

<<城市轨道交通运营筹备与组织>>

图书基本信息

书名：<<城市轨道交通运营筹备与组织>>

13位ISBN编号：9787504572738

10位ISBN编号：750457273X

出版时间：2008-9

出版时间：中国劳动社会保障出版社

作者：何霖 著

页数：357

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<城市轨道交通运营筹备与组织>>

前言

城市轨道交通对改善现代城市交通、调整和优化城市区域结构、促进城市经济发展发挥着重要作用，已逐步成为衡量城市综合实力的一个重要指标，大力建设以轨道交通为骨干、常规公交为主体的城市公共交通体系成为我国大、中城市发展交通的共识。

伴随着城市轨道交通的大规模、高速度建设，如何科学、高效地开展运营筹备，确保新线保质保量按期完成开通试运营目标，成为首次筹划城市轨道交通开通试运营的单位必须面对和亟待解决的重大课题。

对于已有城市轨道交通运营筹备经历的单位，同样需要通过不断总结和借鉴先进经验、吸取教训，以优化、指导新线的运营筹备工作。

通过广泛的市场调研，我们注意到，截至目前，不仅是城市轨道交通运营筹备缺乏相关理论及实操的指导性教材，其他相关行业，例如高速公路、厂矿建设、大型社会活动的运作等，也普遍缺乏筹备管理的系统理论。

因此，广州市地下铁道总公司在总结十余年来多条线路运营筹备经验教训，广泛吸收国内外同行管理经验的基础上，编写了这本《城市轨道交通运营筹备与组织》，填补了这项国内空白，奉献给国内同行及相关行业。

本书以管理理论和实例分析为框架，总分三篇、十五章。

第一篇，决策与规划，下分概述、运营筹备策略与原则、筹备组织与总体规划三章，主要从企业的战略决策层面阐述管理理论，为城市轨道交通运营筹备的领导决策提供方针指引。

第二篇，运营筹备实施与控制，下分人力资源筹备、资金筹备、物资筹备、后勤保障筹备、运营技术与管理筹备、工程建设阶段的运营筹备、运营接管、综合联调和演练以及开通前评估九章，主要从运营筹备各个模块需要实现的目标、工作思路以及工作内容进行理论介绍和实操分析，为城市轨道交通运营筹备的执行人员提供经验借鉴。

第三篇，试运营与验收，下分开通试运营、竣工验收以及运营筹备后评价三章，主要从试运营的组织管理、配合工程建设竣工验收以及对整个运营筹备的管理实践总结方面进行理论介绍和实操分析。

在编写过程中，我们力争在总结管理实践经验的同时进行理论上的升华，因此，本书的管理理念和方法除了可指导城市轨道交通运营筹备外，也可为高速公路、厂矿建设、大型社会活动等的运作筹备提供借鉴，是城市交通运营管理企业员工的重要学习参考书，也可作为各大、中专院校相关专业的教学参考书。

由于编者技术水平及实践经验的局限性，书中存在不足之处在所难免，期待广大使用单位和个人不吝赐教，多多提出宝贵意见。

<<城市轨道交通运营筹备与组织>>

内容概要

《城市轨道交通运营筹备与组织》以管理理论和实例分析为框架，总分三篇、十五章。

第一篇，决策与规划，下分概述、运营筹备策略与原则、筹备组织与总体规划三章，主要从企业的战略决策层面阐述管理理论，为城市轨道交通运营筹备的领导决策提供方针指引。

第二篇，运营筹备实施与控制，下分人力资源筹备、资金筹备、物资筹备、后勤保障筹备、运营技术与管理筹备、工程建设阶段的运营筹备、运营接管、综合联调和演练以及开通前评估九章，主要从运营筹备各个模块需要实现的目标、工作思路以及工作内容进行理论介绍和实操分析，为城市轨道交通运营筹备的执行人员提供经验借鉴。

第三篇，试运营与验收，下分开通试运营、竣工验收以及运营筹备后评价三章，主要从试运营的组织管理、配合工程建设竣工验收以及对整个运营筹备的管理实践总结方面进行理论介绍和实操分析。

<<城市轨道交通运营筹备与组织>>

作者简介

何霖，现任广州市地下铁道总公司副总经理兼运营事业总部总经理，2002年被中国交通运输协会城市轨道交通专业委员会评为“城市轨道交通中青年专家”在地铁运营总经理岗位已工作九年，积累了丰富的城市轨道交通运营管理经验。

何霖同志在轨道交通行业内积极倡导和践行“服务是商品”的观念，科学组织地铁运营对适应城市轨道交通线网发展下的行车组织、客运组织、维修模式的理论和实践方面进行了开创性的探索与研究，在地铁运营管理中推行了“三标合一”（ISO0001、OHSAS、ISO14001）的综合管理体系深入推广“成功源于细节，质量造就品牌”的管理理念，建立了以乘客为关注焦点的持续改进管理体系主持和组织了广州地铁一、二、三、四、五、六号线的设计联络、安装调试、验交、综合联调等运营筹备工作组织完成了武汉轻轨、南京地铁、西安地铁等多个城市的轨道交通运营咨询项目广州地铁一~四号线开通运营以来，各项工作取得了良好的社会、经济效益，得到了社会和同行的高度认同与赞许。

<<城市轨道交通运营筹备与组织>>

书籍目录

第一篇 决策与规划第一章 概述 (3) 第一节 城市轨道交通的分类 (3) 第二节 城市轨道交通的行业特性 (13) 第三节 城市轨道交通发展概况 (21) 第四节 城市轨道交通运营筹备的任务 (34) 第二章 运营筹备策略与原则 (40) 第一节 城市轨道交通的经营管理模式 (40) 第二节 城市轨道交通运营筹备策略 (52) 第三节 城市轨道交通运营筹备基本原则 (63) 第三章 筹备组织与总体规划 (72) 第一节 筹备组织 (72) 第二节 筹备风险管理 (86) 第三节 总体规划 (95) 第二篇 运营筹备实施与控制第四章 人力资源筹备 (113) 第一节 人力资源筹备综述 (114) 第二节 人力资源需求规划 (122) 第三节 薪酬体系设计 (128) 第四节 人力资源储备 (132) 第五节 培训的组织与实施 (138) 第五章 资金筹备 (146) 第一节 资金筹备的任务、目标与思路 (146) 第二节 资金结构和资金管理 (152) 第六章 物资筹备 (160) 第一节 物资筹备的思路 (160) 第二节 物资筹备管理 (165) 第七章 后勤保障筹备 (174) 第一节 后勤保障筹备的任务和目标 (174) 第二节 后勤保障筹备的总体思路 (176) 第三节 后勤保障筹备管理 (180) 第八章 运营技术与管理筹备 (201) 第一节 规章编制 (201) 第二节 专题研究 (210) 第九章 工程建设阶段的运营筹备 (228) 第一节 工程建设阶段运营筹备的目标与原则 (229) 第二节 工程建设阶段运营筹备的组织 (232) 第三节 工程建设阶段的运营筹备工作 (236) 第十章 运营接管 (243) 第一节 运营接管的基本原则和前提条件 (243) 第二节 运营接管的工作流程 (245) 第三节 运营接管内容和管理措施 (249) 第十一章 综合联调和演练 (255) 第一节 综合联调和演练的目的及总体原则 (256) 第二节 综合联调和演练开展的时机及组织 (261) 第三节 综合联调和演练方案的编制 (268) 第四节 综合联调和演练的实施 (273) 第五节 综合联调和演练的总结 (276) 第十二章 开通前评估 (281) 第一节 开通前评估的总体原则与内容 (281) 第二节 开通前评估程序与评估报告 (285) 第三篇 试运营与验收第十三章 开通试运营 (295) 第一节 开通试运营组织方案编制 (295) 第二节 试运营管理 (312) 第十四章 竣工验收 (321) 第一节 新线项目竣工验收的主要工作 (321) 第二节 运营单位配合竣工验收的主要工作 (325) 第十五章 运营筹备后评价 (328) 第一节 运营筹备后评价的目的与内容 (328) 第二节 运营筹备后评价程序与方法 (332) 附录 MCS系统IBP盘综合调试方案 (338) 参考文献 (356)

章节摘录

一、薪酬体系设计的原则薪酬体系设计的原则包括： 1. 薪酬的外部竞争性薪酬的外部竞争性主要反映薪酬水平在行业中的位置。
一套好的薪酬制度，在薪酬水平上必须在行业中较具竞争力，才能吸引行业内、外优秀的人才加入本企业，从而提升本企业的竞争优势。
越是新成立的企业，在总体薪酬水平的定位上，越应超出行业的平均水平，才能使自身源源不断地吸引行业内、外的优秀人才。

2. 薪酬的内部协调性薪酬的内部协调性主要要求薪酬体系应当合理体现企业内部不同岗位、不同层级、不同职务类别之间的差异，彼此之间要反映企业的文化特征，尽量协调，避免冲突。
这就要求企业必须结合自身的特点，建立一套员工彼此认同的职位内部价值的评价体系和流程，在比较扎实的职务分析基础上，建立各个岗位、不同层级、不同职务类别之间的相对价值体系。

<<城市轨道交通运营筹备与组织>>

编辑推荐

《城市轨道交通运营筹备与组织》的管理理念和方法除了可指导城市轨道交通运营筹备外，也可作为高速公路、厂矿建设、大型社会活动等的运作筹备提供借鉴，是城市交通运营管理企业员工的重要学习参考书，也可作为各大、中专院校相关专业的教学参考书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>