

<<实践PLM战略>>

图书基本信息

书名：<<实践PLM战略>>

13位ISBN编号：9787502626860

10位ISBN编号：7502626867

出版时间：2007-9

出版时间：中国计量

作者：山田太郎

页数：125

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<实践PLM战略>>

内容概要

《实践PLM战略》图文并茂，深入浅出地描述了PLM的概念、实施PLM战略的必要性及其目标、PLM的框架——产品质量和成本的平衡管理、PLM的各种解决方案，并特别介绍了在实践PLM战略中具有重要作用的BOM（物料清单）的应用方法。
该书可供制造企业管理与技术人员作为参考用书使用。

<<实践PLM战略>>

作者简介

山田太郎：日本Nextecil股份有限公司董事长，CEO。
庆应义塾大学经济系毕业，早稻田大学大学院亚洲太平洋研究科博士后。
曾任安德森咨询公司的制造业咨询顾问；曾参与成立了荷兰的Baan公司（现SSAGlobal公司）在日本的公司；曾任IBM商业咨询服务公司制造业部门经理，美国PTC公司副社长。
到目前为止，主持了40多项制造业的大规模业务改革和IT项目的导入。
擅长于IT战略和技术，并且对生产制造现场也很了解。
早稻田大学大学院商学研究科商业专业（早稻田大学商业学校）客座副教授，东京大学大学院工学系研究科（工程系）非专职讲师，北京航空航天大学软件学院名誉教授，PSLX协会理事，商务模式学会、技术经营会议、日本经营工学会、经营信息学会、信息处理学会会员。
除了担任咨询顾问和大学讲师以外，还积极活跃在著书、讲演、研究开发等领域。
著作甚丰，包括《制造业的PLM与技术营业（MOT）》《制造业的PLM与CPC战略》《制造业的IT战略与实践》（以上三本均由日本机械维护协会出版）等多部著作。
另外还负责监修、监译了《制造业的BOM（零部件表）入门》（日经BP公司）。
《制造业的IT战略与实践》一书还在台湾发行了中文版。

书籍目录

序章 PLM的必要性及目标日本的经济环境与PLM的产生从强化产品QCD（质量、成本、交付期）的角度看PLM的必要性实现PLM所需探讨的问题和措施为实现PLM，应整備作为产品构成基础的物料清单（BOM）按目的、产业把BOM分类并体系化新PLM的地位第1章 什么是PLM1.1 PLM概要所谓PLM，就是完善产品的QCD客户购买的是产品的“规格”统一管理产品的功能（规格）微观经营管理革命——按照宏观管理，经营不会成功产品革新和流程革新——PLM与SCM、CRM的区别1.2 制造业的市场环境剧烈的生产变动不准确的需求预测利润管理思考方式的转变市场变化是风险还是机遇无工厂化的发展日本制造业转向海外生产供应链管理（SCM）的局限性1.3 PLM和经营（产品构成管理和组织管理）生产高效化是经营职责所在（产品构成和组织存在的问题）制造业管理层应做的事产品生产组织中存在的问题（PLM和项目管理）跨部门的企业整体BOM通用化的重要性1.4 PLM和规格管理规格管理的目的规格信息的关系5层实装模型9种解决方案第2章 PLM的框架——产品规格（质量）与成本的平衡管理2.1 规格与成本的平衡2.2 产品生产的“磨合”方式与“组合”方式模块化和网络化——磨合方式是日本制造业的强项按“磨合方式”制造产品就是以客户为主导的产品开发2.3 产品规格的管理标准化和模块化的必要性标准化和模块化的目标确定标准化和模块化的过程2.4 通过功能VOC设计出畅销产品的规格使用功能VOC的售价规划方案通过重新审视模块创造产品的附加值持续的标准化作业2.5 革新能力改良型革新和创造型革新产品/客户、市场分析和方针——通过矩阵确定新产品开发的方向创造型革新的机制需求型和灵感型新产品的开发经营者对革新的决定2.6 成本管理局限于现场的成本削减放弃错误的成本削减政策管理成本的战略跨部门的成本管理与项目实践售价规划的开展方法成本规划的开展方法会计制度和税务制度成本规划和成本管理的机制实际成本和预算成本的区分妨碍成本把握的问题预实（预算和实际）管理方法举例比较预算和实际成本.找出策略第3章 PLM的解决方案3.1 规格配置/支持规格确定使战略经营成为可能的销售过程强化方案规格配置的效果规格配置系统概要3.2 预算与订单管理产品滞销时应该如何做产生预算差异的原因 如何让预算更接近实际使规格差异最小化的成本制定方法3.3 交付资料管理和设计履历管理交付资料和BOM的结合方法设计履历管理——编号和版本的系统化管理3.4 零件供应商管理/成本规划（成本模拟）前期（产品开发阶段）决定成本的80%零件/部件的分类减少新产品预算和实际的误差3.5 设计变更与规格变更管理设计变更的思考方法：强化变更应对能力多部门、多生产地点和供应商之间的变更管理体制计划性变更的应对紧急变更的应对3.6 项目管理项目管理被重视的原因案件管理和项目管理的关键案件管理的过程3.7 其他应用合作开发管理（规格信息交换管理与跟踪）工程设计管理（E-BOM与M-BOM的结合）售后服务管理系统第4章 PLM和BOM（PLM的实践）4.1 PLM和BOMPLM和BOM的关系BOM是PLM的基本信息BOM再构筑的目的4.2 按目的分类的BOM与数据模型化按目的分类的BOM按目的分类的BOM的应用方法企业（面向全公司）BOM数据模型化的推进方法4.3 BOM与其他系统的结合及运用图纸（CAD）管理和BOM管理的区别ERP和BOM所存在的问题4.4 引导PLM项目成功的变革管理后记 迈开第一步技术能手后继无人不断发展的制造业是日本未来的救星关键是迈出变革的第一步主要参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>