

<<乱世枭雄>>

图书基本信息

书名：<<乱世枭雄>>

13位ISBN编号：9787504950659

10位ISBN编号：7504950653

出版时间：2009-7

出版时间：中国金融出版社

作者：徐绍峰

页数：174

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<乱世枭雄>>

### 内容概要

美国次贷危机引发的全球金融海啸，使美国独立投资银行模式宣告终结。在市场搏击中，是什么原因让华尔街五大投资银行顷刻之间便“ 檣櫓灰飞烟灭 ”？让我们通过《回眸华尔街投行系列》去揭示和发现.....

## &lt;&lt;乱世枭雄&gt;&gt;

## 书籍目录

引子 华尔街，天堂的隔壁是地狱 投资银行大佬中招“麦道夫事件” “蓝血”式微的破解密码

第一章 “绅士”诞生 衔金勺而生 令人惊恐的影响力 迫不得已的分家 “绅士银行家准则”的继承者

第二章 超级崛起 小舢板遇上超级顺风 要做就做一哥 谁在暗中相助 同门兄弟的“温情”生活 排他性法则创造神话 祖传的排他性霸权

第三章 高贵，走下圣坛 忠诚客户的超级裂痕 市场结构乾坤翻转 鲍德温“宫廷政变” 高贵走下圣坛 有容乃大的合伙人

第四章 在客户“背叛”下背叛自己 迫不得已的转向 国际商用机器公司的“背叛” 从收小费到收大费 收购大元帅格林希尔 摩根士丹利破戒 向客户宣战

第五章 在金钱面前没有禁忌 再次背叛自己 为了暴利而创造 在垃圾债券中掘金 倾情杠杆收购 在金钱中迷失 “风险套利” 谎言

第六章 冒险家的离港远航 “出卖”自己 驶向衍生品大海的“冒险号巨轮” “造钱”时代 美餐与毒药 出人意料的商品现货商

第七章 向虚拟世界进军 当互联网业遇上玛丽米克 “互联网皇后”降生 从“网络女皇”到“泡沫女皇”

第八章 与添惠合并 “大脑”怎么了 为什么选择这块“肌肉” “大脑”+“肌肉”=?

第九章 摩根士丹利哗变 “血洗”摩根派 “八老逼宫” 裴熙亮下课 麦晋桁归来

第十章 私人投资银行时代终结 从4 000万美元到0 注资，注资！

转型传统银行 为存款而战 变相收购：与花旗合资

第十一章 摩根士丹利在中国（上） 中金恩怨 暗度陈仓 IPO赢家 孙玮回归 收购珠海南通银行

第十二章 摩根士丹利在中国（下） “直投”崛起 “对赌”赢家 “房基”扫盘 彼得森丑闻 “信托”助飞尾声 华尔街地狱的再下一层是什么

## &lt;&lt;乱世枭雄&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章 “绅士”诞生 衔金勺而生 1935年9月5日下午4时。

对华尔街来说，这是个不寻常的时刻。

这一刻，一个“婴儿”的“伟大啼哭”在华尔街上空回响。

镜头定格在华尔街和宽街相交的拐角处——华尔街23号。

这个地方自1873年摩根士丹利公司的前身德雷克塞尔—摩根公司迁来以后，就一直是摩根财团的核心办公地，也是金融界最著名的地方。

当年，托尼·德雷克塞尔以每平方英尺349美元的价格买下了纽约证券交易所对面的这块地方，到了2007年房价泡沫顶峰时，这块土地已经升值到了令人难以置信的地步。

这一天，摩根财团的三位资深合伙人拉蒙特、惠特尼和斯坦利，站在华尔街23号合伙人狭长屋子尽头的壁炉边，向20多名闻讯而至的记者宣布，摩根财团正式分家。

华尔街23号这座楼有两个独特的人口，分别面对着拿骚街的‘财政部分支机构大楼和华尔街的证券交易所。

这两个入口所对应的政府机构，似乎从建成之时就隐喻着摩根财团当年融合在一起的存贷款与证券业务，迟早要在政府部门的干预下面临被分拆的命运。

摩根财团当时分离出去的摩根士丹利只是其主干上的一个分支。

分离本身也只是权宜之计，因此，摩根财团决定仅将其证券业务部分分离出来组建一家新的公司——摩根士丹利，而当时摩根财团400多名员工中也只有20人愿意加盟到新公司。

新公司中，一共只有3位来自摩根财团的合伙人——哈罗德·斯坦利、小摩根的儿子哈里和威廉·尤因。

新公司还有两位德雷克塞尔的合伙人——佩里·霍尔和爱德华·约克。

摩根士丹利开张日出现的奇迹，至今还留存在华尔街的商业档案中。

1935年9月16日，作为美国商业史上一个最与众不同的开业日，摩根士丹利正式在华尔街2号开业，美国的私人投资银行时代从此全新开启。

开业当天，公司办公室摆满了一排又一排插在花瓶里的漂亮花束，这些花几乎全部来自摩根士丹利的竞争者和华尔街上同僚。

他们以复杂的心态欢迎摩根士丹利这位“投资银行绅士”的诞生。

除此之外，看不出任何开业的样子。

以至于《纽约时报》对其开业这样报道：“开业典礼平常得就像是任何一家老字号公司又一个星期的开始。

”这样的报道并无任何夸张成分。

开业之后，摩根士丹利所做的仿佛就是昨天摩根财团证券部门的延续工作，摩根士丹利面对的是纷至沓来、应接不暇的业务，而且自开业后就一发不可阻挡。

一个关于摩根士丹利的传说是，开业第一周内来谈业务的公司实在太多，以至于当一家公用设施公司盼董事长来谈融资一事时，哈罗德·斯坦利说：“让他下星期再来吧。

”在人们眼里，与摩根财团牵扯不尽的关系，使新组建的摩根士丹利从一开始就像摩根财团的分支机构，或者干脆就是摩根分行的办公室。

事实也表明，开业之后，分拆后的两家新公司之间过从甚密，血脉相连让它们在业务上常常彼此策应、相互配合。

比如，摩根士丹利的证券支付与交割，都是在华尔街23号进行的；而J.P.摩根公司则把一些客户介绍给摩根士丹利。

而在1955年的通用汽车优先股发行过程中，摩根士丹利负责的是金融方面的事务，而J.P.摩根公司负责的则是事务性工作。

摩根士丹利公司的办公地离华尔街23号仅有约100码之遥，办公室对着三一教堂的尖顶。

虽然名为分家，但从一开始，摩根士丹利就承袭着摩根财团的“蓝血”。

不仅办公室的装潢让人想起其与生俱来的贵族血统，比如，老纽约的风景画挂在墙上，体现摩根财团

## &lt;&lt;乱世枭雄&gt;&gt;

特色的拉盖式书桌依然被使用，并且布置风格也一如华尔街23号，而且在摩根士丹利最初的700万美元无投票权优先股的启动股本中，J.P.摩根及其合伙人拥有其中的660万美元。

小摩根——杰克·摩根及其家族拥有优先股中的大约50%，汤姆·拉蒙特及其家族持有40%强。而拥有投票控制权的50万美元普通股，则几乎完全掌握在摩根士丹利的高级职员手中，公司领头的几位也都是典型的摩根式人物。

哈罗德·斯坦利是摩根士丹利的总裁和资深活动家，也是华尔街上声望极高的人物。

作为通用电气公司的一位工程师和热水瓶发明者的儿子，他拥有很纯正的摩根血统。

哈里·摩根则是摩根血统的实际继承人，他在摩根士丹利的主要工作是维护传统，而不是日常事务性工作。

显然，这家衔金勺而生的新公司，从一开始就被牢牢控制在摩根财团的合伙人手里。

新公司不仅拥有了摩根的名称和钱物，还拥有了一个象征着摩根财团“蓝血”依然延续的活生生的摩根——小摩根的儿子哈里·摩根。

哈里将在相当长时间里，以其对祖辈的虔诚和敬仰，在摩根士丹利中坚守着摩根财团的绅士银行家准则和关系银行的传统，而投机、冒险、欺骗、唯利是图等流淌在摩根士丹利血管中的摩根财团的另一面，则是在20世纪70年代之后才慢慢张扬开来。

摩根士丹利的诞生，开创了华尔街投资银行的传奇。

从1935年到20世纪70年代，摩根士丹利一统天下的威力没有哪个投资银行能与之相提并论。

令人惊恐的影响力 在沿着摩根士丹利开业之后的发展足迹继续前行之前，让我们先暂停脚步，让时光倒流到摩根士丹利开业之前。

我们需要寻找这样一些问题的答案：摩根财团为什么要分家？

摩根士丹利究竟从摩根财团那里继承了什么？

摩根财团分家并非自愿，而是迫不得已。

一位共和党前主席曾这样评价摩根财团：“在世界历史上，从未有过像现在的摩根银行所具有的这种对金融、工业生产、信贷和工资的强大的集中控制。

”这样的评价，不仅道出了摩根财团的不可一世，也道出了摩根财团必然被拆分的宿命。

摩根财团实在过于强大，强大到了让美国政府不安，以致当时正在参加总统竞选的威尔逊说：“对信贷的集中控制……在任何时候都能极大地危及自由企业。

”显然，不将摩根财团拆分，美国政府就难以真正拥有对经济金融的控制力。

1935年以前的老一代摩根财团可能是世界上最令人生畏的金融联合机构。

它由美国银行家乔治·皮博迪于1838年创办于伦敦，后由摩根家族继承，迁至纽约后声名鹊起。

在20世纪30年代大萧条之前；华尔街23号是一个金融帝国及其外国前哨办事处的总部。

在实行罗斯福新政之前，摩根财团是指纽约的J.P.摩根公司，广义上是指全部合伙人这张无形的大网。

摩根财团对美国工业生产的影响力让人惊恐。

摩根财团出现在世界银行业舞台上时，正逢19世纪美国铁路业和重工业的兴起。

由于铁路公司对资金需求巨大，且需要源源不断地投入，这种资金吸纳能力甚至能耗尽任何一个单枪匹马的创业者的资金。

不仅如此，19世纪末的铁路业还处于无政府状态。

不仅发展无序，包括价格在内的相互间的竞争也异常残忍。

商人们缺乏他们可以讨论共同问题的工商组织，而银行家则常常可以作为中立方出面干预，尤其是当银行家本来就与两家公司有业务关系时就更是如此。

独特的“银企关系”，使得摩根财团不仅成了这些铁路公司的股票、债券的销售者，还成了铁路公司间发生恶性竞争时的仲裁者，甚至铁路公司破产后的重组者。

无孔不入的资金渗透、对敢于挑战其权威的行业反叛者的资金遏制、在破产重组中巧妙地将铁路公司控制权掌握在自己手中……借助令人目眩的操控手法，摩根财团终于在使纽约中央铁路变成摩根铁路后，很快又获得了一连串拥有控制权的铁路公司。

到19世纪末，摩根财团所掌握的铁路公司，已经可以开列出一份长长的名单：伊利公司、契萨佩克和俄亥俄公司、费城和雷丁公司、北方太平洋公司、大北方公司、纽约中央公司、泽西中央公司、南方

<<乱世枭雄>>

铁路公司……简言之，在全美当时的铁路总长中，大约有1/6（33 000英里）的铁路被摩根化了，这些公司不仅收入总和相当于美国政府年财政总收入的一半，而且发行上市的股票也占当时纽约证券交易所所有上市股票的60%。

控制铁路后，摩根财团又在20世纪初兴起的美国第一次兼并浪潮中，借助“股权信托证书”的独特纽带，完成了从铁路托拉斯向工业托拉斯的转移。

在1901年，一个工业托拉斯往往控制着许多行业——比如制糖、制铅、威士忌、厚玻璃板、金属钉、冶金和煤炭等。

现实终于让美国人清醒地认识到：一家华尔街的托拉斯创立了多家工业托拉斯，并控制着这些工业托拉斯的命运，而这个华尔街托拉斯就是摩根财团的代号，摩根就是“美国的老板”。

摩根财团在金融领域的影响力同样非同凡响。

……

<<乱世枭雄>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>