

<<左手晋商右手徽商>>

图书基本信息

书名：<<左手晋商右手徽商>>

13位ISBN编号：9787502180201

10位ISBN编号：7502180206

出版时间：2010-10

出版时间：石油工业出版社

作者：陈建林

页数：225

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<左手晋商右手徽商>>

### 前言

晋商和徽商是明清时期中国最大的两大商帮。

晋商在中国历史上称雄500年而不弱；徽商在中国历史上历经300年而不衰。

山西“无平地沃土之饶，无水泉灌溉之益，无舟车渔米之利，乡民唯以垦种上岭下阪，汗牛痛仆，仰天续命。

”这种地理情况上的先天不足，致使很多山西人走西口去创业，于是，中国历史上出现了晋商。

徽州“七山半水半分田，两分道路和庄园。

”这种地少人多的矛盾使得徽州人不得不跋山涉水走出徽州去谋生，于是，中国历史上出现了徽商。

晋商兴起于明初，即14世纪中叶，因当时北方边塞大量驻军，朱元璋实施“开中法”。

所谓开中法，即商人运输粮食供边塞军士食用，与朝廷提供的盐引作为交换，商人凭盐引到指定盐场和指定地区贩盐。

由于当时的盐是专卖品，因此获利颇丰。

晋商抓住这一商机，凭借山西靠近边塞的地缘优势，借“开中法”捷足先登而兴盛起来。

徽商则兴起于15世纪末，在晋商兴起后的一百多年。

由于明初时期的“开中法”逐渐出现了种种弊端，明王朝为了增加财政收入，便改“开中”为“折色”，商人不再用粮食换取盐引，而是以银两换取盐引后才能贩盐，这种变化十分有利于接近盐场集散地的徽商，于是徽商以地缘近两淮盐场集散地——扬州而大显身手，从此兴起于商界。

“凡是麻雀能飞到的地方，就有山西商人”。

晋商所到之处，均设庄贸易，逐渐由小村镇发展为城市。

无怪乎东北有“先有曹家号，后有朝阳县”，内蒙有“先有复盛西，后有包头城”，青海有“先有晋益老，后有西宁城”之说。

## <<左手晋商右手徽商>>

### 内容概要

晋商和徽商是明清时期叱咤在，商场上的两大赫赫商帮，他们凭借高人一筹的生意手腕、运筹帷幄的权略谋术获得了生意场上的巨大成功，取得了富比王侯的财富，使之在商界风光无限，从而成为后人争相学习和敬仰，的楷模。

本书以晋商和徽商驰骋商海的经验为材料，向后人展示了他们成功的风采，并指出了要达到成功所必须遵循的路径，值得大家学习和借鉴。

<<左手晋商右手徽商>>

书籍目录

上篇 左手晋商 第一章 晋商吃苦进取的创业精神 迫不得已走西口 吃得苦中苦，方为人上人 勤俭节约是晋商成功的根本 吃苦造就发迹与梦想 第二章 晋商尽人致用的用人策略 晋商严格的“学徒制” 六必居任人为贤，拒用“三爷” 成功在于识人用人 乔致庸唯人才适用 第三章 晋商宽严并济的管理策略 晋商严格的号令规章 集权一身的经理负责制 联号制：现代化的管理制度 同业齐心，其力断金 删繁就简的管理方法 有备无患建立风险基金 第四章 晋商运筹帷幄的生意谋略 第五章 晋商与时相逐的时势观念 第六章 晋商侠义豪爽 的性情品质 第七章 晋商声势显赫的八大家族下篇 右手徽商

## &lt;&lt;左手晋商右手徽商&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章晋商吃苦进取的创业精神迫不得已走西口哥哥我走西口，小妹妹呀实在难留；手拉着我哥哥的手，送我送到大门口。

哥哥我出村口，小妹妹也有句话儿留；走路要走大路口，人马多来解忧愁。

紧紧地拉住哥哥的袖，汪汪的泪水止不住地流。

只恨哥哥我不能带你一起走，只盼哥哥我早回到家门口。

这是山西的民歌《走西口》中的歌词，歌词内容描述的是山西人走西口时，妻子送别丈夫，少女告别情郎的依依不舍场面。

《走西口》是一首音调悲凉的民歌，哭诉出了山西人不得已走西口的艰辛和辛酸，它让唱者感伤，听者流泪。

走西口是山西人的一段厚重历史，起始于明朝中期，截止于清朝末年。

它既承载了山西人的成长与艰辛，也铭刻了山西人移民谋生的血泪悲情和山西商人的光荣和辉煌。

走西口是明清时期山西历史的缩影，是中国近代金融贸易兴衰的实证。

明清时期，山西地区走西口创业的人多如牛毛。

他们走西口的初衷并不是为了发财致富、光宗耀祖，更多的是因为山西是个“穷山恶水”之地。

清朝有一个读书人在谈到山西时曾痛心疾首地说：“无平地沃土之饶，无水泉灌溉之益，无舟车渔米之利，乡民唯以垦种上岭F阪，汗牛痛仆，仰天续命”。

“汗牛痛仆”的意思就是说牛已经累得浑身大汗了，主人仍要使劲抽赶。

而耕牛对于农民来说，就是耕作的主力军，不到万不得已，农民是不会拼命使唤耕牛：的。

但山西的农民即使如此拼命地在田地里耕种，到头来辛苦耕作出的粮食也不够糊口。

清朝一个名叫任启运的人说：“江南二百四十步为亩，山西千步为亩，而田之岁人，不及江南什一”。

不仅如此，更要命的是山西还频频发生灾害。

在清政府统治的三百多年里，山西省面临的灾害达一百多次，也就是说平均三年山西的百姓就要遭遇一次灾害。

据历史资料记载，山西最长的一次旱灾竟然长达11年。

土地贫瘠，加之频频不断的自然灾害，百姓们穷困到了极点，苦到了极点。

当一方水土不足以养活一方人时，山西人也只能另想谋生的出路了。

于是，很多山西人开始孤身一人或“携男挈女”，背井离乡，冒禁私越长城，走西口创业。

(西口，位于山西、内蒙交界处的右玉县，是长城上的一道关隘，真正的名字叫杀虎口。

在明代，为了防止蒙古骑兵南下，这里驻扎了大量军队。

明朝和蒙古部族关系缓和之后，又被开辟为双方贸易的市场。

清朝康熙、雍正、乾隆三个皇帝，先后出兵平定西北叛乱，杀虎口又成了供应大军粮草的后勤基地。

战争结束后，这里成为山西人进入西北地区的门户。

由于来往的客商很多，造成这个地方一度的商业繁荣。

)康熙年间，山西祁县人在口外已经形成了较大势力。

归化城的三大旅蒙商号中，就有两个是祁县人创办的，当掌柜的也多是祁县人。

祁县南社村人段泰从拉骆驼起家，后来在归化城中创立了一家大旅蒙商号“元盛德”，成了元盛德的财东；祁县城内人张杰和祁城人史大学则是走西口后，靠着做小买卖起家，后与太谷人王相卿创设了大商号“大盛魁”，并发展成为归化城最大的旅蒙商号。

看着乡邻一个个在口外发了财，成了巨贾富商，更激起了许多山西人走西口，到外面去闯荡的欲望和信心。

晋商对于学徒的考察和要求有三个阶段：第一，入门前要仔细考察。

学徒想进入商号习商并不容易。

入商号之前，他要找一位有名望、有信誉的保举人给自己做保举，这便是俗称的学徒保举制。

保举人必须是商号熟悉的人，只有这样被保人才有可能得到商号的信任。

## <<左手晋商右手徽商>>

另外，保举人在保举的时候，要立下保证书，这样做的目的是，如果日后学徒有营私舞弊、盗弄钱银及私自逃走等事，保举人要负连带责任甚至全责。

由于保举人承担着很大的风险，所以想要找到一位得力的保举人并不是件简单的事。

找到保举人后，商号还要对学徒的家庭背景、年龄、才学、智力等进行考察。

商号对学徒要求的标准是：（1）家世清白，父母必须是老实可靠的。

（2）年龄不能太大，以15-20岁为宜，而且要求五官端正，仪态大方，身材俊秀为好。

（3）懂礼貌，善珠算，精楷书。

（4）能吃得了苦。

上述种种考察，是晋商挑选学徒至关重要的环节，也是十分严格且不可逾越的。

只有符合这些条件的学徒才有资格入号。

第二。

学徒“请进”后的培养。

如果商号对学徒的考察满意后，会挑选一个好日子让其入号，名曰“请进”，表示人才请人，前途不可估量。

“请进”这天，东家和掌柜会准备好一顿饭菜款待学徒，以示对学徒的尊重和欢迎，以后便开始了更为严格的考察与磨炼。

入号的新学徒，每天都要做烧水、扫地、铺床叠被、冲茶、侍候掌柜等事务。

同时，为了考察学徒的品行，掌柜还会在阴暗的死角或是偏僻的角落放少数银两，如果学徒在打扫的过程中，发现了全部银两并如数交上，掌柜会给学徒记上“优等”的成绩，表示这个学徒的品行很好，可以继续考察和深造。

## <<左手晋商右手徽商>>

### 编辑推荐

《左手晋商右手徽商》：汇集徽商驰骋天下的智慧宝典，领略晋商纵横商海的权略谋术。徽商“学而优则传仕”，徽商凭“奢”开道，徽商崇尚儒雅，徽商“公关”，晋商“关，公”，晋商崇尚信义，晋商靠“俭”节流，晋商“学而优则商”。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>