

<<制造企业物料控制与仓储管理>>

图书基本信息

书名：<<制造企业物料控制与仓储管理>>

13位ISBN编号：9787504575043

10位ISBN编号：7504575046

出版时间：2009-1

出版时间：中国劳动

作者：翟光明

页数：234

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<制造企业物料控制与仓储管理>>

内容概要

本书根据现代制造企业物料控制与仓储管理人员的业务需要编写，体现了现代物料控制与仓储管理先进的管理理念、操作程序方法、装备、信息技术及成功案例，突出了先进性、实用性和可操作性的特点。

本书按章编写，全书共分为十二章，深入讲授了制造企业的物料控制与仓储管理的基本技能，包括物料控制概述、物料编码、物料消耗定额与储备定额、物料计划与库存控制、采购业务与跟催、仓储管理概述、物料入库交接与验收、物料储存保管业务、物料养护技术、物料包装及其标识、出库发料与配送、仓储的安全管理。

本书将帮助读者充分掌握当今高效、先进的物料控制和仓储管理技能。

本书可作为企业从事采购、物料控制与仓储管理等人员的职业培训教材或学习参考书，也可以作为中、高等院校采购和物流管理专业及其他相关专业的教学用书。

<<制造企业物料控制与仓储管理>>

作者简介

翟光明，国家注册高级咨询师，仓储管理职业鉴定项目创始人。

任上汽集团。

SGS，德国莱茵（中国）TUV等培训、咨询机构物流与供应链管理高级培训师和咨询师。

根据ISO-9000，TS16949，GMP质量体系的要求，为几百家跨国公司和世界500强外资企业提供“制造企业内部物流供应链管

<<制造企业物料控制与仓储管理>>

书籍目录

第1章 物料控制概述 第1节 物料控制的概念与职责 第2节 物料控制的任务及组织体系 第3节 物料控制与跨部门协作第2章 物料编码 第1节 物料编码概述 第2节 物料编码的步骤与方法第3章 物料消耗定额与储备定额 第1节 物料消耗定额 第2节 物料储备定额第4章 物料计划与库存控制 第1节 物料计划 第2节 物料需求计划(MRP) 第3节 物料库存控制第5章 采购业务与跟催 第1节 采购计划编制 第2节 采购订单管理 第3节 物料跟催管理第6章 仓储管理概述 第1节 仓储管理的任务和目标 第2节 传统仓库管理向现代仓储管理转变第7章 物料入库交接与验收 第1节 物料入库交接 第2节 物料入库验收第8章 物料储存保管业务 第1节 物料储存保管概述 第2节 物料储存规划 第3节 仓容定额 第4节 堆码与货架利用 第5节 物料盘点第9章 物料养护技术 第1节 物料养护概述 第2节 物料质量的影响因素 第3节 仓库温湿度控制 第4节 物料养护的技术和方法第10章 物料包装及其标识 第1节 物料包装与工位器具 第2节 物料包装标识与识别第11章 出库发料与配送 第1节 出库发料 第2节 物料配送 第3节 物料条形码管理第12章 仓储的安全管理 第1节 仓储安全管理的意义和要求 第2节 仓库的保安与防盗 第3节 仓库的消防工作 第4节 仓库的安全操作 第5节 化学危险品安全管理参考文献

<<制造企业物料控制与仓储管理>>

章节摘录

第1章 物料控制概述 第1节 物料控制的概念与职责 一、物料控制的概念 1. 物料的概念 依美国生产及库存管理学会 (American Production and Inventory Control Society , APICS) 的定义, 物料 (Materials) 是指制造产品或提供服务时所需直接或间接投入的物料。物料一词所涉及的范围相当广泛, 除企业生产过程中所需直接投入的物料外, 还涉及所需间接投入的物料。

因此, 物料可分为直接物料和间接物料。

(1) 直接物料。

直接物料是指在产销过程中, 直接构成产品或服务的一部分物料。

直接物料包括原料、材料、外购零部件、外协件、包装材料和在制品。

(2) 间接物料。

间接物料是指在产销过程中, 非直接构成产品或服务的一部分物料。

间接物料包括工夹具、检验工装、办公用品、设备保养维修用备品备件、建筑消防用品和医药用品等。

2. 物料控制的概念 物料控制 (Materials Control , MC) 简称物控, 是指对企业生产经营活动所需各种物料的储存、请购与采购、收发、保管与搬运等业务活动进行的计划、实施及控制。

3. 物料控制的目标 物料控制包括以下三个目标: (1) 不断料。

断料是指因供应商供货不及时、不配套或质量不合格, 物料计划不准确或采购跟催不及时等因素造成缺料的现象。

断料可能直接导致生产中断, 造成损失严重的后果。

因此, 物料计划、采购和仓储人员应密切配合, 尽力避免缺料情况的发生。

(2) 不呆料。

呆料一般可区分为物料呆料和备品备件呆料。

1) 物料呆料。

物料呆料指连续6个月不用的物料。

企业因销售预测不准、生产计划变动、物料计划或采购作业不当等, 物料储存超过6个月就形成呆料。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>