

<<采购与供应商管理>>

图书基本信息

书名：<<采购与供应商管理>>

13位ISBN编号：9787504729743

10位ISBN编号：7504729744

出版时间：2009-1

出版时间：中国物资出版社

作者：翟光明 主编

页数：183

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<采购与供应商管理>>

前言

随着全球经济一体化进程的加快，企业采购部门正面临原材料和能源的价格暴涨，部分供应商价格、技术垄断，市场预测不准、计划多变，采购成本居高不下等严峻问题。如何建立高效的采购管理运作体系、采购部门前期参与产品开发、搞好跨部门协作；如何提升采购业务操作技能，规避采购风险；如何从战略层面，搞好供应商开发与评估，同供应商建立战略合作伙伴关系，整合外部资源、降低采购成本等已成为企业发展的“瓶颈”。因此，加强采购管理人员培训，提升采购人员的业务技能，搞好采购与供应商管理是企业可持续发展的重要基础。

<<采购与供应商管理>>

内容概要

本书阐述了采购基础、采购计划和预算编制、采购业务操作、采购成本控制、招标管理、采购谈判与合同管理、采购绩效评估、企业业务外包、供应商的开发与评估和供应商关系管理等丰富的内容；附有企业采购与供应商管理的有关管理程序和操作流程，能为读者提供有价值的业务参考材料。

本书借鉴了目前企业采购与供应商管理最新实践成果和经验，以实际管理程序和业务操作流程为主线，全面系统、深入浅出地阐述了采购基础、采购计划和预算编制、采购业务操作、采购成本控制、招标管理、采购谈判与合同管理、采购绩效评估、企业业务外包、供应商的开发与评估、供应商考核、供应商关系管理的内容，书中附有企业实际采购与供应商管理的有关程序和操作流程，为读者提供了有价值的业务参考资料。

<<采购与供应商管理>>

作者简介

翟光明，国家注册高级咨询师，现任上海俊运国际集团物流总监，兼任上汽集团培训中心、SGS、德国莱茵TUV采购、供应商与物流管理高级培训师和咨询师。

根据ISO 9000、TS 16949、GMP质量认证体系的要求，为几百家著名跨国公司和世界500强外资企业提供包括“采购与供应商管理”、“供应商管理、开发与评估操作实务”、“采购管理实务”、“战略采购与成本降低”、“零成本采购与谈判技巧”、“采购风险管理与控制”、“制造企业内部物流供应链管理”、“现代仓储与高效配送实务”和“生产计划与物料控制（PMC）”等课程培训和管理咨询近二十年。

其中包括上海大众、北京奔驰、奇瑞、比亚迪、东风日产、广州本田、东风起亚、柳州东风等汽车制造企业；青岛海尔、美的、TCL、博西华等家电企业；阿尔卡特贝尔、广东北电、TPO等电子企业；宝钢、中国铝业、大亚湾核电站、秦山核电站、中海油湛江分公司、渤海分公司、中石油东北分公司等资源能源企业；中国移动广西、江苏、湛江、海南、四川分公司等移动通信企业；鲁西化工、上海巴斯夫燃料、汉高涂料、扬子集团有限公司等化工企业。

在推进外资企业物流供应链管理本土化和国内企业同国际接轨方面具有非常丰富的实践经历和培训咨询的实战经验，是国内制造业采购、物流供应链及库存管理著名专家之一，兼任2007年上海市教委“制造企业物流实训中心”重点投资项目负责人，曾任2007年中国制造业赴日本物流考察团团长。

<<采购与供应商管理>>

书籍目录

第一章 采购基础 第一节 采购的基本概念 第二节 采购的地位和作用 第三节 采购管理的职能 第四节 采购方式 第二章 采购计划和预算编制 第一节 采购调查 第二节 采购计划编制 第三节 采购预算 第三章 采购业务操作 第一节 采购业务操作流程 第二节 采购订单管理 第三节 物料跟催管理 第四节 进货验收 第五节 货款结算 第四章 采购成本控制 第一节 影响采购成本因素分析 第二节 降低采购成本的有效方法 第三节 采购成本控制的途径 第五章 招标管理 第一节 招标概述 第二节 招标文件 第三节 投标文件 第四节 开标 第五节 评标 第六章 采购谈判与合同管理 第一节 采购谈判技巧 第二节 采购合同管理 第三节 采购风险控制 第七章 采购绩效评估 第一节 采购绩效评估的目的 第二节 采购评估指标和标准 第三节 提升采购绩效的措施 第八章 企业业务外包 第一节 业务外包概述 第二节 外包的方式 第三节 自制或业务外包决策 第九章 供应商的开发与评估 第一节 供应商开发 第二节 供应商评估 第十章 供应商考核 第一节 供应商考核的组织和要求 第二节 供应商考评指标 第三节 供应商考核方法 第十一章 供应商关系管理 第一节 供应商关系的发展趋势 第二节 供应商关系管理战略 第三节 供应商的伙伴关系管理 第四节 供应商整合参考文献

章节摘录

二、采购合同的内容 采购合同的内容是明确采购合同当事人之间权利和义务的根据，对于采购人和供应商来说，合同条款的订立是极其重要的一环，对双方当事人权益的保障，就是通过合同条款来实现的。

由于每个合同不同，合同的条款内容也不尽一致。

一般来说，采购合同主要包括以下条款：（一）合同当事人自然情况 该条款主要是采购合同当事人的名称或姓名和住所，也包括当事人的其他联系方式。

（二）合同标的 该条款是一切合同的必备条款，是合同成立的必备条件，如果没有该条款，其他条款便失去意义，合同也不可能成立。

<<采购与供应商管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>