

<<采购与供应概论>>

图书基本信息

书名：<<采购与供应概论>>

13位ISBN编号：9787504727893

10位ISBN编号：750472789X

出版时间：2008-2

出版时间：中国物资

作者：胡军

页数：313

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<采购与供应概论>>

内容概要

本书共分十二章。

分别介绍了采购基本理论、采购战略管理、采购组织管理、采购流程管理、采购要素、采购谈判、政府采购、现代采购、外包和供应商管理、采购成本管理、采购绩效评估、采购法律和道德。

其特点是条理清楚、概念清晰，案例丰富、选材领域宽广，能够抓住采购管理理论和实践的前沿。

<<采购与供应概论>>

书籍目录

第一章 采购基本理论 第一节 采购的概述 第二节 采购的功能 第三节 采购的特征 第四节 采购的发展历程 第五节 采购环境的变化 第六节 采购管理的发展趋势 思考题第二章 采购战略管理 第一节 概述 第二节 采购战略的制定过程 第三节 采购战略的重点内容 第四节 采购战略成功的关键要素 第五节 采购计划的制订 思考题第三章 采购组织管理 第一节 采购的组织方式 第二节 采购的组织定位 第三节 采购的组织结构 第四节 采购组织的发展 思考题第四章 采购流程管理 第一节 采购流程概述 第二节 采购作业流程之一——采购计划环节 第三节 采购作业流程之二——采购认证环节 第四节 采购作业流程之三——采购订单 第五节 采购作业流程之四——进货管理与管理评价 思考题第五章 采购要素 第一节 质量 第二节 采购质量管理 第三节 数量和交付时间 第四节 价格 第五节 采购要素目标 思考题第六章 采购谈判 第一节 谈判概论 第二节 谈判流程 第三节 计划谈判 第四节 进行谈判 第五节 采购谈判策略 思考题第七章 政府采购 第一节 政府采购概述 第二节 政府采购方式 第三节 政府采购流程 第四节 政府采购实例 思考题第八章 现代采购 第一节 服务采购 第二节 招标采购 第三节 国际采购 第四节 电子采购 思考题第九章 外包和供应商管理 第一节 外包 第二节 供应商选择 第三节 供应商评价 思考题第十章 采购成本管理 第一节 采购成本分析 第二节 采购价格控制 第三节 采购成本控制 第四节 成本管理方法 思考题第十一章 采购绩效评估 第一节 概述 第二节 采购绩效评估基础 第三节 采购绩效的评估体系 第四节 采购绩效评估的制度 思考题第十二章 采购法律和道德 第一节 代理法 第二节 采购合同 第三节 合同条款 第四节 合同的执行 第五节 采购道德规范 思考题参考文献

<<采购与供应概论>>

章节摘录

第一章 采购基本理论 第一节 采购的概述 一、采购的定义 狭义的采购是买东西，就是企业根据需求提出采购计划、审核计划、选好供应商、经过商务谈判确定价格和交货条件，最终签订合同并按要求收货付款的过程。

这种以货币换取物品的方式，可以说是最普通的采购途径，无论个人还是企业机构，其消费或者生产的需求大都是通过购买的方式来满足。

因此，在狭义的采购之下，买方一定要先具备支付能力，也就是要有钱，才能换取他人的物品来满足自己的需求。

广义的采购是指除了以购买的方式占有物品之外，还可以通过其他途径如租赁、借贷和交换等取得物品的使用权，来达到满足需求的目的。

· 租赁。

即一方以支付租金的方式取得他人物品的使用权。

· 借贷。

即一方以无须支付任何代价的方式取得他人物品的使用权，使用完毕仅返 还原物品。

这种无偿借用他人物品的方式，通常是基于借贷双方的情谊与密切关系，特别是借方的信用。

· 交换。

所谓“交换”就是以物易物的方式取得物品的所有权及使用权，但是并没有直接支付物品的全部价款。

换言之，当双方交换价值相等时，不需要以金钱补偿对方；当交换价值不等时，仅由一方补贴差额给对方。

采购管理概念指的是对采购过程的计划、组织、协调和控制等，它包括管理供应商关系所必需的所有活动，它着眼于企业内部、企业和其供应商之间持续改进采购过程。

二、采购的分类 (一) 根据采购物品用途的不同可分为工业采购和消费采购 1. 工业采购的定义 工业采购通常是指企业为了经营或生产所需产品和服务而付出一定价格同外部进行的业务活动。

消费采购与工业采购有很大不同，消费采购活动是个人行为，而工业采购通常是通过机关、企业等机构的集体行为。

2. 工业采购和消费采购的比较 工业采购和消费采购无论采购的目的、动机，还是在采购决策和特点方面都有着明显的差别。

工业采购往往通过一次采购以后便同供应商建立长期合作关系，而消费采购的随意性比较大，主要为满足个人需求。

采购动机带有个人喜好，采购量也比较小。

工业采购的动机是理性的，一般是多人参与，是一个程序化的过程，采购数量通常比较大，价格也比较稳定。

.....

<<采购与供应概论>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>