

<<供应链管理实践>>

图书基本信息

书名：<<供应链管理实践>>

13位ISBN编号：9787504736055

10位ISBN编号：7504736058

出版时间：2011-1

出版时间：中国物资出版社

作者：朴炯

页数：203

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<供应链管理实践>>

内容概要

供应链运作参考模型（SCOR）是国际供应链协会提供的产品。

供应链协会是一个国际性的非营利组织，其用自身的方法论、诊断方法与标杆工具在供应链流程方面帮助企业进行突出而快速的改进。

供应链协会建立的供应链运作参考模型（SCOR）提供了一种对供应链活动作业方面的绩效进行自我评估与对比的方法。

供应链运作模型（SCOR）提供了一个独特的框架体系，该体系把商业流程、指标、最佳实践和技术结合到一个联合的结构中去支持供应链伙伴之间的交流，这有助于提高供应链管理的有效性并促进供应链改进。

供应链运作参考模型（SCOR）是一种供应链语言，可以应用于不同的情境，用以设计、描述、配置与重新配置任何类型的商业活动。

供应链运作参考模型（SCOR）的实施在一定的规则下是灵活的，可采用适应的方式去改进供应商的能力以及去达到客户的要求。

本书作为供应链运作参考模型（SCOR 9.0）的学习材料，可以帮助供应链专家更好地理解供应链运作参考模型以及如何将供应链运作参考模型应用于他们的业务中。

本书包括五章：第1章：SCOR流程名称汇总介绍（中英文对照）。

本章概括了SCOR从第一层到第三层的流程名称。

第2章：解读供应链运作参考模型。

本章对如何应用供应链运作参考模型配置不同种类的供应链，如何将指标用于供应链评估、诊断、改善，在应用供应链运作参考模型的最佳实践中使流程发挥作用，以及如何应用本书所介绍的内容应对绿色供应链中的挑战及风险管理的技术作了介绍。

第3章：供应链运作参考模型概要。

本章总结了供应链运作参考模型第一、二层的流程，包括绩效评估及最佳实践。

如果要详细了解各流程信息，请参考SCOR 9.0。

第4章：指标详细情况。

本章对指标分解从第一层到第三层加以详细说明。

第5章：案例分析。

本章为公司如何应用供应链运作参考模型降低成本或提高运行效率提供实例分析。

<<供应链管理实践>>

书籍目录

1 SCOR流程名称汇总介绍(中英文对照) 1.1 供应链协会介绍 1.2 SCOR流程名称汇总表 2 解
读供应链运作参考模型 2.1 如何应用(SCOR) 绘制不同类型供应链的配置 2.1.1 按库存生产
(MTS) 2.1.2 按订单生产(MTO) 2.1.3 工程定制生产(ETO) 2.1.4 零售配送(DTR
) 2.1.5 服装行业供应链配置案例 2.1.6 一些流程内部联系的说明 2.1.7 流程管理支持流程
(Enable) 2.2 使用SCOR指标进行供应链绩效衡量 2.2.1 第一层SCOR计分卡和指标定义 2.2
.2 指标影响财务报表 2.2.3 第一层指? 2.2.4 绩效指标的横向和纵向分解 2.3 最佳实践 2
.4 SCOR 9.0版本中提出的新课题 2.4.1 供应链风险管理 2.4.2 绿色SCOR 2.5 供应链运作
参考模型的其他用途 3 供应链运作参考模型概要 3.1 供应链运作参考模型简介 3.1.1 供应链运
作参考模型 3.1.2 供应链运作参考模型的应用 3.1.3 供应链运作参考模型的流程结构 3.1.4
供应链运作参考模型的金字塔分层结构 3.1.5 供应链运作参考模型的流程范畴 3.2 供应链运作参
考模型流程 3.2.1 计划 3.2.2 采购 3.2.3 生产 3.2.4 配送 3.2.5 退货 4 指标详细情
况 5 案例分析 5.1 英美烟草 5.1.1 公司背景 5.1.2 问题与挑战 5.1.3 解决方案 5.1.4
成果 5.1.5 经验教训 5.2 雷兹航空 5.2.1 公司背景 5.2.2 问题与挑战 5.2.3 解决方案
及图示参考文献附录 SCOR流程名称汇总表(中英文对照)

<<供应链管理实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>