

<<游刃有余的领导者工作方法艺术>>

图书基本信息

书名：<<游刃有余的领导者工作方法艺术>>

13位ISBN编号：9787505121188

10位ISBN编号：7505121189

出版时间：2012-2

出版时间：红旗出版社

作者：刘海藩 主编，张薇 著

页数：278

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<游刃有余的领导者工作方法艺术>>

内容概要

《新领导智库书系：游刃有余的领导者工作方法艺术》分为七个章节，分别讲述了领导方法和领导艺术的相关知识，主要包括领导履行职能的艺术。

其中包括沟通、激励和指导艺术，以及决策艺术、用权艺术、授权艺术、用人艺术，如何提高领导工作有效性的艺术、人际关系的协调艺术、开会的艺术、讲话的艺术等。

从理论上讲述了领导艺术和领导方法在领导活动中所起到的举足轻重的作用，从全方位、多角度阐述了领导艺术和科学的领导方法在工作过程中所创造出的传奇效果。

<<游刃有余的领导者工作方法艺术>>

书籍目录

第一章 领导者工作方法与艺术概述

一、领导工作方法

- (一) 全局和局部的关系
- (二) 战略和战术的关系
- (三) 重点和一般的关系
- (四) 求真和务实的关系
- (五) 实践和总结的关系
- (六) 对上和对下的关系
- (七) 选人和用人的关系
- (八) 民主和集中的关系
- (九) 主角与配角的关系
- (十) 正人与正己的关系

二、领导艺术

领导艺术概述

三、提高领导艺术的途径

- (一) 学习和实践是提高领导艺术水平的根本途径
- (二) 从自己的领导实践中总结经验
- (三) 划清领导艺术与政客权术的界限

第二章 领导必须知道的工作方法

一、走群众路线

- (一) 群众路线领导方法的含义和意义
- (二) 从群众中来，到群众中去
- (三) 一般号召和个别指导相结合
- (四) 领导和群众相结合

二、系统领导方法

- (一) 系统领导方法的含义和作用
- (二) 系统领导方法的基本原则
- (三) 系统领导方法的实施步骤

第三章 领导用权的艺术

一、要谨慎用权

二、用权要讲求实效

三、要相宜授权

第四章 领导的激励艺术

一、如何调动部属

- (一) 活用众人
- (二) 用压力逼出人才
- (三) 用人之长，因材施教
- (四) 为部属撑腰
- (五) 将不可或缺者调开
- (六) 帮部下替上司做事
- (七) 用“分享”激励下属
- (八) 把人才搭配圆满
- (九) 用人不疑，疑人不用
- (十) 推功揽过
- (十一) 制造“软性”气氛

<<游刃有余的领导者工作方法艺术>>

(十二) 画龙点睛，成人之美

.....

第五章 领导的讲话艺术

第六章 领导者处人处事艺术

第七章 领导者主持会议的艺术

<<游刃有余的领导者工作方法艺术>>

章节摘录

首先，要选择好试点单位。

一是根据工作任务和要解决的问题来选择试点，即要选择对于试点目的具有普遍意义的单位来做试点；二是要选择各类不同情况的典型单位做试点，即要有先进的、中间的或落后的不同类型；三要注意选择干部力量较强的单位做试点，并特别注意从先进与落后这两头中选点；四要注意选点的范围要尽量广，数量要尽量少。

其次，要总结好典型经验。

领导者要善于从试点单位的工作中总结出具体经验。

用以指导面上工作。

对具体经验应作广义的理解，除了试点工作的步骤、方法外，还包括实施中新补充的内容、反面的教训、试点单位的意见等等。

总结经验要注意：一要实事求是，客观地全面地总结经验，不能添枝加叶，任意拔高；二要科学分析，善于总结带有普遍指导性的经验；三要允许反复，特别要注意总结失败的教训，这样更能使试点经验具有科学性，避免和克服片面性。

最后，要抓好“以点带面”工作。

在从一般到个别的过程中，不能急于将“点”上的经验全面推开。

在推广试点经验的时候注意一要踏踏实实、分期分批地逐步推广，波浪式地前进，绝不能搞“一刀切”、“一阵风”；二要吃透试点经验，不能把试点经验到处生搬硬套，敷衍塞责，而应结合各地的实际情况灵活运用；三要实现一般号召和个别指导相结合。

否则，就会犯把“以点带面”变为“以点代面”的错误。

(2) 典型示范 典型示范就是“树立榜样”，是指领导者为了领导群众实现某项领导目标，有意识地树立这种目标的先进典型，使之成为一种榜样力量，让群众相信并自觉照着去做的一种领导方法。

领导者树立先进典型的目的，就是使这种目标典型化、具体化，让群众亲自看到、体验到，以此鼓励和带动群众，特别是中间状态与落后状态的群众，在共同目标的引导下行动起来。

领导者要抓好典型示范工作，必须注意遵循以下几个原则： 第一，必须坚持实事求是的思想路线，把先进典型看做群众集体智慧和辛勤劳动的产物。

不能用领导头脑中的模式去制造典型。

历史证明，人为地树立先进典型，最终没有不失败的。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>