厂关键成功因素分析第三章 发展规 划管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、发展规划形成科学规范 二、发展规划实施高效到位 三、发展规划 提升持续有效 第四节 案例研究 案例:建西部大庆,创和谐典范第四章 安全管理 第一节 概述 、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标 准 一、安全文化卓越 二、HSE管理体系先进 第四节 案例研究 案例一:建立卓越的安全文化,持 续改进HSE管理体系 案例二:标准作业程序管理第五章 技术创新与管理 第一节 概述 一、理论概 要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、 建立与企业战略或发展目标相匹配的技术发展规划 二、开发地质与气藏工程研究精准科学 三、 重新工艺、新技术的转化,建立适用、高效的企业实践技术标准体系 四、科学的技术管理体系,营 造有利于技术自身能力提升的环境因素 第四节 案例研究 案例一:榆林气田开发模式 案例二:榆 林气田南区稳产研究 案例三:气田"分级分类"精细管理 案例四:气田"数字化"建设第六章 人 力资源管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素 体系 第三节 最佳业务实践标准 一、建立与企业战略或发展目标相匹配的人力资源发展规划 二、 组织管理卓越高效 三、建立科学的绩效薪酬激励机制 四、提高人员能力素质 五、完善人力资源 管理的基础工作 六、知识管理卓越 第四节 案例研究 案例一:职业化能级培训体系 案例二:主基 二元绩效管理第七章 工程项目管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要 素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、产能规划科学 二、工程项目管理各环 节控制到位 三、工程项目管理控制重点明确 四、提供工程项目组织及人力保障 第四节 案例研究 案例:科学组织产能建设 扩大气田生产能力第八章 成本管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境 影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、成本管理理念 先进 二、成本费用管理有效 第四节 案例研究 案例:标准成本管理体系第九章 风险管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业 务实践标准 一、风险战略积极且稳健的支撑企业战略 二、风险管理机制科学完备 三、风险绩效 成果优秀 第四节 案例研究 案例一:标准化体系建设管理 案例二:内控管理"3A"工作法 案例 三:法律风险防控体系的建设与管理 案例四:构筑惩治与预防腐败体系建设" 篱笆墙 " ——采气二 厂廉洁风险防范管理第十章 合作管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理 要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、建立以共赢为基础的合作关系发展 战略 二、支撑共同成长的合作关系管理体系 第四节 案例研究 案例:我国陆上气田国际合作典范 ——与壳牌的长北合作开发项目第十一章 企业文化与团队建设 第一节 概述 一、理论概要 二、环 境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、企业文化理 念先进,系统完整 二、企业文化实践充分,团队优秀 第四节 案例研究 案例一:"有形"与"无 形"的变奏曲 案例二:建设有凝聚力、执行力、战斗力的团队后记参考文献

### <<天然气开采企业管理方法研究与实践>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com