

<<理想丰满>>

图书基本信息

书名：<<理想丰满>>

13位ISBN编号：9787503952265

10位ISBN编号：7503952261

出版时间：2011-11-25

出版时间：文化艺术出版社

作者：冯仑

页数：388

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<理想丰满>>

前言

序：站得高，尿得远1949年新中国成立后，毛泽东为了让中国人民迅速过上共产主义的幸福生活，在中国大力推行公有制，普天之下，皆归公有，率土之滨，莫非国企，但结果却发生了三年灾害。

中国经济发展缓慢，甚至停滞。

1976年之后，邓小平所推行的改革开放战略的重要内容就是大力发展民营企业经济。

三十多年过去了，民营企业已撑起中国经济的大半江山，贡献了70%的就业、50%的税收和50%以上的公益捐款。

如今，中国人均GDP已步入中等发达国家水平。

民营企业由野蛮生长到理想丰满的内因，即自我完善的历程，固然重要，但它赖以生存与发展的外部政策与体制环境，也十分重要，甚至是决定性的。

例如保护私人财产权利的制度，倘如一个人拼命干活、创业、创新，把企业做大做强，到头来工作成果（具体表现为个人财产或金钱）却与自己毫无关系，或关系含混不清，要么只有几十年使用和支配权，要么今天说是你的、明天有可能又被剥夺，那他立即会作出一个理性的决定：放下手头的活不干了，拔腿开溜。

又比如充分自由竞争的市场经济制度，如果没有充分自由竞争的市场经济制度，不让市场在生产要素的配置方面起决定作用；如果一个微观经济活动不是由企业和消费者决策，而是任由政府行政权力无限延伸，用闲不住的手代替市场这只看不见的手，既发结婚证，又管做爱姿势，但就是不管有无高潮和生不生孩子，那企业就只能野合（违规）或自宫（退出市场）。

市场效率一方面取决于交易速度的快慢和交易成本的高低，另一方面也取决于市场对企业家创新能力的定价（即超额利润的高低）。

什么叫好政府？

什么是有利于完善市场经济体制的好政策、好体制？

关键要看它是否能提高交易速度，降低交易费用，以及提高对企业家创新能力的市场溢价。

要做到这些，最好的办法就是小政府、大服务，小管制、大市场。

比如企业创造出利润完成初次分配后，再通过缴税或消费者购买以及公民个人公益捐款等方式完成财富的二次、三次甚至四次分配。

分配过程必须有一整套兼顾公平与效率的良好制度，以及切实有效的自我调节机制。

最后，还必须建立确保上述几项市场经济制度能够有效运行的基本制度和法律体系、政治体系（民主与法制）及社会体系。

总之，这些都是民营企业持续、健康发展的空气和水分。

失去这些，民营企业就是无水之鱼、无本之木，岌岌乎，危乎哉。

自清末以降，无论哪种民营企业（官助商办、洋人买办、海归创业或草根生长），绝大多数都没能活过20年。

这其中最关键的原因，不是死于商业竞争或市场周期性波动，而是死于制度摩擦，即被一次次社会制度变革与震荡绞杀殆尽。

而同一时期被我们在市场竞争中打败，甚至被逐出市场的外国公司（如英资联合利华等），100年后却挟其新技术、新产品，堂而皇之地卷土重来。

洋人的民营企业之所以长命，关键在于它们赖以存在的市场经济的基本制度，如私人产权、自由竞争、合理分配及民主法制是一直存在并且不断完善的。

而在中国，自改革开放以来市场经济体制虽逐步确立，但仍不完善，有时甚至还拉抽屉，往回退。

在这过程中民营企业的主要死因仍然是体制博弈而非市场竞争，这就是中国民营企业的历史悲剧和宿命。

如果说5年前我叙述民营企业的“野蛮生长”时，主要是检视民营企业在自改革开放以来的剧烈制度变迁中，所承受的从原罪到死亡的一系列痛苦经历，和从痛苦中挣扎出来的逃生之路，那这本《理想丰满》的重点，则是观察民营企业长期、持续、健康发展的外部体制和社会生态。

换句话说，理想丰满是有前提的，即必须要有完善的市场经济体制和民主法制的政治体制，以及维护

<<理想丰满>>

公平正义的社会体制。

我幼时坐饭涂羹，和小哥们儿叫板时就嚷嚷：“你能行，就你尿得高？”

！

”及至成年，始知要想尿得远，就必须站得高，所谓从大处着眼，从远处着力。

民营企业经历改革开放30年之后，要想跳出历史的周期律，就只有更加主动地推进经济、政治与社会体制改革，这就是“大处”，也是民营企业要想尿得远的“高处”。

民营企业与市场经济改革的进步程度休戚相关。

对此，我们从未丧失信心，即使面对挫折也是“一直都想走，从来都是留”，因为我们深信“我喜欢你（祖国与市场经济）是因为你爱我”！

这本书的写作，仍然采取口语体，恰逢万通创立20年，公司内部先后组织过近20次讲座，听众都是从网上报名来的员工，历时5个月，总计有近400人次听讲，这是我和公司员工最广泛的面对面交流。

本书书稿是在演讲记录的基础上改写而成的。

万通公司品牌公关部张志喜、刘刚在组织方面用力甚勤，喻潇潇把所有录音转成文字记录稿，殊为不易，十分感谢。

为了和《野蛮生长》风格保持一致，这次仍然请著名动画家聂峻创作了近40幅插图。

全书的初稿写作、结构梳理及风格确定由我完成。

我要特别感谢妻子王淑琪，她对全稿完成和最终厘定文字不遗余力，贡献良多。

另外，中南博集天卷文化传媒的黄隽青、王勇、一草诸君和我一起讨论重要章节，提出了许多有益的建议，在此深表谢意。

书是生命的行状，所以中国传统士大夫的四大理想“起它一个号、坐它一乘轿、刻它一部稿、讨它一个小”中就有“著书立言”一说。

我未能免俗，而且还幻想站得高、尿得远，终于授人以柄，幸好大家都知道“理想很丰满，现实很骨感”。

是为序。

<<理想丰满>>

内容概要

《理想丰满》是企业家冯仑自《野蛮生长》后亲笔撰写的又一力作。

究竟怎样的房地产，才是对的生意？
究竟怎样的社会，才会给力民营企业？
究竟怎样的人生，才能创造生命的价值？

当今中国，迷惑颇多——中国人价值观严重丢失，该如何重塑？
收入差距日趋严峻，怎样才能确保社会的公平？
公司遭遇政策挑战，发展限于瓶颈，该如何突破？
社会财富将会如何传承？
同根同种，台湾人幸福指数为何比大陆高？
当理想丰满但现实骨感，怎样怎样规划才能让自己更幸福？

《理想丰满》中，冯仑集半百人生沉淀，畅议当下热点；挟二十载拼搏经历，纵论未来大势。以其独有的睿智思辨、幽默段子，深入浅出，亦庄亦谐，对价值公平、财富传承、人生追求、企业治理等话题进行有力批判和建设，更全面展示、分享为人、经商的大智慧。充分彰显一代企业家的责任、情怀与远见，讲述令人内心安宁，人生幸福的鲜活故事。

<<理想丰满>>

作者简介

他是商界思想家，带领万通前进20年，守正出奇，践行理想，筑梦踏实；

他是民营企业的布道者，体察历史，探究现实，勤于思考，乐于分享；

他是社会公益的先行者，从学习国外先进到成立万通公益基金会，发起爱佑华夏慈善基金会、壹基金公益基金会和阿拉善（SEE）生态协会……知行合一；

他是一个平和的人，有着智者光辉和仁者魅力；

他又是一个行者，穿越阿富汗直面战乱，跋涉非洲草原与猛兽对谈，深入不丹，行修幸福，徒步戈壁，锤炼意志，骑行宝岛，丰满理想；

他，就是冯仑。

<<理想丰满>>

书籍目录

序言：站得高，尿得远

理想

愿景和价值观加起来叫理想

理想让你看见别人看不见的地方

做好人就是买单，做坏人就是抢劫

墙上的美人与炕上的媳妇

理想不能改变，过程可以妥协

公平

起点公平就是机会均等

结果公平等于普遍的平均加极端的特权

官二代，富二代

社会公平比经济公平更重要

程序正义比实质正义更重要

独立言论可让社会容忍度增大

制度做好，结果一定是道德上公平

相对公平与绝对公平

公益与慈善

巴比晚宴

道德与理性

从1到180

公益组织的治理：独立、透明与专业

貌离神合：公司做公益的理想境界

董事会

万通故事

雄起的秘密

中军的错愕

橡皮图章与名人俱乐部

规则内的规则

董事长

从虚到实再到半虚半实

经验、逻辑和直觉

嫁给不同的人，命运绝对不同

做别人不做事

继任的法宝：从科级干部到大国总统

房地产（上）

规律I：发展三阶段

规律II：三种模式的演进

空间价值的创造比地段更重要

如何让钱对我们低头

眼观六路，耳听四方

房地产（下）

住宅问题：青春痘还是疾病？

不爱那么多，只爱一点点

住宅公司的黄金率

<<理想丰满>>

- 商用不动产的美国模式
- 立体城市
 - 遥远的故事
 - 没有边界的城市
 - 摊大饼，还是擦小饼
 - 买得起、住得惯的城市
- 中国中心
 - 虽死犹生
 - 梦想先得说出来，才能最终做出来
 - 主流、双向、高端
 - 近朱者赤
- 商会
 - 商人会馆与行会
 - 工商联与官办商会
 - 民间商会
 - 浙江商会与陕西商会
 - 绿贞操
- 绿贞操
 - 要贞操，就得忍受不舒服
 - 标配与顶配
 - 价值观与组织
- 旅行
 - 没有恐怖的恐怖主义
 - 人果真是禽兽不如
 - 大胆说话，越说胆子越大
 - 没有方向是最大的恐惧
- 男人
 - 动物性与社会性
 - 纸做的爱情
 - 精子与财富传承
 - 泡女明星的“死亡定律”
- 90后
 - 家庭与环境
 - 中国梦
 - 价值观
 - 生活态度
- 台湾（上）：人民幸福
 - 权利保障
 - 价值观相同
 - 经济富裕
 - 公权力被关进笼子
- 台湾（下）：社会万象
 - 两岸抗日电影的“大不同”
 - 匹夫兴亡，天下有责
 - 是非去了，留下的是人性
 - 大叙事与小话题
 - 在宪政框架内卸下历史包袱

<<理想丰满>>

“军中乐园”与国军的性问题

领袖和政策“市场化”

选举让“人民最大”

选举就是一场热闹有序的运动

民主是一个慢撒气的过程

哪个效率更高

传承

富人的财富早晚是大家的，不必仇富

时代环境变化导致永远不可能复制自己

制度传承与系统有效

终结者还是开启者

<<理想丰满>>

章节摘录

房地产之“眼观六路，耳听四方”在当下的社会生活中，住宅是最被关注的话题。实际上现在社会各界都在发声，各有不同的立场，各有各的道理，但到底谁正确或谁正确的概率高一点呢？

原始社会你可以赖账，因为没凭据，现在随时都可以录音，上网一Google，谁对谁错马上就一清二楚。

那么，现在具体有哪几种人在讲话呢？

第一是买房人，抱怨价格高、质量差，价高买不起，质次买了闹心。

但买了房的人多数不抱怨价高，因为这是公共汽车原理，上了车的人都不希望别人再上来。

买了房的人通常都是抱怨质次，但不抱怨价高，因为只要一算账就会发现，谁对我最好呢？

不是老婆，也不是老公，对我最好的是房子，涨了一倍！

而这一倍又带来了新的憧憬。

第二是政府，政府始终要讲公平，总是说既要保障大多数人基本住房的权利，又要保持市场的健康稳定发展，希望保持社会的基本公平秩序和公平的道德取向。

政府讲的都是永远正确的话，但做起来总是会或多或少偏离一些。

第三是经济学家，经济学家在讲灾难、危机，总是说要出事，没有一个经济学家说现在什么都好，否则他们就失去了存在的意义。

自由的经济学家都是在讲问题，比如谢国忠，还有我社科院金融所的师兄。

后来我发现经济学家如果不讲危机，基本上就没成就，而且会失业。

因为没有问题，怎么能表现你有方法、有见解呢！

我曾参加过一次原来同事的聚会，我工作的最后一个公家单位是国务院下属的体制改革研究机构，我说你们当年预见的所有危机都没发生，今天又开始预见新危机，这纯粹是在吓唬我们。

我是生意人，如果我没作准备，危机真来的时候，我就死了，而如果你们预测的那个危机没来，我可能就错过了发展机会。

只有我自己预测危机，而如果这个危机真的来了，这时候我才心理平衡，才会觉得这个代价承担得起。

历史上，经济学家几乎都在研究危机问题，然后据此来提供解决方案。

他们跟算命先生一样，不加时间、地点、情节，所以永远都是正确的。

社会心理学有一种自我印证的心理机制，算命先生为什么有市场？

因为每个人听后都会将自己的情况对号入座，老给自己找理由来证明算命先生是对的。

第四是商人，商人讲的是机会，因为没有机会，他就得关门。

别人办丧事他就卖棺材，总得有活干。

商人永远是在看未来、看希望，这是我们做生意唯一的自信。

如果每天在这儿也跟经济学家一样，预测未来不行了就把公司关了，那企业还怎么发展？

企业发展恰好相反，别人都说不好时，我们会想着怎么找到一种方法，让自己找到空间，活到未来，最后让大家承认我们今天的决策是对的，跟着我们走。

这四种声音我们天天都能听到，作为政府的决策者，要善于倾听、择其善者而从之。

政府要管事，但要管得适度。

第一，政府要管保障房，不要管商品房，应该让市场去调节商品房的供需与价格。

比如说别墅，这是一个商品房市场问题，肯定不属于保障问题，那你就让他卖，多少价钱都别管。

而我们目前是全管。

保障房应该限购，新加坡也是这样做的；但商品房市场你也用这办法管，好比男人生病到妇科去抓药，肯定是不行的。

第二，政府要管品质，不要管价格。

全世界住宅市场上政府管的最重要的是品质，而不是去行政定价。

我们在台湾开发的那个项目，要到2013年底才能做完。

<<理想丰满>>

住宅在大陆18个月得搞定，如果是高层，那就更得快了。

台湾这个项目怎么可以这么慢呢？

因为，在台湾，我们什么时候卖，政府不管，但政府管控品质，你不干够这个时间，它会认为你的品质做得不到位，因为它已精确计算了每道工序需要多长时间，对你的品质监督非常严格。

所以，政府管品质是非常重要的，是为了确保大家的居住安全；至于价格，你有能力，你就享受这品质，你没能力，你就租房。

据我了解，美国也是这样，地基验收一道，墙体验收一道，屋顶验收一道，里边电线、电器部分再验收一道，每一道都有一个验收的节点，不是说把房子全盖好了才验收。

这样施工进度可能会拖延，但品质确实会好，对大家生命和财产安全以及未来的价值保障都很好。

有一次碰到一美国住宅开发商，我问他什么时候能卖，他说什么时间都行，政府不管，随时可以卖，没人买说明他不行，客户买了觉得后悔，那就打官司。

台湾现在也一样，而且市场会发展出建筑经纪公司，在客户和开发商之间有一个公司来管钱，是商业化的，他管错了要承担连带责任，相当于评级公司一样，都是市场化了的游戏规则。

品质意味着什么？

很多人突然发现买的房不隔音，楼上楼下的事全能听见，跟听实况转播似的。

这就是政府定的标准太低，有的还是上世纪80年代的标准。

这个标准对于开发商来说成本便宜，如果标准一提高，成本就要增加。

而我们的政府几十年来一直没提升这个标准，该管的事没管。

第三要管公平，而不应该去做损害公平的事情。

在现行政策下出现的不公平有三种。

首先是在买房人和未买房人之间制造了不公平，因为政府管制的结果是让前面买房人的资产大幅缩水。

你说为多数人谋利益，但其实买了房的人多，现在实际上没买房的人是少数。

没有买房的人里，年轻的和年老的如何公平？

年轻人还有未来，你现在就宠他，就对那些年老的、几乎没有了未来的人不公平。

这些问题都应兼顾。

其次是私权力部门和公权力部门之间的公平。

社会上有一些很有趣的现象，偶尔抓到一个贪官，会发现每个贪官后边都有女人，但女人还是没有他的房子多。

比如李刚有5套房，江苏那儿被双规的财政厅副厅长张美芳有7套房。

反腐倡廉偶尔揪出来的贪官怎么有那么多套房？

他们的公权力显然多于普通人，这就是公平问题，透视出了体制上的寻租优势。

《新世纪周刊》曾经做过一个研究，北京这三年所有的保障房60%落入了公权力部门，而不是落入到真正需要的人手里。

参加第一轮摇号的还是老百姓，到第二轮就变成了内部分房。

公务员系统肯定不是低收入阶层，这么多人想考进去，肯定不是奔着低收入去的，至少是中收入，还有可能成为高收入。

至于怎样成为高收入，有合法和非法两种途径。

现在中收入的人有保障系统，单位天天给他们盖房，国务院机关管理局就有住宅中心，每年他们在内部分房；上海有一个局长更夸张，弄了30多套房。

而且，现在大型国企只把利润的15%上缴财政，剩下的钱在内部循环，变成了团购。

比如某个权力部门看到一块地不错，它们单位有200个职工，于是就找一家开发商去招标，招完以后按市场价七折全部团购，内部员工分完以后按市场价再卖掉。

这个公平政府要怎么去处理呢？

还有，道德上公平与不公平，怎么处理？

我们讲历史唯物主义，发现道德有历史性，比如500年前贞操就是天大的事，出问题的女人要被沉塘。现在微博上有人说“性是纯洁的，不要用爱情来玷污它”，还出现了木子美等，她们不但没有受到批

<<理想丰满>>

判，反而因为语言或行为另类而名声大噪，拥有庞大的粉丝团。

因此，当讲道德公平时，你首先应该告诉我是什么时代的道德，而不能抽象地讲。

道德公平要被放在一个特定历史背景下，机会均等意味着起点公平，平均分配讲的是终点公平。

政府讲道德公平也应该讲明是什么时间的道德。

我更倾向于机会均等，运动员起跑以后速度有快有慢，但起点上的机会均等必须要保证。

而我们现在是讲结果公平，也就是终点上的公平，大家直接将现有的东西均分了，那这样谁还愿意奋斗呢？

道德公平是取机会均等还是结果公平，这个要掂量好，否则讲公平正义没有基础。

公平正义是需要很多制度支持的。

比如我买套房，到底产权是不是我的，70年以后有可能被收走吗？

如果这东西是我的，谁也拿不走，那我就感觉到公平。

政府做得不好我可以批评，不至于因言获罪，那我才觉得有正义。

在道德公平这个问题上，政府应该管得具体些，而不应该变成一种讨巧和文过饰非。

眼下，中国社会每件事都有四种看法：极左、极右、中左、中右，有的人还活在毛泽东时代，有的人则活在未来时代，这中间差了一百年。

你根据哪个道德标准治理这个国家，要想清楚。

不清楚的时候笼统提出一个道德号召，实际上是无力的和没有方向感的。

<<理想丰满>>

媒体关注与评论

冯仑做人通透，见解独到，经商也很大气、纯净。

——柳传志 在我们这个时代，“野蛮生长”并不难，难的是“野蛮生长”之后还活着，而且“理想丰满”。

我想，这正是“冯仑”这个符号的意义。

——王石 2011年9月冯仑来参加“网商大会”，从大饼油条扯到小凤仙，他的理想真的很丰满，我记着这个：把理想当中药吃，效果看坚持！

——马云 我没想到冯仑会来谈理想，还很“丰满”，我喜欢冯仑，只因为他好玩，在我看来，有没有理想无所谓，好不好玩却至关重要。

——易中天 冯仑幽默、敢担当，对很多事物的理解非常独到、非常智慧。这些都在《理想丰满》里体现得很充分。

——李开复 已经称霸一方了，仍然认真地追究：怎样的世界，才是对的世界。这是令人欣喜的证据，证明冯仑没有忘记他的初衷。

——蔡康永

<<理想丰满>>

名人推荐

理想丰满，建设我们的新中国一草究竟怎样的世界，才是对的世界？

怎样的国度，才是我们向往的家园？

怎样的人生，才能彰显生命的丰盈？

人人中年，困惑越来越多，尤其生活在当今之中国，中国之北京。

我们买不起房，买不到车，呼吸的是毒气，看到的冷漠，需要怎样的好心态，才能心平气和，说：我热爱这美好河山，热爱这日益疏离的国度？

正是在这样的一种心境下，我遇见了《理想丰满》，并有幸成为其出版人。

于是，这部作品对我个人而言，已经不只是一种工作，更多是内心的指向。

是的，这个纷乱的世界如此需要哲人，依赖他们的思想，我们可以获得坚持下去的力量。

我依然清晰记得，在万通四楼的办公室里，冯仑先生很坦然，很淡定，很严肃，也很真挚对我们说：为什么需要理想，因为我们这个社会缺乏信仰，一个人有了理想，才会有价值观，有了价值观就能自律，自律就能自助，自助才能他助，如果一个社会都能实现他助，那么就会天下太平。

坦白说，时隔多日后，每当我想起，或者对他人说起这段话时，我内心依然有一种感动在流淌，我想这就是思想的力量，这也是哲人的魅力，没有高深的道理，但就那样潜入你的心田，并且形成共鸣。

在《理想丰满》中，类似的格言警句还很多，如果你愿意，你可以将这本书当做冯仑先生这些年的段子故事集，因为它依然很好看；可是如果你愿意，你更可以将这本书当做冯仑先生半生思想大成，因为在轻松幽默，甚至荒诞的外表下，有着一颗近乎虔诚的内心。

正是秉承这种虔诚，冯仑以其独有的睿智思辨，幽默段子，深入浅出，嬉笑怒骂，亦庄亦谐，纵论未来大势、人生追求，价值公平、财富传承、企业治理等热点话题，不但批判，而且建设，更全面分享了自己经商为人的经验智慧，充分彰显一位企业家的情怀、智慧、责任与远见。

很多年前，冯仑先生在介绍这本书的时候，用到了“建设新中国”这句话，我们听了都很兴奋，因为每个人都是这个国度主人，每个人心中都有一个自己眼中最完美的国度，每个人也都可以在内心构建自己的中国。

虽然，现在书名换成了《理想丰满》，更柔也更有意境，但这本书的内涵和精气神完全没有变，不管你是何种身份，操持怎样的信仰，你都可以通过这本书的引导，来建设属于你自己心中的中国。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>