第一图书网, tushu007.com

<<采购工作一日通>>

图书基本信息

书名：<<采购工作一日通>>

13位ISBN编号：9787504727497

10位ISBN编号：7504727490

出版时间：2008-10

出版时间：中国物资出版社

作者：甘雪峰 主编

页数：296

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

21世纪是知识经济迅速发展的时代。
知识经济建立在知识及信息的生产、分配和使用之上，冲击和改变着工业经济时代旧的经济观念和旧的生产方式，世界正因此发生着深刻的变革。
随着知识经济时代的来临，企业的运作和管理也发生了前所未有的改变，给企业管理提出了许多新的课题，也给企业中的从业人员提出了新的要求。
未来的企业首先是一个学习型的组织，每一个企业的管理者或者普通员工都必须把学习放在首要的位置上，强化专业学习，加快知识更新，切实提高技能，全面完善自我，从而达到自我管理的内涵式发展目标。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书根据中国制造企业的特点，详细地阐述了采购员的工作内容与工作职责，旨在将采购员实际操作中最实用的东西呈现出来，力求从各个角度来阐述采购，让欲提高采购水平的采购员及准备步入采购行业的人士对采购有一个更全面的理解及快速的认识，以便为提高企业产品质量、降低生产成本做出更大的成绩。

书籍目录

第一章 重新认识采购 第一节 什么是采购 一、采购的定义 二、采购的表现形式 三、采购的组织方式 四：采购的基本流程 第二节 采购五要素 一、恰当的时机 二、适当的价格 三、恰当的地点 四、合格的品质 五、合适的数量 第三节 认识采购岗位 一、采购员 二、采购主管 第四节 采购人员的行为准则第二章 采购作业的基本流程 第一节 拟定订单说明书 一、订单说明书的内容 二、订单说明书的作用 第二节 选择供应商 一、决定外购的方法 二、搜寻并评估供应商 三、风险分析 四、确定供应商 第三节 采购合同谈判 一、交货价格和条件 二、付款条件 三、罚款条款和保证条件 四、其他协议 第四节 发出购货订单第三章 采购政策的制定 第一节 采购政策的内容 第二节 采购政策的制定流程 一、采购政策制定的重要性 二、采购政策制定的重点 三、采购政策制定的流程 四、采购政策的评估与修订 第三节 采购手册的编写 一、采购手册的基本内容 二、采购手册的作用与架构 三、采购手册的编写步骤 第四节 采购政策与采购手册范例 一、某零售企业采购政策 ……第四章 如何选择采购作业方式第五章 如何编制采购计划第六章 如何确定订货数量第七章 如何管理供应商第八章 如何签订采购合约第九章 如何处理采购违约第十章 如何跟催及验收物料第十一章 如何控制物料品质第十二章 如何控制采购成本第十三章 全球采购与信息技术

章节摘录

二、采购合约的修改采购合约的修改，必须为企业或供应商任何一方所提出并经双方同意。
1.国内采购合约的修改国内采购合约的修改最常见的有交货日期及价格的修改两种。
例如：①在合约签订后，供应商因受风灾影响，生产设备受损或停工待料，无法于预定进度内完工交验，而供应商又不愿受违约罚款的损失，经企业同意延期交货，此同意文件视为合约附件之一。
②在生产过程中，基于事实需要，供应商的物料组成部分应增加或修改时，其供应仍由原供应商提供，此项追加或修改物料的约定亦视为合约附件之一，并办理加减货款手续。
③由于工资及物料价格上涨，按采购合约约定的价格，供应商无法履行交货义务，而解约重购对双方均属不利时，可协调修订合约价格。
2.国外采购合约的修改国外采购合约的修改一般有下列三种常见形式。
①装运期的修改。
此种修改方式通常由供应商提出。
由于原料短缺、延误生产或其他原因，供应商无法于约定日期内将货品装运，来函要求企业修改装运日期。
②船运改空运。
供应商迟延交货的特殊急需货品（如某机器的重要零件、医疗用品）、季节性销售货品等，涉及时效性货品，必须改用空运者。
③一次装运改分批装运。
由于制造日程或船只舱位问题，供应商无法一次将货品装运完成，要求企业修改允许分批装运。
三、采购合约的取消采购合约的取消，有下列三种情形：①因违约而取消合约。
原因有二：一是供应商违约，例如所交物料不符合规格或不能按规定日期交货而取消合约。
二是企业违约，例如不依约定开出信用证而取消合约。
此两者皆属不正常的取消合约。
②因需求变更由企业要求取消合约。
因市场不景气，企业临时决定取消部分物料的采购而取消合约，但供应商因而遭受的损失应由企业负责赔偿。
若以信用证方式付款并订明供应商收到信用证若干日起为交货时间，则在信用证尚未开出前，合约并未具体生效，故企业因需变更而于尚未开出信用证之前要求终止合约，不需负任何赔偿责任。
③供需双方同意取消合约。
多半出于天灾人祸或不可抗力因素，经调查确实无能力履约，经双方同意取消合约，均不负赔偿责任。
四、采购合约的终止为维护采购双方权益，合约中得订明有终止的措施。
一般言之，有下列两种情形：①合约因期满而终止，订明有效期间者，不另外记载合约终止日期。
例如国内制造工程合约，合约期满，合约即自动消失，但承包商（卖方）对该工程的保修责任，不因合约的终止而消失。
②合约因解除条件的具备、法定解除权的行使或约定解除权的行使而终止。
特说明如下：★在合约有效期中，除合约另有规定外，经双方同意，可终止合同，否则视实际需要，可要求对方赔偿损失。
★企业因供应商所交物料有瑕疵，可解除合约或请求减少价金，但其解除权或请求权于物料交付后6个月内不行使而消失。
★信用证规定单据提示的有效期限届至，而供应商仍未能在有效期限内提供物料装运文件并办理押汇手续时，企业可以不同意展期为由终止合约，无须负担任何责任。

媒体关注与评论

随着全球经济一体化进程的不断加快，采购将成为全球经济活动中的一项重要职能，采购人才将成为影响企业经济绩效的关键因素。

——美国认证协会主席立洛·葛诺博士采购部是一个创造利润的部门，有效控制3%的材料费，可以抵得过20%的业绩！

——美国采购管理协会高级培训师汤晓华担任一家公司的采购并不是一件简单的工作，从供应商选择到供应商管理。
其中包含着诸多学问和技术。

——中国质量协会理事王为人

编辑推荐

从《采购工作一日通》中可以学习现代采购管理，提升采购能力，确保采购工作高质量、高效率、低成本执行。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com