

## <<企业物流运营实务与案例分析>>

### 图书基本信息

书名：<<企业物流运营实务与案例分析>>

13位ISBN编号：9787504725301

10位ISBN编号：7504725307

出版时间：2006-9

出版时间：中国物资出版社

作者：万志坚

页数：278

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业物流运营实务与案例分析>>

### 前言

2005年我国的物流成本为18%，较欧关经济发达国家7.8%的物流成本相差10.2个百分点，在经济一体化的今天，物流已经成为制约国家、城市和企业经营发展的瓶颈。随着我国加入WTO，世界经济一体化进程的加快和科学技术的飞速发展，物流产业将成为我国21世纪重要产业和国民经济新的增长点。

在未来的十年里，中国城市和企业国际竞争力将主要体现在物流成本的竞争上。

物流已成为我国最具发展空间的行业。

科学技术是生产力，掌握现代物流科学理论和技术是提升企业竞争力的重要手段。

目前，物流管理已经成为国家、区域、城市及企业提高市场竞争能力和提升核心竞争力的重要手段，物流管理人才被国家和上海、广州、深圳等经济发达城市列为十二类紧缺人才之首。

培养物流管理人才，把现代物流理念、先进的物流技术和现代经营模式引入国家、区域、城市经济建设和企业经营与管理之中已成为必然。

应用高科技的现代物流技术，科学合理规划和建设物流系统，提高物流效率，降低物流成本成为国家经济增长、城市经营发展和企业参与国际竞争的关键。

但是，现代物流管理人才严重匮乏，阻碍了经济的发展和经济效益的提高。

据预测，我国的高级物流管理人才每年需求量为50万人；物流技术操作和营销人才每年需要近500万人。

不仅如此，根据我国加入WTO的承诺，物流和分销服务业将是最早完全开放的行业之一，国内市场将会在一个高层次、高起点上展开激烈的竞争。

现代物流管理与技术人才，终将成为我国现代物流产业发展的瓶颈。

因此，加速启动现代物流产业的人才培养工程，实施多层次、多样化的现代物流教育，是21世纪物流产业大发展中，保证物流产业形成合理的人才结构，提高我国现代物流管理水平和经济效益的决定性因素。

我国各级政府、企业给予了足够重视。

## <<企业物流运营实务与案例分析>>

### 内容概要

本书重点演绎讲解成为一名现代物流职业经理所需的企业物流运营管理技能与实务，主要内容包括：企业现代物流管理体系及企业物流合理化的基本原则及其应用；采购物流运营管理体系、库存控制的原理和方法，库存及物料搬运方案，供应商调查及其考核、订货点采购的原理和方法及其在企业物流管理过程的应用；现代采购管理技术包括MRP采购原理、JIT采购原理及看板技术、供应链采购技术及其采购组织、职能构建以及在企业采购物流管理及采购决策中的应用；MRP、MRPII、ERP生产物流运营模式，JIT生产物流运营模式及制造同步与约束理论等生产物流管理技术的应用；企业销售物流的渠道及主要环节，企业销售物流服务与企业销售配送合理化方法、销售物流的运输决策、降低配送成本的策略及其应用。

## <<企业物流运营实务与案例分析>>

### 作者简介

万志坚，实战派物流管理专家、现代管理咨询专家。

现任职广东创新管理科学研究院院长，中国物流与采购联合会、全国物流标准化技术委员会聘任全国物流师职业资格认证培训师，广州涉外经济职业技术学院客座教授，广东多家大型企业常年管理顾问。

目前主要从事物流管理、创新管理科学理论研究和应用实践。

八年企业高层经营管理实践经验，六年管理咨询顾问、培训经验，历任广州力德教育科技有限公司亚太经营机构企研中心副总裁，广东爱索管理顾问公司资深管理顾问、广东博深咨询有限公司管理咨询部负责人、咨询项目经理。

先后为湖南移动通信集团、中山港航集团、广州邮区中心局、珠江啤酒集团等数十家大型企业提供ISO 9001、ISO 14001、ISO 10015等国际化认证咨询，为中国移动长讯实业公司、顺德本邦电器、东山国税等几十家企事业单位提供常年管理顾问、综合管理咨询、供应链管理、流程优化（BPR）、管理诊断、顾客满意测评等管理项目咨询服务，为广东省电信器材公司、南方电网、三和（番禺）首饰、顺德勒流家电商会等百余家企业和机构提供职业经理人管理实务系列课程，降低成本八大方法，提升企业核心竞争力方略，成功组织的领导力和执行力，供应链管理方法，5S管理等相关培训课程。

1995年，在商业企业广东天星发展公司建立全国定点连锁营销网络的物流配送系统的规划和运营，设计运营了五个区域物流配送中心服务全国销售网点；在广州本部设立配运指挥中心，并运用商业进销存软件，整体协调公司商业物流体系。

1998年在制造业番禺华粤电器厂应用看板技术在制造现场推行配送系统，实行JIT供应。

1999年在大型制造业顺德本邦电器应用IE工程和物流技术降低物流成本，实现年直接经济效益200万元；完成仓储由传统管理向现代管理的转变，实施仓库管理信息系统（WMS）管理，提高了仓储作业的机械化水平和作业效率，大大降低了物品的周转周期，减少了资金的积压；各制造车间建立生产装配加工物流皮带动力传输流水作业系统，并辅助推行运营ERP系统。

2003年创办培训机构广东新世纪物流管理培训中心，先后开展全国物流经理、物流师职业资格认证及培训课程，为南方物流、中外运、广州邮政系统等广东上百家工商企业培养输送3000余名合格物流职业管理人才。

编著有：《企业管理自诊自查手册》《物流企业管理》《物流技术管理》《企业物流管理》《物流基础管理》等。

E-mail：huntereitywan@163.com

# <<企业物流运营实务与案例分析>>

## 书籍目录

第一讲 企业现代物流管理体系 一、企业现代物流体系的构成 (一) 企业物流的内涵 (二) 企业物流的特征 (三) 企业物流的内容 (四) 企业物流与城市物流、企业管理 二、企业物流管理体系 (一) 企业物流管理的含义 (二) 企业物流管理的内容 (三) 企业物流管理组织 三、企业物流管理原则 (一) 企业物流合理化 (二) 企业物流合理化原则 四、企业物流现代化 (一) 物流现代化的概述 (二) 物流装备设施技术现代化 (三) 企业物流管理方法现代化 五、我国企业物流管理问题与挑战 分析与思考

第二讲 采购物流运营管理 一、现代采购物流 (一) 采购及采购物流 (二) 现代采购与传统采购 二、现代库存控制原理与方法 (一) 企业的库存系统 案例 联合慈善事业公司 (combined charities, Inc) 的分拨问题 (二) 库存的分类 (三) 库存系统的功能 案例 分拨仓库集中货物可带来潜在成本节约 (四) 库存控制原理和方法 (五) 库存方案 案例 联合加工公司在途存储 (六) 物料搬运方案 案例 格林邮票分拨中心全自动化搬运分拣设备 (七) 周转库存系统的库存控制 三、供应商管理 (一) 供应商管理概述 (二) 供应商调查 (三) 供应商考核 四、订货点采购管理 案例 大型制造企业需求预测 (一) 订货点采购的原理 (二) 订货点采购与库存控制 (三) 订货点的确定 (四) 定量订货法 (五) 定期订货法 (六) 对订货点技术的评价 分析与思考

第三讲 现代采购管理技术 一、MRP采购运营管理 (一) MRP的原理 (二) 物料清单 (BOM) 及库存文件 (三) MRP采购的特点 (四) MRP采购的实施 二、JIT采购运营管理 (一) JIT采购的产生 (二) JIT采购的原理及作用 (三) JIT采购的特点 (四) 看板 (KANBAN) 技术 三、供应链采购运营管理 (一) 供应链采购原理和特点 (二) 供应链采购决策 案例1 采购政策与生产计划 案例2 某发动机制造商供应链决策 四、企业采购组织及其职能 (一) 生产企业采购组织及其职能 (二) 商业企业采购组织及其职能 (三) 采购价格控制管理 案例 利丰贸易采购模式 分析与思考

第四讲 生产物流运营管理 第五讲 销售物流运营管理 参考文献

## <<企业物流运营实务与案例分析>>

### 章节摘录

第一讲企业现代物流管理体系 一、企业现代物流体系的构成 (一) 企业物流的内涵  
企业物流是指在企业生产经营过程中, 物品从原材料采购, 经过生产加工, 到产成品和销售, 以及伴随生产消费过程中所产生的废弃物的回收及再利用的完整循环活动。  
从系统论角度分析, 企业物流是一个承受外界环境干扰作用的具有输入——转换——输出功能的自适应体系。

其内涵表现如下: 1. 企业物流系统的输入 输入是指企业生产活动所需生产资料的输入采购, 即采购物流, 它是企业物流过程的起始阶段。

采购物流是保证企业生产经营活动正常进行的前提条件。

现代企业生产具有规模大、品种多、技术复杂等特点, 再加上专业化、协作化、共同化的发展, 生产社会化程度提高, 企业间的生产技术活动愈加密切。

企业的生产活动要素的投入, 首先是生产资料的投入。

因此, 能否适时、适量、齐备、成套地完成供应活动是保证企业顺利进行生产经营活动的基础。

供应物流具体包括一切生产资料的采购、运输、库存管理、用料管理和供应输送等。

(1) 采购 采购是供应物流与社会物流的衔接点, 是根据工厂、企业生产计划所要求的供应计划, 制订采购计划并进行原材料外购的作业。

在完成将采购的物资输送到企业内的物流活动的同时, 它还要承担市场资源、供应厂家、市场变化、供求信息采集和反馈任务。

(2) 供应 供应是采购物流与生产物流的衔接点。

它是根据材料供应计划、物资消耗定额、生产作业计划进行生产作业的活动组织。

供应方式一般有两种基本形式: 一是传统的领料制, 即用料单位根据生产计划到供应部门(或供应仓库)领取生产资料; 二是供应部门根据生产作业信息和作业安排, 按生产中材料需要的物料数量、时间、次序、生产进度进行配送供应的方式。

(3) 库存管理 库存管理是供应物流的核心部分。

库存管理的功能主要有两个方面: 一方面, 它要依据企业生产计划的要求和库存的控制情况, 制订物资采购计划、库存数量和结构的控制, 并指导供应物流的合理运行; 另一方面, 库存管理又是供应物流的转折点, 它要完成生产资料的接货、验收、保管、保养等具体功能。

.....

## <<企业物流运营实务与案例分析>>

### 编辑推荐

《现代物流管理实务与案例分析丛书》主要根据企业物流人才培训和企业物流管理咨询实践相关资料编集而成的，丛书融入了发达国家现代物流管理理念和跨国企业的物流管理典范，在此基础上补充了物流管理岗位应知应会的技能和实际操作知识及案例。

丛书内容系统、适用、针对性强，为经营管理人员提高物流现代经营管理技能及其管理创新能力开阔视野、把握要点提供借鉴，是从事物流经营的企业主或从事企业物流相关管理工作人员的指导性工具书和内部管理培训参考教材，同时可作为从事物流管理研究人员的重要参考资料。

全国物流职业资格认证培训各授权培训机构、高等院校物流相关专业均可选用此丛书作为配套教辅材料。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>