

<<采购供应理论与管理>>

图书基本信息

书名：<<采购供应理论与管理>>

13位ISBN编号：9787504555311

10位ISBN编号：7504555312

出版时间：2006-6

出版时间：中国劳动社会保障

作者：冯启泰主编

页数：191

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<采购供应理论与管理>>

### 前言

职业资格证书制度的推行,对广大劳动者系统地学习相关职业的知识和技能,提高就业能力、工作能力和职业转换能力有着重要的作用和意义,也为企业合理用工以及劳动者自主择业提供了依据。

随着我国科技进步、产业结构调整以及市场经济的不断发展,特别是加入世界贸易组织以后,各种新兴职业不断涌现,传统职业的知识和技术也愈来愈多地融进当代新知识、新技术、新工艺的内容

。为适应新形势的发展,优化劳动力素质,上海市劳动和社会保障局在提升职业标准、完善技能鉴定方面做了积极的探索和尝试,推出了1+X的鉴定考核细目和题库。

1+X中的1代表国家职业标准和鉴定题库,X是为适应上海市经济发展的需要,对职业标准和题库进行的提升,包括增加了职业标准未覆盖的职业,也包括对传统职业的知识 and 技能要求的提高。

上海市职业标准的提升和1+X的鉴定模式,得到了国家劳动和社会保障部领导的肯定。为配合上海市开展的1+X鉴定考核与培训的需要,劳动和社会保障部教材办公室、上海市职业培训指导中心联合组织有关方面的专家、技术人员共同编写了职业技术·职业资格培训系列教材。

职业技术·职业资格培训教材严格按照1+X鉴定考核细目进行编写,教材内容充分反映了当前从事职业活动所需要的最新核心知识与技能,较好地体现了科学性、先进性与超前性。

聘请编写1+X鉴定考核细目的专家,以及相关行业的专家参与教材的编审工作,保证了教材与鉴定考核细目和题库的紧密衔接。

## <<采购供应理论与管理>>

### 内容概要

《采购供应理论与管理》由劳动和社会保障部教材办公室、上海市职业培训指导中心依据上海1+X职业技能鉴定考核细目——采购供应师（国家职业资格二级）组织编写。

《采购供应理论与管理》从强化培养操作技能，掌握一门实用技术的角度出发，较好地体现了本职业当前最新的实用知识与操作技术，对于提高从业人员基本素质，掌握采购供应理论与管理的核心知识与技能有很好的帮助和指导作用。

《采购供应理论与管理》在编写过程中根据本职业的工作特点，从掌握实用操作技能，以能力培养为根本出发点，采用模块化的编写方式。

全书分为四个单元，主要内容包括：采购原理、供应计划控制、供应商开发和质量管理、采购培训和绩效考核等。

每一单元着重介绍相关专业理论知识与专业操作技能，使理论与实践得到有机的结合。

为方便读者掌握所学知识与技能，每单元后附有单元测试题及答案，全书最后附有考核模拟试卷及答案，供巩固、检验学习效果时参考使用。

<<采购供应理论与管理>>

书籍目录

第一单元 采购原理第一节 价值工程和采购成本优化第二节 采购实务管理第三节 国际采购风险防范单元测试题单元测试题答案第二单元 供应计划控制第一节 供应链管理及过程控制第二节 MRP流程设计及分析第三节 国际采购的结算及保险单元测试题单元测试题答案第三单元 供应商开发和质量管理第一节 新供应商评估和开发第二节 新产品生产件批准审核第三节 供应商战略联盟单元测试题单元测试题答案第四单元 采购培训和绩效考核第一节 采购人员的培训第二节 采购绩效评估单元测试题单元测试题答案考核模拟试卷考核模拟试卷答案附录：标书制作实例

## 章节摘录

二、库存的控制管理 库存 (inventory) 是指一个组织所储备的所有物品和资源。在制造业中, 存货被使用在制造过程中, 或是成为最终产品的一部分。而在服务业中, 存货是指具体的货品, 它们将在提供服务时被出售或被使用。

库存能帮助经理人在日常运作中, 应付各种固有的不确定情况。这些不确定情况来自于需求、供应和内部运作的变化。

例如, 一位生产主任接到客户来电需要改变交货日期与订单数量, 又或者某个供应商无法准时交货, 此时, 存货就能产生缓解调节的作用。

此外, 存货还有间接的缓和作用, 亦即在两个工序之间维持一定数量的存货, 可使各工序能独立运作, 而不至于过度影响其他工序, 这种存货功能也称为间接存货。

一个企业在下订单时即会发生一连串的交易成本, 例如, 询价、打电话、会议、签订合约以及运输。

当公司保有较多存货时, 可能帮助公司获得经济规模, 也可降低单价。

例如, 可以采用经济订购量、折扣或按运载工具最大的运载量订货都能使运输费下降。

另外, 预期性的存货还可以满足特殊情况的需要, 如季节性需求、促销、预期的缺货、预期的罢工、政局的不稳定或价格的上涨。

不过, 一旦这些特殊原因消失, 预期存货也应立即撤销。

1. 企业的物质库存系统 库存系统负责货品的订购和接受: 决定订购时机, 跟踪“订购什么”“订购多少”和“向谁订购”等事项。

库存控制管理是指监控库存水平、确定应维持的库存水平、决定库存补充的时间及订购量大小等。

### (1) 存货的分类。

大多数企业都会使用同样的存货分类方法。

分类的方法系根据存货在价值创造过程中所处的位置, 或存货之目的特征而加以划分。

一般可以分为以下4类: 1) 原料。

原料存货指的是增加值的制造过程中, 能结合或转换成半成品或成品的输入部分; 而零部件虽然不需要进一步转换其形态而成为成品的一部分, 但亦可被视为原材料。

例如, 对于一个塑胶模具厂来说, 塑胶聚酯是原材料而不是零部件; 但对一个汽车制造商来说, 塑胶加工场生产的汽车保险杠既是原材料也是零部件。

### 2) 在制品。

在制品是指那些还在制造过程中, 尚未全部加工完成的货品; 属于生产过程中的存货, 它能为各个制造阶段间出现的变化提供灵活的调度作用, 其摆放地点与流动率都是由营运管理来控制。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>