

<<城市商业银行路在何方>>

图书基本信息

书名：<<城市商业银行路在何方>>

13位ISBN编号：9787504958945

10位ISBN编号：7504958948

出版时间：2011-5

出版时间：中国金融出版社

作者：张吉光

页数：447

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<城市商业银行路在何方>>

内容概要

从1995年到2010年，城商行在过去的十五年里，发生了巨大的变化.逐步成为中国银行业的生力军。
那么.下一个十五年，城商行路在何方？

《城市商业银行路在何方》紧紧围绕这一主题，分两部分对其进行了论述。

上篇年度发展报告，清晰勾勒出了城商行的发展轨迹，以此帮助读者了解近年来城商行发展热点的演变，感受城商行的快速变化。

下篇改革发展专题，详细、深入地分析了当前城商行改革发展中的难点、热点问题，在寻找问题答案的过程中探寻了城商行未来发展的道路。

全书在论述过程中抛开了深奥晦涩的理论分析，更多地通过实证案例和比较研究阐述问题，紧扣城商行的现实，具有很强的现实指导意义。

书中指出的一些问题，正是大多数城商行当前和未来面临的亟待解决的问题；书中提出的一些建议，将为城商行的经营管理人员提供方向指导。

<<城市商业银行路在何方>>

作者简介

张吉光，山东人，经济师，全国地方金融论坛组委会委员，现就职于上海银行总行战略管理部。主要研究领域为城市商业银行改革与发展、商业银行风险管理、地方金融以及邮政储蓄等。专著有《变革与新生——地方金融发展之路》、《商业银行操作风险识别与管理》、《商业银行全面风险管理》等，参与编写《现代商业银行丛书》（任副主编）及《上海银行发展之路》。

近年来，先后在《银行家》、《上海金融》、《南方金融》、《当代金融家》、《中国经济观察》等经济类报刊发表文章200余篇。撰写的《城市商业银行战略管理创新之路》、《城市商业银行发展：十年总结与未来展望》、《地方金融并购重组的路径分析》先后荣获全国地方金融第八次论坛征文一等奖、第九次论坛征文二等奖、第十次论坛征文二等奖、第十四次论坛征文二等奖.并多次获得有关学术奖励。

<<城市商业银行路在何方>>

书籍目录

上篇 年度发展报告

- 1 十年总结：：1995-2005年城商行发展分析
 - 1.1 十年磨一剑：从“拾遗补缺”到“崭露头角”
 - 1.2 临渊履薄：十年发展呈现十大特征
 - 1.3 身陷囹圄：当前直面六大挑战
 - 1.4 浴火重生：迎接未来重组整合浪潮
- 2 2004年城商行走向何处
 - 2.1 治理结构建设成为工作的重中之重
 - 2.2 增资扩股工作普遍展开
 - 2.3 外资参股掀起一轮高潮
 - 2.4 跨区域发展将有实质突破
 - 2.5 上市悬念将会尘埃落定
 - 2.6 对外合作将呈现出新的特点
- 3 2005年城商行发展寻突破
 - 3.1 2005年回顾：亮点频现，重组整合寻突破
 - 3.2 2006年展望：挑战重重，各显神通谋出路
- 4 2006年城商行应对银行业全面开放
 - 4.1 全面开放背景下城商行经营环境的变化
 - 4.2 全面开放背景下城商行面临的挑战和困难
 - 4.3 全面开放背景下城商行的战略应对举措
- 5 2007年城商行发展亮点频现
 - 5.1 2007年发展回顾：整体向好，亮点频现
 - 5.2 2008年发展展望：压力重重，在分化中前行
- 6 增长趋缓压力显现：2008年城商行发展分析
 - 6.1 2008年总结：增长放缓，压力显现
 - 6.2 2009年展望：在挑战中寻找机遇
- 7 改革开放三十年：城商行发展总结、挑战及未来方向
 - 7.1 发展总结：逐步向好，亮点频现
 - 7.2 面临的挑战：困难重重，亟待突破
 - 7.3 未来方向：错位竞争，战略制胜
- 8 国际金融危机背景下的快速扩张：2009年城商行发展分析
 - 8.1 2009年发展回顾：国际金融危机下的快速扩张
 - 8.2 2010年发展展望：多重压力下寻求突破
- 9 差异化中寻求发展：2010年城商行发展分析
 - 9.1 2010年发展总结：差异化中寻求发展
 - 9.2 2011年发展展望：发展压力增大

下篇 改革发展专题

- 1 发展战略与定位
 - 1.1 战略制胜
 - 1.1.1 从全球优秀银行的评选说起
 - 1.1.2 好的战略是打开成功大门的钥匙
 - 1.1.3 从比较优势中寻找战略定位
 - 1.2 探寻城商行发展之路
 - 1.2.1 准确的市场定位
 - 1.2.2 完善的治理结构

<<城市商业银行路在何方>>

1.2.3 先进的经营管理

1.2.4 高效的营销体系

1.2.5 良好的财务体制

1.2.6 广泛的同业合作

1.2.7 高瞻的发展规划

1.3 城商行未来发展方向

1.3.1 方向一：全国性银行

1.3.2 方向二：区域性银行

.....

后记

<<城市商业银行路在何方>>

章节摘录

1.2.2 完善的治理结构 我国城商行的发展从1995年开始，至今已经走过了近八年的路程。经过八年的发展，城商行无论是在组织体系，还是经营管理方面都有了很大程度的提高。但是，一个不容忽视的事实是，城商行是特殊历史条件下的产物，其组建的直接目的是化解原有城市信用社的金融风险，并由地方政府承担稳定地方金融的责任。因此，各地组建城商行时更多地依赖于地方政府的行政力量，而不是《公司法》意义上的市场化过程，从而导致城商行先天不足，缺乏完善的治理结构。这造成的直接后果就是，企业的经营权和所有权不分，决策、执行、监督体系混乱，委托代理关系不明，缺乏有力的制衡关系。

面对内忧外患，建立完善的治理结构成为各家城商行亟待解决的问题。

按照建立现代金融企业制度的要求，城商行建立完善的治理结构关键在于做好五个方面的工作：

(1) 优化股权结构是建立完善的法人治理结构的前提。

优化股权结构主要是为了解决我国城商行中存在的“一股独大”问题，消除地方政府对银行经营管理的行政干预，建立起股东之间的相互制衡机制。

(2) 正确处理所有者与经营者之间的关系，是完善企业法人治理结构的核心。

既要做到所有权与经营权的分离，又要保证所有权与经营权不会出现落空。

(3) 充分发挥董事会、监事会的作用，是完善法人治理结构的关键。

要健全董事会、监事会管理架构，为董事会、监事会发挥作用提供组织保障；要完善董事会、监事会议事规则，为董事会、监事会发挥作用提供制度保障；要严格董事、监事人选，为董事会、监事会发挥作用提供智力保障。

(4) 以集约化经营管理为中心，逐步完善审慎会计原则下的商业银行授权管理的制度化、规范化和科学化。

(5) 正确处理风险和收益的关系，强化内控制度建设。

要按照人民银行《商业银行内部控制指引》的要求，强化和完善内部控制建设。

……

<<城市商业银行路在何方>>

媒体关注与评论

过去的十五年，城市商业银行走过了一条不平凡的改革发展道路，并取得了成功；展望下一个十五年，城市商业银行将走向何处？

在中国银行体系中将处于什么地位？

这是每一位城市商业银行的决策者和从业者都需要认真思考的问题。

上海银行张吉光先生的新著对此作了积极探索，值得关注。

——城市商业银行资金清算中心理事长 王世豪 张吉光先生的著作对城市商业银行的改革发展历程进行了全面的总结，并对发展战略、联合重组、资本补充、跨区域发展等当前城市商业银行改革发展的热点问题进行了深入剖析。

该书对城市商业银行未来的发展必将发挥积极的指导作用。

——东营市商业银行董事长 石子强 经过十五年的改革发展，城市商业银行正处于关键的十字路口，何去何从，亟待抉择。

张吉光先生的著作正是在这样的背景下出版，值得推荐。

——石嘴山银行董事长 李登芳 张吉光先生一直在城市商业银行工作，并潜心研究城市商业银行问题，对城市商业银行的改革与发展有独到见解。

他的著作对于城市商业银行具有较强的现实指导意义，值得一读。

——江苏长江商业银行董事长 朱惠健

<<城市商业银行路在何方>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>