

<<中小企业群体组织创新>>

图书基本信息

书名：<<中小企业群体组织创新>>

13位ISBN编号：9787502451004

10位ISBN编号：7502451005

出版时间：2010-1

出版时间：冶金工业出版社

作者：方志梅，李国富，叶飞帆 著

页数：188

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<中小企业群体组织创新>>

### 前言

在我国，中小企业占全国企业总数的99%以上。

改革开放30年，中小企业依靠国家的政策支持和灵活的运作机制不断发展壮大，创造了约60%的工业产值、40%的利税和60%的出口总额，提供了约75%的城镇就业机会，在经济社会发展中发挥着越来越重要的作用。

但随着全球一体化的深入和市场竞争的快速多变，中小企业原有的先发优势在逐渐减弱，在技术、管理、资源、信息处理等方面的潜在问题正逐步凸显，其发展面临前所未有的挑战和考验，迫切需要运用先进的制造模式和制造技术来获得进一步的发展力量。

虚拟组织（virtual organization）是以跨企业的制造资源集成为特征、以计算机网络为工具、以快速响应市场需求为目的而构建的企业联盟，这种联盟追求资源整合、优势互补，它超越了传统的时空概念，其生命周期随市场机遇而变化，其成员企业选择不受地域限制，被认为是21世纪先进制造的重要形式。

## <<中小企业群体组织创新>>

### 内容概要

本书共分为五章，主要内容包括：区域经济下的中小企业；中小企业发展策略；中小企业虚拟组织实施模式；中小企业虚拟组织构建方法；中小企业虚拟组织生产管理等。

本书可以作为制造工程区域经济以及企业管理类专业研究生的教科书或参考书，也可以供该领域中的经济工作者和政府部门管理者学习使用。

本书对参与集群经营活动的各类企业也有很好的指导作用。

## <<中小企业群体组织创新>>

### 作者简介

方志梅，宁波大学机械工程与力学学院教授，浙江省首届教学名师，省中青年学科带头人，入选省151人才工程第二层次，“机械制造与自动化”市重点学科带头人；中国自动化学会制造技术委员会委员，教育部工程图学教学指导委员会委员，省机械工程教学指导委员会委员兼秘书长。

长期从事中小企业制造系统与制造模式研究，主持完成国家级、省级科研项目8项，发表论文50多篇“曾获国家教学成果二等奖、省科学技术三等奖、省教学成果二等奖、市教学成果一等奖、市科技进步二等奖、省高校科研成果二等奖。

李国富，宁波大学机械工程与力学学院教授。

近期主持和作为主要成员完成了10余项省部级及以上课题的研究，发表学术论文60余篇，主要研究方向为制造系统工程、机电测控技术等。

叶飞帆，1982年毕业于上海交通大学动力机械工程专业，现任宁波大学机械工程与力学学院教授，主要研究方向为制造系统工程，主持4项国家级研究项目和多项省部级研究项目，发表学术论文100余篇。

## &lt;&lt;中小企业群体组织创新&gt;&gt;

## 书籍目录

|                          |                         |                            |                          |
|--------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------|
| 1 区域经济下的中小企业             | 1.1 中小企业的特点及作用          | 1.1.1 中小企业的特点              | 1.1.2 中小企业的作用            |
| 1.2 中小企业的发展(以浙江为例)       | 1.2.1 改革开放中成长的浙江中小企业    | 1.2.2 浙江中小企业特色             |                          |
| 1.3 全球经济一体化背景下中小企业的机遇与挑战 | 1.3.1 全球经济一体化改变制造业的竞争环境 | 1.3.2 中小企业竞争力的影响因素         | 1.3.3 全球经济一体化中小企业机遇与挑战并存 |
| 2 中小企业发展策略               | 2.1 中小企业运作现状            | 2.1.1 中小企业运作现状调研           | 2.1.2 中小企业典型案例           |
|                          | 2.1.3 中小企业运作模式分析        | 2.2 中小企业发展策略的SWOT分析        | 2.2.1 中小企业的SWOT分析        |
|                          | 2.2.2 中小企业发展的WO策略       | 2.2.3 中小企业渐进式的敏捷化途径        | 2.3 中小企业发展模式AHP决策分析      |
|                          | 2.3.1 AHP决策模型构建         | 2.3.2 决策运算                 | 2.3.3 结果分析               |
| 3 中小企业虚拟组织实施模式           | 3.1 虚拟组织                | 3.1.1 虚拟组织概述               | 3.1.2 虚拟组织的层次化结构         |
|                          | 3.2 中小企业虚拟组织实施方法        | 3.2.1 中小企业虚拟组织的实施原则        | 3.2.2 区域性虚拟组织            |
|                          | 3.3 区域性虚拟组织结构模式         | 3.3.1 垂直集成型虚拟组织            | 3.3.2 水平集成型虚拟组织          |
|                          | 3.3.3 混合型虚拟组织           | 4 中小企业虚拟组织构建方法             | 4.1 垂直集成型虚拟组织的组建         |
|                          | 4.1.1 组建思路              | 4.1.2 模块化组建方法              | 4.2 水平集成型虚拟组织的体系结构       |
|                          | 4.2.1 体系结构模型            | 4.2.2 维度1——发展阶段            | 4.2.3 维度2——推导过程          |
|                          | 4.2.4 维度3——组织形式         | 4.3 水平集成型虚拟组织的构建           | 4.3.1 构建思路               |
|                          | 4.3.2 制造能力的信息集成         | 4.3.3 基于制造能力的任务分配          | 5 中小企业虚拟组织生产管理           |
|                          | 5.1 虚拟组织的企业资源计划         | 5.1.1 企业资源计划ERP            | 5.1.2 企业ERP适用性分析方法       |
|                          | 5.1.3 虚拟组织ERP的系统架构      | 5.2 垂直集成型虚拟组织的生产计划与控制      | 5.2.1 虚拟组织的生产计划与控制       |
|                          | 5.2.2 垂直集成型虚拟组织的延迟生产计划  | 5.2.3 垂直集成型虚拟组织的生产过程控制     | 5.3 垂直集成型虚拟组织的库存管理与优化    |
|                          | 5.3.1 虚拟组织的库存管理         | 5.3.2 基于延迟生产的虚拟组织原材料联合库存优化 | 5.3.3 虚拟组织产销联合库存优化       |
|                          | 5.3.3 虚拟组织产销联合库存优化      | 结束语                        | 参考文献                     |

## <<中小企业群体组织创新>>

### 章节摘录

#### (4) 产业集聚力大。

中小企业虽然个体规模小、自身实力较弱，但往往以产业、产品为纽带在某一区域内聚集，形成专业化的区域企业集群。

集群中，企业之间从原材料供应到市场销售等环节的纵向集成空间较大，企业之间平行合作的横向集成便利，使企业能够依靠群体的力量获得较强大的产业集聚力，产生区域比较优势，形成整体性的区域品牌，从而提升中小企业集群的影响力和群体竞争力。

如浙江省宁波市现有大大小小的企业集群150多个，其中有6个集群已经发展成为年产值超过10亿元的集群。

这其中除部分是在国内颇具影响力的企业集群（如服装、塑料机械、汽车配件等）外，多数是以一县一品、一镇一品为特色的产业集群，如余姚梁弄镇的灯具、陆埠镇的水暖阀门，慈溪市的小家电、轴承，象山爵溪镇的针纺织品、宁海西店镇的手电筒等等。

这些集群中的中小企业依靠集群的集聚力和区域品牌效应获得了良好的发展机遇，个别企业已成长为大型企业。

#### (5) 运行管理机制灵活。

中小企业内部组织结构简单，管理层次少，操作方便，内部消耗相对不多，管理的效率较高。

对于民营机制的中小企业，经营机制较灵活，善于捕捉市场机遇，具有较强的可塑性、坚韧性和适应性，但也因此使中小企业普遍侧重于短期行为而缺乏长远的发展规划。

<<中小企业群体组织创新>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>