

<<从技术主管到项目经理>>

图书基本信息

## <<从技术主管到项目经理>>

### 内容概要

本书根据软件开发项目的4个主要阶段（研究和分析、设计和构造、首次演示以及产品交付后的消化和维护），具体叙述了项目经理在各阶段应充当的不同角色（企业家、技术合作伙伴、团队领导）以及相应的工作重点。

本书内容在技术性知识和管理性知识之间架起了桥梁，既详尽地介绍了令业务分析师和产品经理困惑的技术问题，又为质量认证经理的审核和培训工作提供了指导，还可以帮助信息技术经理评估项目经理的工作绩效。

本书提供的大量的实用技术和有效的工具和技巧对于新项目经理或仅熟悉一般管理的人来说，是一项简洁的进修过程,可使人很快地把握精要之处。

## &lt;&lt;从技术主管到项目经理&gt;&gt;

## 书籍目录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 丛书总序                 |     |
| 译者序                  |     |
| 作者简介                 |     |
| 致谢                   |     |
| 引言                   |     |
| 第1部分 编码之前 (研究和分析)    | 1   |
| 第1章 摸索经验             | 3   |
| 1.1 了解用户             | 3   |
| 1.2 了解管理部门           | 14  |
| 1.3 了解环境             | 19  |
| 1.4 里程碑标记            | 28  |
| 第2章 制定蓝图和增强信心        | 29  |
| 2.1 定义产品             | 30  |
| 2.2 分析需求             | 35  |
| 2.3 创建计划             | 43  |
| 2.4 提出提议             | 53  |
| 2.5 里程碑标记            | 55  |
| 第3章 着手第1项工作          | 57  |
| 3.1 组建团队             | 58  |
| 3.2 提供培训             | 63  |
| 3.3 鼓励协作             | 69  |
| 3.4 里程碑标记            | 72  |
| 第2部分 开发期间 (设计和构造)    | 75  |
| 第4章 以全面的视角看待问题       | 77  |
| 4.1 与用户协商            | 77  |
| 4.2 与管理部的沟通          | 94  |
| 4.3 对培训和支持进行计划       | 100 |
| 4.4 里程碑标记            | 107 |
| 第5章 统治者和立法者: 充当不同的角色 | 109 |
| 5.1 创建相应的测试计划        | 109 |
| 5.2 组织开工             | 131 |
| 5.3 跟踪程序变更           | 142 |
| 5.4 预演配置             | 159 |
| 5.5 里程碑标记            | 163 |
| 第6章 创造良好的工作环境        | 165 |
| 6.1 制定工作标准           | 165 |
| 6.2 共享信息             | 170 |
| 6.3 处理冲突             | 186 |
| 6.4 里程碑标记            | 192 |
| 第3部分 首次展示            | 193 |
| 第7章 形象地展示产品          | 195 |
| 7.1 管理期望             | 196 |
| 7.2 大力宣传             | 201 |
| 7.3 着手培训             | 205 |
| 7.4 里程碑标记            | 209 |

## &lt;&lt;从技术主管到项目经理&gt;&gt;

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 第8章 有序地控制项目进程        | 211 |
| 8.1 协调环境的变动          | 211 |
| 8.2 测试产品系统           | 216 |
| 8.3 跟踪难题和问题          | 221 |
| 8.4 里程碑标记            | 227 |
| 第9章 调度团队进入最佳状态       | 229 |
| 9.1 凝聚所有队员的力量        | 229 |
| 9.2 将自己融入其中          | 235 |
| 9.3 里程碑标记            | 240 |
| 第4部分 发布之后(消化和维护)     | 241 |
| 第10章 跟踪并反馈产品发布之后的情况  | 243 |
| 10.1 监控产品的认可程度       | 243 |
| 10.2 赋予用户权力          | 248 |
| 10.3 向管理部门汇报         | 255 |
| 10.4 里程碑标记           | 257 |
| 第11章 总结和消化经验         | 259 |
| 11.1 为产品的维护做计划       | 259 |
| 11.2 汇集统计数字          | 268 |
| 11.3 评估和改进工具         | 275 |
| 11.4 更新和完成说明文档       | 280 |
| 11.5 里程碑标记           | 284 |
| 第12章 为更出色地完成下一个项目做准备 | 287 |
| 12.1 嘉奖成就            | 288 |
| 12.2 评估表现            | 291 |
| 12.3 安排新的培训          | 294 |
| 12.4 庆功宴会            | 300 |

<<从技术主管到项目经理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>