

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787502219116

10位ISBN编号：7502219110

出版时间：1998-10

出版时间：原子能出版社

作者：沈俊雄

页数：451

字数：390000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

内容概要

本书介绍了广东核电合营有限公司作为项目业主，按照现代企业制度的要求，对核电站建设过程实施的全方位的项目管理实践和经验教训。

内容涉及：组织机构、职责分工、招标和合同谈判、工程建设的三大控制（质量、进度、投资）、合同管理、施工管理、调试启动的组织和管理、文件档案管理、申请许可执照、保险、内部控制机制、人事管理、财务管理、项目管理中的计算机应用等方面。

大亚湾核电站项目管理采用西方的“法治”管理模式，其核心是科学严格的程序管理，一切有章可循，有据可查。

本书实践性强，可为核电工程和其他工程的项目管理提供借鉴和参考，也可作为大学工商企业管理专业的参考资料。

<<项目管理>>

作者简介

沈俊雄，高级工程师（研究员级）获政府特殊津贴专家，早年毕业于上海同济大学电机系曾在苏联莫斯科动力学院读研究生1955年年底开始转行搞原子能曾在中国原子能科学研究院工作25年，先后参与重水堆的建造和运行，主持设计和建造游泳池式研究反应堆，领导高通量堆前期设计

<<项目管理>>

书籍目录

前言绪论 0.1 核电项目的参与单位及其任务 0.2 核电项目管理的范围 0.3 准备阶段的项目管理 0.3.1 准备合同招标文件 0.3.2 承包商的选择和招标 0.3.3 评标和合同谈判 0.4 实施阶段的项目管理 0.4.1 制定切合实际的二级进度计划 0.4.2 编制管理程序 0.4.3 建立质量保证体系 0.4.4 设计审查 0.4.5 接口管理 0.4.6 设备监造和催交 0.4.7 现场活动的三大控制 0.4.8 合同管理 0.4.9 项目的其他重要活动 0.5 大亚湾核电工程的项目管理 0.5.1 大亚湾项目管理的方针政策 0.5.2 大亚湾项目管理的组织、方法和效果

第1章 工程概貌 1.1 签订合营合同, 成立广东核电合营有限公司 1.2 工程建设的各个阶段 1.2.1 筹建阶段 1.2.2 三大合同的谈判和签字 1.2.3 土建施工准备和土建施工阶段 1.2.4 安装和调试阶段 1.3 主要合同承包商名单 1.3.1 三大合同 1.3.2 施工合同 1.3.3 配套设施(BOP)供应合同 1.4 管理模式 1.5 资金筹措和还贷计划 1.6 《合营公司政策手册》

第2章 工程部的机构及任务 2.1 工程部的任务 2.2 工程部的组织机构 2.2.1 技术分部 2.2.2 合同与行政分部 2.3 培养中方技术人员的措施 2.3.1 派技术人员参与设计审查和熟悉常规岛主机设计 2.3.2 派骨干去法国学习施工管理 2.3.3 派调试人员赴法学习核电厂调试 2.3.4 派少数人员学习设备制造的QC技术 2.3.5 派中方人员担任副手或助理 2.3.6 中方人员的岗前培训 2.4 工程部的管理程序 2.4.1 各种程序的制定 2.4.2 内部管理程序 2.4.3 业主对承包商的管理程序 2.5 工程进展报告 2.5.1 承包商的月度进展报告 2.5.2 合营公司的工程进展报告 2.5.3 统计数字的呈报 2.6 几点经验探讨

第3章 各种合同从招标到签约.....第4章 进度管理第5章 质量管理第6章 合同管理和投资控制第7章 欧洲部分的技术管理第8章 施工管理和协调第9章 调试启动第10章 文件和档案的管理第11章 执行国家的审批规定第12章 核电站建设过程的保险第13章 内部控制和监督机制第14章 财务管理第15章 人事管理第16章 计算机在管理中的应用第17章 生产准备与项目管理主题词索引缩略语表系统代码编后记参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>