

<<项目采购管理>>

图书基本信息

书名：<<项目采购管理>>

13位ISBN编号：9787504729811

10位ISBN编号：7504729817

出版时间：2009-1

出版时间：中国物资出版社

作者：白丽君，傅培华 编著

页数：320

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;项目采购管理&gt;&gt;

## 前言

随着经济全球化、区域一体化的发展以及我国加入WTO和市场经济体制逐步完善，项目管理越来越引起了我国的重视。

项目作为我国当前经济发展的重要构成因素，它的成败成为国家、企业和社会最为关心的问题之一。项目管理又对项目的发展与成功起到至关重要的作用，项目管理的灵活性是为了适应企业产品多变的要求。

因此，深入而广泛地开展项目管理实践活动，提高项目管理水平，是时代发展的需要，是经济发展的客观要求。

项目采购的含义不同于一般概念上的商品购买，它包含着以不同方式通过努力从组织外部获得货物、施工工程和服务的整个采办过程。

项目采购按方式可分为招标采购和非招标采购，无论是哪种形式的项目采购最终目的都是通过严格和细致的程序保证采购项目达到最优选择，取得采购价值的最大实现，最终转化为企业价值的一部分，转变为企业的竞争力。

项目采购是目前采购范围内协调和综合性最强，参与部门和组织最多样的采购形式。

它所包含的几个重要过程对企业供应链的建立和持续高效的运行都有重要的实际影响，这也决定了项目采购在采购供应的环节中有其独特和不容忽视的地位和作用。

随着物流在社会经济中的地位越来越重要，物流人才的培养也在我国蓬勃发展起来。

作为物流和供应链管理领域重要的一部分，项目采购在社会经济中起的作用也越来越大。

因此，尽快培养项目采购领域的专业性人才显得非常迫切。

当前，培养专业的项目采购人才有两条途径：一是在物流专业教学中，适当地开设采购领域的课程。

但是，这些课程很少有针对项目采购的，它们都是一些传统的项目管理知识；二是参加国际机构的认证，诸如CIPS或者ITC等机构。

这些培训机构的培训体系很完善，但是缺少合格的师资并且很多知识脱离了中国的实际。

因此，编写适合我国物流专业的项目采购用书或者专业项目采购的理论用书就显得很有必要。

## <<项目采购管理>>

### 内容概要

随着经济全球化、区域一体化的发展以及我国加入WTO和市场经济体制逐步完善，项目管理越来越引起了我国的重视。

项目作为我国当前经济发展的重要构成因素，它的成败成为国家、企业和社会最为关心的问题之一。项目管理又对项目的发展与成功起到至关重要的作用，项目管理的灵活性是为了适应企业产品多变的要求。

因此，深入而广泛地开展项目管理实践活动，提高项目管理水平，是时代发展的需要，是经济发展的客观要求。

随着物流在社会经济中的地位越来越重要，物流人才的培养也在我国蓬勃发展起来.作为物流与供应链管理领域重要的一部分，采购与供应在社会中起的作用越来越大。

为此，我们编写了“21世纪采购与供应规划系列教材”。

希望这套教材能够成为物流采购与供应课程的专业教材，亦能成为专业人士的案头书。

本书详细地阐述了项目采购的理论和实务技巧。

本书的出版对项目采购的教学、现代物流与供应链人才的培养和项目采购人才的培养将起到非常积极的促进作用。

本书是高等院校物流相关专业的学生教材，亦能够成为物流从业人员和专业项目采购人员的参考用书。

。

## &lt;&lt;项目采购管理&gt;&gt;

## 书籍目录

- 1 项目采购概述 1.1 项目 1.1.1 项目的定义 1.1.2 项目的特点 1.1.3 项目的参与者 1.1.4 项目的生命周期 1.2 项目采购 1.2.1 项目采购的定义 1.2.2 项目采购的分类 1.2.3 项目采购的原则 1.3 项目采购的特征 1.3.1 项目采购的重要性 1.3.2 项目采购的特殊性 1.3.3 项目采购管理趋势 思考题2 项目采购流程管理 2.1 项目采购管理的过程 2.1.1 项目采购管理的一般过程 2.1.2 采购计划编制 2.1.3 询价计划编制 2.1.4 询价 2.1.5 供方选择 2.1.6 合同管理 2.1.7 合同收尾 2.2 工程项目采购管理模式分析 2.2.1 传统的工程项目采购管理模式 2.2.2 建筑工程管理模式 2.2.3 “设计—建造”工程项目采购管理模式 2.2.4 “设计—管理”工程项目采购管理模式 2.2.5 BOT项目采购管理模式 2.3 招标投标法的采购方式和流程 2.3.1 招标投标法的概述 2.3.2 招标投标法规定的招标方式 2.3.3 招标采购的特点 2.3.4 公开招标的流程 2.3.5 邀请招标的流程 2.3.6 公开招标和邀请招标的区别 2.4 项目采购程序 2.4.1 项目周期与采购程序的关系 2.4.2 世界银行的项目周期 2.4.3 采购各阶段世界银行的审查 思考题3 项目采购计划管理 3.1 项目采购计划概述 3.1.1 项目采购计划制订的过程 3.1.2 项目采购计划的内容 3.1.3 项目采购计划的前提 3.1.4 项目采购计划的基础信息 3.2 项目采购计划的编制 3.2.1 制订采购计划要考虑的问题 3.2.2 制订采购计划的依据 3.2.3 采购计划的编制步骤 3.3 制订采购计划的工具和技术 3.3.1 自制或外购分析 3.3.2 短期租赁与长期租赁 3.3.3 采购专家 思考题4 项目采购成本管理 4.1 项目采购成本概述 4.1.1 项目采购成本的概念 4.1.2 项目采购成本的构成 4.1.3 影响项目采购成本的因素 4.1.4 项目采购成本在各项目阶段分布的分析 4.2 项目采购成本的确定方法研究 4.2.1 项目采购成本的构成分析 4.2.2 项目采购成本的确定技术方法研究 4.3 项目采购成本的控制方法研究 4.3.1 项目采购成本的控制方法分类研究 4.3.2 项目全过程采购成本控制的基本方法研究 思考题5 工程项目采购 5.1 工程项目采购概述 5.1.1 工程采购的内涵 5.1.2 工程项目招标的方式 5.1.3 工程项目采购的各参与方 5.1.4 工程项目采购应具备的条件 5.2 工程项目采购的资格审查的流程 5.2.1 资格预审程序 5.2.2 资格预审文件的内容 5.2.3 资格预审文件的填报要求 5.2.4 资格预审的评审标准和方法 5.2.5 资格预审的评审结果与审查 5.2.6 资格后审的应用分析 5.3 工程招标程序及各阶段内容 5.3.1 招标一般程序 5.3.2 招标各阶段主要内容 5.4 工程项目采购招标文件 5.4.1 投标邀请函 5.4.2 投标人须知 5.4.3 招标资料表 5.4.4 通用合同条件 5.4.5 专用合同条件 5.4.6 技术规范 5.4.7 投标书格式、投标书附录和投标保函 5.4.8 工程量表 5.4.9 协议书、履约保函和预付款保函的格式 5.4.10 图样 5.5 工程项目采购的开标、评标与中标 5.5.1 开标 5.5.2 评标 5.5.3 中标 思考题6 货物采购 6.1 货物采购概述 6.1.1 货物采购的重要性及分类 6.1.2 货物采购的内容和目的 6.1.3 货物采购计划的编制 6.1.4 货物采购方式的选择 6.2 货物采购招标主要流程 6.2.1 分标方案的确定 6.2.2 开标 6.2.3 评标 6.3 货物采购的招标文件 6.3.1 投标邀请书 6.3.2 投标人须知 6.3.3 招标资料表 6.3.4 通用合同条件 6.3.5 专用合同条件 6.3.6 货物需求一览表 6.3.7 技术规格 6.4 货物采购的特殊规定 6.4.1 货物的包装、运输和保险 6.4.2 税费 6.4.3 履约保证金 思考题7 咨询服务项目采购 7.1 咨询服务概述 7.1.1 咨询服务的含义 7.1.2 咨询服务项目采购的特点 7.1.3 咨询服务组织 7.1.4 咨询服务合同与费用 .....8 政府项目采购9 国际项目项目采购10 项目合同管理11 项目采购风险管理12 FIDIC

## &lt;&lt;项目采购管理&gt;&gt;

## 章节摘录

9.其他受项目结果影响的组织或个人（如社区公众、社交媒体等） 项目经理必须关注项目参与者的期望，这可能是件难事，因为项目参与者的目标往往彼此相距甚远，不是单一目标，而是目标体系，甚至互相冲突。

例如，要求添置新管理信息系统的部门经理可能希望费用低廉，系统设计师可能强调技术上乘，而编程承包人关心的则是取得最大利润。

综上所述，项目的不同参与者对项目有不同的期望和需求，有可以明示的需求，也有隐含的需求。

项目诸参与者所关注的目标和重点往往差异很大，但项目参与者可以直接对项目施加各种影响，项目参与者的满意度直接影响项目的成败。

在发起项目或实施项目之前，将所有参与者分类，研究分析他们各自的需求和期望，尽可能加以协调与沟通，体现了项目管理者项目管理能力。

1.1.4 项目的生命周期 1.项目生命周期的定义 项目生命周期是项目运动规律的总概括。任何项目的实现都要经历一定的阶段或工作过程，项目的实现过程一般是指为创造项目的可交付成果而开展的各种活动所形成的过程（也称为项目阶段），项目的实现过程，通常用项目生命周期来描述，即把项目实现过程中先后衔接的各个阶段的集合称为项目生命周期（Project Lifecycle）。

项目生命周期确定了将项目的开始和结束连接起来的阶段。从项目生命周期的一个阶段转到另一个阶段通常是某种形式的技术交接或成果交接。一般前一阶段产生的可交付成果通常要接受是否已经完成和准确的审查，在验收之后才能开始下一阶段的工作。

但如果认为对可能的风险可以接受的话，后一阶段可以在前一阶段交付成果通过验收之前开始。

项目生命周期的定义可以帮助我们区分项目开始到结束时的哪些行动包括在项目范围之内，哪些则不应包括在内。

这样就可以用项目生命周期的定义把项目和项目实施组织的日常运作业务联系在一起。

目前没有确定项目生命周期的唯一最好的办法，一般项目生命周期通常规定如下：

项目的各个阶段应当从事何种技术工作（例如，建筑师的工作应放在项目的哪个阶段完成）；	项目各阶段可交付成果应何时生成，以及如何审查、核实和确认。
---	-------------------------------

项目各阶段由哪些人员参与（例如，并行工程要求实施人员参与制定要求说明书和设计）；	如何控制和批准项目的各个阶段。
--	-----------------

2.项目生命周期的阶段 不同的项目可以划分为内容和个数不同的若干阶段。

例如： 建设项目可划分为：发起和可行性研究、规划与设计、制造与施工、移交与投产；

新药开发项目可划分为：基础和应用研究、发现与筛选药物来源、动物实验、临床试验、投产登记与审批。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>