

<<制造业库存控制技巧>>

图书基本信息

书名：<<制造业库存控制技巧>>

13位ISBN编号：9787504739896

10位ISBN编号：7504739898

出版时间：2011-1

出版时间：中国物资

作者：程晓华

页数：303

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<制造业库存控制技巧>>

### 内容概要

《制造业库存控制技》由程晓华所著，从库存控制的根本目标入手，分析了库存的形成要素，然后基于对整个需求与供应链管理流程的分析，寻找库存控制的关键点。从最基本的仓储管理入手，分解到采购计划（MRP），到采购计划的执行；从生产计划到生产的执行，再到市场预测与订单管理。最后谈到库存控制与ERP主数据的设置，库存的预测与KPI控制体系，同时对于VMI（供应商管理库存）部分，书中也通过一些案例做了简单介绍。

## <<制造业库存控制技巧>>

### 作者简介

程晓华，山东青岛人，集成供应链管理与库存控制专家。

2年国企技术员经历，16年生产与库存控制、采购与物流管理经验；曾在Daewoo、Dunham—Bush、IBM、Flextronics等担任计划员、采购主管、高级需求与供应链管理经理、全球物料管理总监等职务；1993年哈尔滨科学技术大学毕业，工学学士、双专业，2003年北京大学MBA结业；2007年出版个人专著《制造业库存控制技巧》，2011年出版该书第2版。

电子信箱：iohnchengbj@live . cn。

## <<制造业库存控制技巧>>

### 书籍目录

- 1 目标设定——集成供应链管理条件下的库存控制基础
  - 阅读理解之一 正确理解“库存控制”
  - 阅读理解之二 库存管理与库存管理知识培训的几大误区
- 2 定位制造业的库存
  - 阅读理解库存是供应链链条的“黏结剂”
- 3 库存的形成
  - 阅读理解之一 库存问题如同糖尿病
  - 阅读理解之二 长虹的历史账“一笔勾销”得了吗
  - 阅读理解之三 “零库存”只是一种境界
  - 阅读理解之四 采购员的工作量问题
- 4 寻找库存控制的开关
- 5 库存控制与仓储的关系
  - 阅读理解之一 仓库有多大库存就有多大
  - 阅读理解之二 运用条码技术控制库存存放寿命
  - 阅读理解之三 降低库存从仓库开始
- 6 库存控制与采购计划(MRP)的关系
  - 阅读理解之一 论计划在制造业物流管理中的核心作用
  - 阅读理解之二 制造业库存结构分析技术及其应用
  - 阅读理解之三 物料短缺并不可怕
  - 阅读理解之四 供应链管理中的几个“计划”
  - 阅读理解之五 两个常用的物料分析报告——物料短缺、最多能做多少(Best Can Do)
- 7 库存控制与采购的执行
  - 阅读理解之一 你赚到便宜了吗
  - 阅读理解之二 采购考核指标与库存的关系
- 8 库存控制与生产的关系
  - 阅读理解之一 服装行业库存控制应该以预防为主
  - 阅读理解之二 论库存的惯性及其解决办法
  - 阅读理解之三 什么是盘点差异
- 9 库存控制与销售管理、预测处理流程
  - 阅读理解库存——企业利润“看不见”的杀手
- 10 库存控制与ERP
  - 阅读理解之一 你千万不要被蒙了
  - 阅读理解之二 上了ERP就一定能降低库存吗
  - 阅读理解之三 上什么“ERP”
  - 阅读理解之四 不一定非“拉”(PULL)不可
  - 阅读理解之五 呆滞物料的形成及处理
  - 阅读理解之六 我们需要“高科技”吗
- 11 库存控制KPI体系
  - 阅读理解需求与供应链管理平衡计分卡
- 12 库存的预测与监控体系
  - 阅读理解之一 国产手机的库存仍在合理范围之内吗
  - 阅读理解之二 库存周转率可以分段考核吗
  - 阅读理解之三 如何辩证地看待库存周转率与库存成本的关系
- 13 集成供应链管理与库存控制的最新实践

## <<制造业库存控制技巧>>

- 阅读理解之一 利用随机函数验证库存的平方根法则
- 阅读理解之二 利用随机函数验证推导周转库存的对数法则
- 阅读理解之三 集成式国际工业园供应链与物流模式研究
- 阅读理解之四 运用联合库存管理(JMI)方法解决服装行业库存问题
- 阅读理解之五 CFPR为什么在实践中难以奏效

### 14 库存控制与人

- 阅读理解之一 谁是库存问题的终结者
- 阅读理解之二 走向精益库存控制的第一步
- 阅读理解之三 走向精益库存控制的第二步
- 阅读理解之四 走向精益库存控制的第三步
- 阅读理解之五 物料管理之难
- 阅读理解之六 供应链管理，最怕的就是一窝子傻蛋
- 阅读理解之七 物料总监的价值
- 阅读理解之八 “ Common Sense ” 不 “ Common ”

### 15 结论

- 阅读理解之一 制造业如何加强库存控制
- 阅读理解之二 全面库存管理(TIM)
- 阅读理解之三 3P管理——管人、管事、管业绩

### 附录1 关于制造业“库存控制”问题的解答

### 附录2 物料管理谚语

<<制造业库存控制技巧>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>