

<<天然气开采企业管理方法研究与实践>>

图书基本信息

书名：<<天然气开采企业管理方法研究与实践>>

13位ISBN编号：9787502179649

10位ISBN编号：750217964X

出版时间：2010-8

出版时间：石油工业出版社

作者：李天才，徐黎明 编

页数：242

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

本书采用理论与实证研究相结合的方法，通过对国内外先进企业的管理方法进行研究，归纳总结出我国采气企业的关键成功因素体系并予以剖析；在最佳管理实践中以长庆油田公司第二采气厂为典型案例，在体制机制、经营管理、HSE管理、人力资源管理、数字化管理等方面与企业最佳业务实践标准进行良好契合，探索企业管理体系的优化方向。

本书适合从事油气田管理、企业管理的相关人员参考使用。

书籍目录

第一章 天然气开采行业分析 第一节 天然气开采行业特征 一、我国天然气资源特征 二、天然气开采行业的特征 三、天然气开采行业的发展趋势 第二节 我国天然气开采行业市场规模及供需发展态势 一、市场需求分析 二、市场供给分析 第三节 我国天然气行业相关政策 一、现有行业政策 二、主要政策及影响 三、可能出台的其他政策 第四节 我国天然气开采企业现状第二章 最佳实践管理方法研究 第一节 关键成功因素分析 一、关键成功因素定义及主要来源 二、关键成功因素的确认方法 三、关键成功因素分析的内容 第二节 最佳业务实践研究 一、目的及意义 二、研究对象 三、遵循的原则 第三节 案例研究 一、采气二厂概况 二、采气二厂关键成功因素分析第三章 发展规划管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、发展规划形成科学规范 二、发展规划实施高效到位 三、发展规划提升持续有效 第四节 案例研究 案例：建西部大庆，创和谐典范第四章 安全管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、安全文化卓越 二、HSE管理体系先进 第四节 案例研究 案例一：建立卓越的安全文化，持续改进HSE管理体系 案例二：标准作业程序管理第五章 技术创新与管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、建立与企业战略或发展目标相匹配的技术发展规划 二、开发地质与气藏工程研究精准科学 三、注重新工艺、新技术的转化，建立适用、高效的企业实践技术标准体系 四、科学的技术管理体系，营造有利于技术自身能力提升的环境因素 第四节 案例研究 案例一：榆林气田开发模式 案例二：榆林气田南区稳产研究 案例三：气田“分级分类”精细管理 案例四：气田“数字化”建设第六章 人力资源管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、建立与企业战略或发展目标相匹配的人力资源发展规划 二、组织管理卓越高效 三、建立科学的绩效薪酬激励机制 四、提高人员能力素质 五、完善人力资源管理的基础工作 六、知识管理卓越 第四节 案例研究 案例一：职业化能级培训体系 案例二：主基二元绩效管理第七章 工程项目管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、产能规划科学 二、工程项目管理各环节控制到位 三、工程项目管理控制重点明确 四、提供工程项目组织及人力保障 第四节 案例研究 案例：科学组织产能建设 扩大气田生产能力第八章 成本管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、成本管理理念先进 二、成本费用管理有效 第四节 案例研究 案例：标准成本管理体系第九章 风险管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、风险战略积极且稳健的支撑企业战略 二、风险管理机制科学完备 三、风险绩效成果优秀 第四节 案例研究 案例一：标准化体系建设管理 案例二：内控管理“3A”工作法 案例三：法律风险防控体系的建设与管理 案例四：构筑惩治与预防腐败体系建设“篱笆墙”——采气二厂廉洁风险防范管理第十章 合作管理 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、建立以共赢为基础的合作关系发展战略 二、支撑共同成长的合作关系管理体系 第四节 案例研究 案例：我国陆上气田国际合作典范——与壳牌的长北合作开发项目第十一章 企业文化与团队建设 第一节 概述 一、理论概要 二、环境影响及要求 三、管理要素 第二节 关键成功因素体系 第三节 最佳业务实践标准 一、企业文化理念先进，系统完整 二、企业文化实践充分，团队优秀 第四节 案例研究 案例一：“有形”与“无形”的变奏曲 案例二：建设有凝聚力、执行力、战斗力的团队后记参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>