

<<企划管理通用文本>>

图书基本信息

书名：<<企划管理通用文本>>

13位ISBN编号：9787502348090

10位ISBN编号：7502348093

出版时间：2004年10月

出版时间：科学技术文献出版社

作者：姜慧德编

页数：374

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企划管理通用文本>>

内容概要

企划管理在企业进行市场竞争中扮演着重要的角色，已成为企业经营好坏的重要决定因素之一，《企划管理通用文本》将优秀企业的企划管理制度、规定、文案、报告、表格等重要管理工具和手段呈现给广大读者，使我国众多的企业管理者能够直接借鉴成功企业的企划方法与方案，尽快提升我国企业的企划管理水平，进而提高企业竞争力。

<<企划管理通用文本>>

书籍目录

导论全球化背景下的企业规范化管理第一章 战略企划管理通用文本第一节 战略企划管理制度企业战略企划操作规程企业战略企划案制定要点企业战略企划委托管理规程第二节 战略企划管理文案企业经营目标管理文案企业年度经营目标企业年度各部门经营目标 企业经营方针管理文案企业基本经营方针说明书 企业经营计划管理文案企业中长期经营计划书企业年度经营计划书第三节 战略企划管理表格 战略企划综合管理表格企业经营总体战略规划表企业战略企划情报对策表企业中期战略规划表企业年度经营目标规划表企业战略企划目标体系规划表(A)企业战略企划目标体系规划表(B)企业长期综合经营计划表企业竞争战略对策表企业战略转移方式表企业经营管理战略诊断表(A)企业经营管理战略诊断表(B) 战略企划分类管理表格企业投资战略分析表企业市场战略选择表企业销售战略计划表第二章 市场调研企划管理通用文本第一节 市场调研企划管理制度……第八章 广告宣传规划管理通用文本

<<企划管理通用文本>>

章节摘录

(3) 部门和岗位责任制度。

它是具体规定企业内部各部门、各类人员的工作范围、应负责任及相应权力的制度。

建立科学的责任制是现代化大生产精细分工和协作的要求，它使企业生产和管理活动有条不紊地运行，它是企业实行经济责任制的条件和基础。

2. 企业标准 企业标准是对企业生产经营活动应达到的技术、经济、管理水平的规定和考核的依据。

企业标准包括生产技术标准、生产技术规程、定额标准和管理标准，它是企业管理基础工作的一项内容。

(1) 生产技术标准。

它是对企业产品或工程施工在质量、技术、规格等方面所做的规定。

我国企业执行的技术标准，按照制定单位和使用范围的不同，分为国际标准、国家标准、地方标准、行业标准和企业标准五类。

它们的水平往往有高低之分，是企业提高生产技术的几个“台阶”。

技术标准一般包括产品标准、基础标准、原材料标准、零部件标准、工艺标准、工装标准、安全卫生标准、环保标准等。

技术标准在生产的专业化、机械化、自动化程度方面，以及提高企业和社会经济效益方面发挥着重要的作用。

它是一项我国企业亟待加强的技术管理的基础工作。

(2) 生产技术规程。

它是按照生产技术过程客观规律的要求，对产品设计、生产操作、设备使用与维修、安全技术、质量检验等方面所做的规定，是有关程序和方法方面的标准。

生产技术规程是指导企业生产技术活动的重要依据，是建立正常生产程序的必要条件，是保证产品质量、合理使用资源、实现安全生产的重要保证，也是建立各种责任制度的重要前提。

(3) 定额标准。

定额标准是企业一定生产技术组织条件下，对人力、物力、财力、时间的占用和消耗应当遵守的标准所做的规定，也叫做技术经济定额。

它是编制计划的基础资料，是组织生产的重要手段，是推行经济责任制、提高经济效益的有力保证。

技术经济定额主要有：劳动定额、定员人数、物资消耗定额、收益率、设备利用定额、流动资金定额、管理费用定额以及用于编制生产作业计划、组织生产的期量标准等。

……

<<企划管理通用文本>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>