第一图书网, tushu007.com

<<项目管理理论与实务>>

图书基本信息

书名：<<项目管理理论与实务>>

13位ISBN编号：9787504724960

10位ISBN编号：7504724963

出版时间：2006-3

出版时间：中国物资出版社

作者：徐嘉震

页数：241

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书以各章开始部分的知识结构将项目专项管理的各项活动过程有机地联系起来。
本书的最大特点是，项目管理架构简明，重点突出。
本书以各章开始部分的“知识结构”将项目专项管理的各项活动过程有机地联系起来。
并将作者多年的项目管理实践与讲授研究生项目管理课程的感受，以及收集的相关资料和模型纳入到本书中，也反映了作者的个性化观点。
全书共分四个部分。
第一部分，介绍项目管理的基本概念和原理。
包括第1章：项目管理，介绍项目特点，项目生命期特征，以及项目管理的5个过程等知识。
第2章：项目组织，介绍如何有效地建立项目团队。
第二部分，介绍项目管理9大知识领域，即9个专项管理过程。
包括第3章：范围管理，介绍如何明确项目目标，确定项目范围，控制范围变化等知识。
第4章：时间管理，介绍如何合理地安排项目进度，以及如何重点控制项目的关键路径等知识。
第5章：成本管理，重点介绍了成本控制的“挣值分析”方法等知识。
第6章：质量管理，介绍质量问题的因果分析和帕累托法则等知识。
第7章：人力资源管理，介绍项目人力资源配备和开发等知识。
第8章：沟通管理，介绍制定沟通计划等知识。
第9章：风险管理，介绍项目风险的识别和控制等知识。
第10章：采购管理，介绍项目招标和投标的相关知识。
第11章：整体管理，介绍项目综合计划的整合，以及计划资源平衡技术等知识。
这部分是本书的重点部分，其中的第3、4、5、6章又是重点部分的重点。
第三部分，介绍项目生命期的四个阶段。
这一部分包括第12章：项目阶段，介绍项目启动、计划、执行和控制阶段。
其中重点放在项目启动的可行性分析上。
第四部分，介绍项目管理软件的应用。
这一部分包括第l3章：使用Project 2003进行项目管理。
其中，重点介绍了范围管理、时间管理和资源管理的软件应用方法。
本书在重点章节后面配有相应的案例，在全书的最后配有综合练习题和参考答案。

书籍目录

第1章　项目管理　1.1　项目管理　1.2　项目生命期　1.3　项目管理知识领域　1.4　项目管理过程　1.5　项目管理体系与认证第2章　项目组织　2.1　项目组织结构　2.2　项目团队发展　2.3　项目经理第3章　范围管理　3.1　范围规划　3.2　范围定义　3.3　范围确认　3.4　范围变更控制第4章　时间管理　4.1　活动定义　4.2　活动排序　4.3　历时估计　4.4　计划开发　4.5　计划控制第5章　成本管理　5.1　资源规划　5.2　成本估算　5.3　成本预算　5.4　成本控制　5.5　偏差分析／挣值分析第6章　质量管理　6.1　质量规划　6.2　质量保证　6.3　质量控制第7章　人力资源管理　7.1　人力资源规划　7.2　人力资源配备　7.3　人力资源开发第8章　沟通管理　8.1　沟通规划　8.2　沟通实施　8.3　沟通控制第9章　风险管理　9.1　风险规划　9.2　风险识别　9.3　风险评估　9.4　风险应对　9.5　风险控制第1O章　采购管理　10.1　采购规划　10.2　招标计划　10.3　招标投标　10.4　评标定标　10.5　合同管理第11章　整体管理第12章　项目阶段第13章　使用Projiect 2003进行项目管理综合练习题

章节摘录

插图：

编辑推荐

本书项目管理架构简明，重点突出。
　本书以各章开始部分的“知识结构”将项目专项管理的各项活动过程有机地联系起来。
并将作者多年的项目管理实践与讲授研究生项目管理课程的感受，以及收集的相关资料和模型纳入到本书中，也反映了作者的个性化观点。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com