

图书基本信息

书名：<<精益之路-中国企业精益变革的真实故事>>

13位ISBN编号：9787502625450

10位ISBN编号：7502625453

出版时间：2006-11

出版时间：中国计量出版社

作者：刘旭

页数：107

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

《爱波瑞精益系列丛书·精益之路：中国企业精益变革的真实故事》以纪实的手法讲述了“我”作为咨询顾问帮助天润曲轴公司实施精益生产的完整过程和经历。尤以大量笔墨描述了该企业实施精益生产的思路、推进过程以及如何解决实施过程中遇到的各种问题。读者可从中领悟到“精益”的本质和内涵以及企业实施精益生产的意义。

《爱波瑞精益系列丛书·精益之路：中国企业精益变革的真实故事》可供企业管理人员阅读。

书籍目录

一、新的挑战1.辉煌的历史2.初步印象3.思想冲击4.精益是什么二、合作1.正确理解精益的实施2.精益意味着速度3.选择试点4.项目规划三、试点突破1.理念冲击2.方案研讨3.方案实施4.持续改善5.稳定与提高6.享受成功四、全面推进1.从基础开始2.转折3.大步前进4.成功的喜悦五、未来1.三期规划2.从财务的角度看待精益后记

章节摘录

他们很快同意了我的看法，同时对调整布局充满了憧憬。生产线调整可能是这些人在天润工作以来，做的最重大的事件。每个人都很兴奋，迫不及待地快速行动。

讨论完了主体思路，我们向孙总和曲总做了汇报。在获得认可之后，开始了细节设计。整个方案重点有两个：生产运作的系统化规则；设备布局的调整。刘主任经验丰富，可以协调资源，负责运作规则的制定。于建波和王连杰对生产熟悉，他们两个成为布局调整的主力。其他的小组成员负责数据收集和测量工作。刘主任作为项目组长，同时担负着同各部门之间的协调工作。

曲总作为项目领导小组的组长，本应该投入到设备布局的工作中，因为各部门的协调工作只有他的出面才能顺利解决。

可是天润公司建立的新厂区进入了最紧张的阶段，基建工作陆续完工，新厂房的规划陆续开展。曲总作为新厂建设的总负责人，繁忙的工作使他无暇顾及精益的进展。看到他那么劳累的样子，也不忍心去打扰他。

方案研讨用了40天的时间，所有人都把注意力集中在这里。运作规则很快制定完毕，经过几次讨论就最终确定了下来。真正消耗时间的是设备布局的调整。这是一项重大举措，切不可盲目行动。

首先是确定产品和工艺路线，需要技术、工艺、生产部的协作。虽然孙总明确规定各个部门必须全力支持，这个过程还是受到了很多影响。对于大多数人来说，精益是生产部、试点车间和项目小组的事情，与自己无关。在邀请某些部门人员参加研讨的时候，项目小组遇到了困难，他们甚至很诧异，“精益项目小组之中有我们部门的人呀，有什么事情找他就可以了，为什么还要我们参加呢？”

抱有这种想法的不是一个部门，似乎没有人喜欢惹这个麻烦。还有一个问题，似乎没人知道确切的情况，每个人都管一点，又没有人负责。要了解详情，需要找很多人来。项目组在这上面花费了大量的时间。

接下来的主要工作由项目小组负责。在整个的策划过程中，我指导生产线布局的原则和基本思路，主要布局设计由于建波和王连杰完成，毕竟他们才是曲轴生产的专家。

.....

媒体关注与评论

精益生产方式不是理论，而是实践，改善成果依靠经验和智慧。

——杨凯 汽丰田发动机有限公司制造部部长      精益生产对中国的企业来说是非常重要的。

我们在参与全球竞争的过程中，要建立自己的精益生产管理模式和自己的工业工程研发与应用体系。

《精益之路——中国企业精益变革的真实故事》这本书是一本很好的书，有自己的经验、成就和体会

。

——齐二石 天津大学管理学院院长      TPS不但在一汽的丰田合资企业得到了很好的应用，

而且在一汽的自主品牌——一汽轿车、一汽解放和合资品牌——一汽大众都得到了广泛的推广与应用

，对TPS案例的总结积累将带给我们更多的指导性和操作性，通过现地现物的实践，将加深我们对精益思想的理解。

在提高效率、减少浪费方面，我们更应该好好地向天润曲轴有限公司学习。

——汪玉春 汽轿车股份有限公司总经理      此书让我爱不释手，朴素的语言、真实的故事让人身临其境，感受深刻，我一口气读完而又让我回味无穷。

愿精益生产帮助更多的企业成就奇迹，书写更加精彩的故事。

——刘子先 天津大学管理学院教授博士生导师

编辑推荐

作为一家国际化、专业化的精益六西格玛管理咨询公司，爱波瑞先后为富士通微电子、阿尔斯通、旭电科技、美国华尔推剪、爱芬食品（德芙巧克力）、一汽集团、海信电器、上海大众、江淮汽车、玲珑橡胶、李宁体育用品公司等近百家国际知名企业提供咨询服务，行业涵盖汽车、机械、电子、化工、服装、烟草、食品 / 医药、电力、军工等。

依托多年来的咨询项目，构建了强大的精益六西格玛知识库与项目案例数据库，它们与全部来自世界500强、拥有平均10年现场管理经验、5年咨询生涯的资深顾问团队是爱波瑞最为宝贵的财富！

为更好地推进中国制造业企业的发展，依托自身的行业背景与专业经验而编写的，希望能给读者带来点滴启发。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>