第一图书网, tushu007.com

<<中层领导能力历练教程>>

图书基本信息

书名：<<中层领导能力历练教程>>

13位ISBN编号：9787504452719

10位ISBN编号：7504452718

出版时间：2005-01

出版时间：中国商业出版社

作者：张培弛

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

绝大多数领导者都是跻于组织层级之间的中层领导，在上挤下压的组织环境中。
起着“承上启下”和“上传下达”的纽带作用，即在上下级之间接受、传递和布置指令，因此表面上看是一个“很不起眼”的职位，但实际上却是自上而下的“命令执行者”，又是自下而上的“民意反馈者”，正可谓“双肩挑”。
正是这种角色，使得中层领导既要对上负责，又要对下属负责，其领导能力和管理水平时时都展现在上下级面前，处处都在接受着“考验”和“考核”。
毫无疑问，中层领导必须要度过“能力历练”这一关。

第一图书网, tushu007.com

<<中层领导能力历练教程>>

书籍目录

第一章　业务能力：得管理之道，即可稳住自己
一、工作历练：以最短的时间进入行家角色
１、一定要运筹好每一个工作细节
２、摸透内机制，才能出手到位
３、工作本领：抓管理靠才智
４、决不能做不到位的事
二、身份历练：千万不要以能者自居
５、千万别在“责任界限”四个字上犯糊涂病
６、力戒与上级的权力交叉
７、千万不可傲人一等
８、掌握“定位显才”之道
９、人缘法则：越谦虚就能越得人心
１０、效率法则：简单的事让别人去做
三、合作历练：孤军奋战只会失去人心
１１、做一个善于“搭台唱戏”的一等高手
１２、支持之道：赢得同事信任至为关键
１３、掌握“利他才能利己”的成事之道
１４、牢牢记住“亲密关系”的重要性
四、团队历练：靠“一帮能人”打天下
１５、没有合作的团队必败无疑
１６、攻坚必须依靠团队精神
１７、在心中运筹组织团队的智略
１８、训练一支如雄狮猛虎般的管理团队
１９、把上上下下当作一盘棋
２０、火焰高，来自众人拾柴
２１、与员工分享你的工作成果
第二章　用才能力：用金眼“挖”出身边能干事的人
一、识人历练：心中没数的人，绝对不用
２２、看准人才能少生麻烦
２３、辨识之道：眼睛越亮越好
２４、必须以先知人为用人的前提
２５、掌握识别人才的十个标准
２６、只有真正服从，才能赢得赞赏
二、挑人历练：仔细挑选出精兵强将
三、用人历练：让每个人的优点都闪出光来
四、信任历练：重用能挑起大梁的人
第三章　谋权能力：权力不是剑，而是激发器
一、掌权历练：宽严结合效果最佳
二、控权历练：绝不让命令打折扣
三、用权历练：想办法激励大家的干劲
四、授权历练：切勿把权力牢牢攥在手中
五、升权历练：该提则提，该降则降
第四章　为人能力：不会做人，就绝不能成为好领导
一、沟通历练：靠协调消除心理病
二、交际历练：掌握人际关系的奥妙

第一图书网, tushu007.com

三、批评历练：把谈话当成一门艺术
四、对应历练：给不同的人打出不同的牌

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com