

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2版)>>

图书基本信息

书名：<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2版) >>

13位ISBN编号：9787505380783

10位ISBN编号：7505380788

出版时间：2003-1-1

出版时间：电子工业出版社

作者：罗鸿,王忠民

页数：366

字数：450

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

内容概要

企业要提高竞争力，企业的信息化建设是必由之路，企业资源计划（Enterprise Resource Planning，简称ERP）为企业的信息化建设提供了全面集成的解决方案。本书力求从务实的角度，揭开ERP那层神秘的面纱，让企业对ERP形成一个正确的认识，推动我国ERP实施应用的健康发展。

为了让读者从各种角度对ERP进行全面的、系统的了解，并满足各种层次人员的需求，本书对ERP相关知识的讨论涵盖了原理、设计与应用的全部过程，同时收集了一些ERP实施的案例为读者提供参考。本书适用于企业的各级领导、项目经理、系统分析员及高级程序员，也可作为ERP、MBA的培训教材或相关专业研究生、大学生的教材。

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

作者简介

罗鸿，历任企业IT经理、PMC经理、生产厂长、副总经理等职务，累计了丰富的信息系统开发和企业管理经验。

研究与实施了CASE/ERP、SAP、R3、金碟/K3等多个ERP系统，对ERP理论、管理信息化、企业流程再造等有深入的研究。

曾主导开发出MRP- 信息管理系统及ERP系统。

由于个人的特殊经历与广博的知识积累，于2002年初完成了国内企业信息化/ERP领域广受欢迎的《ERP原理·设计·实施》。

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

书籍目录

第一部分 案例篇 1

第1章 ERP实施案例 3

- 1.1 用友NC—酒泉钢铁(集团)公司ERP案例 3
 - 1.1.1 用户背景 3
 - 1.1.2 组织结构 4
 - 1.1.3 动因分析 4
 - 1.1.4 系统目标 5
 - 1.1.5 财务信息化的近期要求 6
 - 1.1.6 网络及硬件方案 6
 - 1.1.7 软件应用方案 8
 - 1.1.8 业务解决方案 8
 - 1.1.9 应用效果 14
 - 1.1.10 实施服务 16
- 1.2 用友U8—西安车辆厂ERP案例 18
 - 1.2.1 引言 18
 - 1.2.2 困惑 19
 - 1.2.3 抉择 21
 - 1.2.4 实现 23
 - 1.2.5 回味 31
 - 1.2.6 展望 34
- 1.3 金蝶K3青岛双桃精细化工(集团)有限公司 34
 - 1.3.1 企业的基本状况 34
 - 1.3.2 ERP项目总体设计 35
 - 1.3.3 选择管理软件和软件供应商 35
 - 1.3.4 启动大会非常必要 36
 - 1.3.5 项目的实施过程 36
 - 1.3.6 取得的阶段成果 38
 - 1.3.7 几点体会 39
 - 1.3.8 总结经验,为完成总体规划而努力奋斗 40
- 1.4 浪潮通软ERP—华泰集团管理ERP应用案例 40
 - 1.4.1 华泰集团概况 40
 - 1.4.2 企业面临的问题 41
 - 1.4.3 ERP项目合作伙伴的选择 42
 - 1.4.4 实施效果分析 42
 - 1.4.5 ERP实施经验 44
- 1.5 SSA/ERP沈阳航天三菱汽车发动机制造有限公司ERP之路 45
 - 1.5.1 上ERP在意料之中 45
 - 1.5.2 ERP如何选型 46
 - 1.5.3 实施三年,意料之外 47
 - 1.5.4 麻烦也不少 48
 - 1.5.5 经验广而告之 49
 - 1.5.6 未来的计划 50
- 1.6 沈阳鼓风机厂 51
- 1.7 上海二纺股份有限公司 51
- 1.8 广东某电子企业 53

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

1.9 北京某厂	54
1.10 案例启示	55
1.10.1 效益启示	55
1.10.2 风险启示	56
1.10.3 成功经验	57
1.10.4 失败的因素	58
思考题	58
第二部分 原理篇	61
第2章 ERP理论的形成	61
2.1 基本MRP	61
2.1.1 库存订货点理论	62
2.1.2 物料需求计划理论	63
2.2 闭环MRP	65
2.3 制造资源计划 (MRP-II)	66
2.4 企业资源计划 (ERP)	68
2.4.1 MRP-II的局限性	68
2.4.2 企业资源计划 (Enterprise Resource Planning—ERP)	69
2.4.3 ERP系统常见模块与总流程图	70
2.4.4 ERP今后的发展趋势	72
思考题	73
第3章 基本概念	74
3.1 物料编码	74
3.2 物料清单 (BOM)	76
3.2.1 物料清单概念	76
3.2.2 制造物料清单与设计物料清单的区别	78
3.2.3 ERP系统物料清单的表现形式	79
3.3 工作中心 (WC)	83
3.3.1 工作中心定义	83
3.3.2 工作中心作用	83
3.3.3 关键工作中心	83
3.3.4 工作中心数据	84
3.4 提前期与计划展望期	86
3.4.1 提前期 (lead time) 概念与作用	86
3.4.2 提前期分类	86
3.4.3 生产加工 (或装配) 提前期的构成	86
3.4.4 提前期的设置	87
3.4.5 计划展望期	87
3.5 工艺路线	87
3.5.1 工艺路线的定义	87
3.5.2 工艺路线的作用	87
3.5.3 工艺路线的制订	88
3.6 独立需求与相关需求	89
3.7 工作日历	89
思考题	90
第4章 销售管理	91
4.1 销售环境与生产类型	91
4.1.1 生产类型的划分	91

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

- 4.1.2 生产类型 92
- 4.2 销售管理业务概述 93
- 4.3 销售系统功能 94
- 思考题 95
- 第5章 主生产计划 (MPS) 96
 - 5.1 主生产计划定义与作用 96
 - 5.2 粗能力计划 (RCCP) 97
 - 5.3 主生产计划理论 101
 - 5.3.1 相关基本概念 101
 - 5.3.2 计划对象与方法 103
 - 5.3.3 主生产计划制订程序 104
 - 5.3.4 计划模型 104
 - 5.3.5 确认MPS 110
 - 思考题 111
- 第6章 物料需求计划 (MRP) 112
 - 6.1 定义与作用 112
 - 6.2 计算模型 112
 - 6.2.1 MRP生成的分类 112
 - 6.2.2 基本原理与关键信息 113
 - 6.2.3 MRP的计算模型 114
 - 6.3 MRP报表 117
 - 思考题 118
- 第7章 能力需求计划 119
 - 7.1 能力需求计划的概述 119
 - 7.1.1 定义与作用 119
 - 7.1.2 运行流程 120
 - 7.2 能力需求计划的分类 120
 - 7.2.1 无限能力计划 120
 - 7.2.2 有限能力计划 121
 - 7.3 能力需求计划的计算方法 121
 - 7.4 能力需求计划的平衡与输出 123
 - 思考题 125
- 第8章 采购管理 126
 - 8.1 采购业务的作用 126
 - 8.2 采购业务概述 126
 - 8.3 采购子系统的运作与带来的效益 128
 - 8.3.1 采购子系统的运作 128
 - 8.3.2 采购子系统运作带来的效益 131
 - 8.4 采购子系统与其他业务子系统的关系 131
 - 思考题 132
- 第9章 库存管理 133
 - 9.1 库存的分类 133
 - 9.2 库存的作用与弊端 134
 - 9.2.1 库存的作用 134
 - 9.2.2 库存的弊端 135
 - 9.3 库存量的控制 135
 - 9.3.1 独立需求的库存控制 136

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

- 9.3.2 相关需求的库存控制 139
- 9.4 库存管理策略 139
- 9.4.1 ABC库存控制法 139
- 9.4.2 控制库存的管理策略 140
- 9.5 库存作业与信息处理 141
- 9.5.1 物料出入库和移动管理 142
- 9.5.2 库存盘点 143
- 9.5.3 库存物料管理信息分析 143
- 思考题 144
- 第10章 车间管理 145
- 10.1 车间管理概述 145
- 10.1.1 车间管理工作 145
- 10.1.2 车间管理子系统业务处理流程 147
- 10.2 车间工作任务 148
- 10.3 加工单 148
- 10.4 派工单与作业排序 149
- 10.4.1 派工单 150
- 10.4.2 作业排序 150
- 10.5 投入产出控制 151
- 10.6 成组技术 153
- 思考题 154
- 第11章 JIT准时生产制造生产管理 155
- 11.1 JIT工作特点 157
- 11.1.1 拉式作业方式 157
- 11.1.2 反冲法核销成本 158
- 11.1.3 按生产率安排生产计划 158
- 11.2 JIT系统的实现 158
- 11.3 JIT系统的运行、使用流程 160
- 11.3.1 系统初始设置 160
- 11.3.2 运行流程 161
- 思考题 161
- 第12章 财务管理 162
- 12.1 财务管理业务概述 163
- 12.1.1 制作凭证 163
- 12.1.2 根据凭证记账 163
- 12.1.3 财务报表及财务分析 164
- 12.2 标准财务电算化的实现 164
- 12.2.1 账务处理业务内容 164
- 12.2.2 账务处理流程 166
- 12.3 集成化财务的实现 168
- 思考题 170
- 第13章 固定资产管理 171
- 13.1 固定资产业务管理概述 171
- 13.2 固定资产的增减 172
- 13.2.1 固定资产增加的业务处理 172
- 13.2.2 固定资产减少的业务处理 173
- 13.3 固定资产业务处理 174

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

- 13.3.1 固定资产的录入工作量 174
- 13.3.2 固定资产的租金管理 174
- 13.3.3 固定资产的折旧处理 174
- 13.3.4 固定资产修理 176
- 思考题 176
- 第14章 成本管理 177
 - 14.1 成本构成 177
 - 14.2 ERP的成本计算 178
 - 14.2.1 直接材料费的计算 179
 - 14.2.2 直接人工费的计算 181
 - 14.2.3 间接费用的分配 181
 - 14.2.4 作业成本法 (Activity-Based Costing) 182
 - 14.3 成本类型与成本计划 184
 - 14.4 成本差异分析与成本控制 185
- 思考题 186
- 第15章 设备管理 187
 - 15.1 设备管理的基本内容 187
 - 15.2 设备管理系统的业务处理 188
- 思考题 190
- 第16章 质量管理 191
 - 16.1 质量标准 191
 - 16.1.1 抽样标准 192
 - 16.1.2 检测标准文件 193
 - 16.2 质量检验 194
 - 16.3 质量控制 195
 - 16.4 质量分析 196
 - 16.4.1 排列图 196
 - 16.4.2 直方图 197
- 思考题 199
- 第17章 分销资源计划 200
 - 17.1 分销资源计划管理要解决的问题 200
 - 17.2 分销架构 201
 - 17.3 数据收集 202
 - 17.4 数据分析与销售计划 204
 - 17.5 分销网络财务政策与核算 206
- 思考题 207
- 第18章 人力资源管理 208
 - 18.1 人事管理 208
 - 18.2 人力资源计划管理 (HRP) 209
 - 18.3 人力资源管理工作分析 210
 - 18.3.1 工作描述 210
 - 18.3.2 工作说明书 211
 - 18.4 员工招聘 211
 - 18.5 培训计划 212
 - 18.6 绩效评估 213
 - 18.6.1 常规方法 214
 - 18.6.2 行为评价法 214

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

- 18.6.3 工作成果评价法 215
- 18.7 报酬管理 216
- 18.8 人力资源的测评 216
- 思考题 217
- 第19章 供应链管理 218
 - 19.1 供应链管理的形成 218
 - 19.1.1 市场的发展 218
 - 19.1.2 企业内在管理模式的变更 219
 - 19.2 如何构建供应链管理 220
 - 19.2.1 供应链管理的基本理论 220
 - 19.2.2 供应链管理的结构模型 222
 - 19.2.3 供应链管理的运作计划模型 223
 - 19.2.4 供应链稳定的机制 224
 - 19.3 供应链管理的信息技术支撑 226
- 思考题 228
- 第20章 客户关系管理 229
 - 20.1 客户关系管理的产生 229
 - 20.2 客户关系管理的实现 231
 - 20.2.1 客户关系管理的技术实现 231
 - 20.2.2 客户关系管理的理念 233
- 思考题 233
- 第三部分 设计篇 234
- 第21章 软件工程 237
 - 21.1 软件工程概述 237
 - 21.1.1 软件工程过程 237
 - 21.1.2 软件生存期 238
 - 21.2 需求分析 239
 - 21.2.1 需求分析的步骤 239
 - 21.2.2 结构分析法 (SA) 240
 - 21.3 E-R关系图与数据结构的规范介绍 242
 - 21.3.1 E-R关系图 242
 - 21.3.2 数据结构的规范化 242
 - 21.4 能力成熟度模型介绍 243
- 思考题 244
- 第22章 开发规划 245
 - 22.1 ERP设计的总体思路 245
 - 22.1.1 一个中心 245
 - 22.1.2 两类业务 246
 - 22.1.3 三条干线 246
 - 22.2 总流程图 248
 - 22.3 如何利用设计篇指导ERP的设计工作 248
- 思考题 250
- 第23章 销售管理系统设计 251
 - 23.1 销售管理业务分析 251
 - 23.2 销售管理业务数据流图 251
 - 23.3 实体关系设计 (E-R关系图) 254
 - 23.4 模块功能设计 255

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

思考题	255
第24章 采购管理系统设计	256
24.1 采购管理业务分析	256
24.2 采购管理业务数据流图	256
24.3 实体关系设计 (E-R关系图)	258
24.4 模块功能设计	259
思考题	260
第25章 库存管理系统设计	261
25.1 库存管理业务分析	261
25.2 库存管理业务数据流程图	262
25.3 实体关系设计 (E-R关系图)	263
25.4 模块功能设计	264
思考题	265
第26章 制造标准管理系统设计	266
26.1 制造标准管理业务分析	266
26.2 制造标准管理业务数据流图	266
26.3 实体关系设计 (E-R关系图)	266
26.4 模块功能设计	267
思考题	267
第27章 计划管理系统设计	268
27.1 计划管理业务分析	268
27.2 计划管理业务数据流图	268
27.3 实体关系设计 (E-R关系图)	269
27.4 模块功能设计	270
思考题	271
第28章 车间管理系统设计	272
28.1 车间管理业务分析	272
28.2 车间管理业务数据流图	272
28.3 实体关系设计 (E-R关系图)	274
28.4 模块功能设计	275
思考题	276
第29章 JIT管理系统设计	277
29.1 JIT管理业务分析	277
29.2 JIT业务数据流图	277
29.3 实体关系设计 (E-R关系图)	279
29.4 模块功能设计	279
思考题	280
第30章 质量管理系统设计	281
30.1 质量管理业务分析	281
30.2 质量管理业务数据流图	281
30.3 实体关系设计 (E-R关系图)	283
30.4 模块功能设计	283
思考题	284
第31章 财务管理系统设计	285
31.1 财务管理业务分析	285
31.2 财务管理业务数据流图	285
31.3 模块功能设计	286

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

思考题 287

第32章 人力资源管理系统设计 288

32.1 人力资源管理业务分析 288

32.2 人力资源管理业务数据流图 288

32.3 实体关系设计(E-R关系图) 291

32.4 模块功能设计 291

思考题 292

第33章 设备与仪器管理系统设计 293

33.1 设备与仪器管理业务分析 293

33.2 设备业务数据流图 293

33.3 实体关系设计(E-R关系图) 294

33.4 设备管理模块功能设计 295

思考题 296

第四部分 实施篇 297

第34章 项目实施前期工作 299

34.1 企业立项之前的工作 299

34.2 成立筹备小组 301

34.3 ERP知识培训 301

34.4 可行性分析与立项 302

34.5 需求分析 302

34.6 测试数据准备 303

34.7 选型或转入开发 303

思考题 306

第35章 项目实施 307

35.1 成立三级项目组织 308

35.1.1 项目领导小组 308

35.1.2 项目实施小组 310

35.1.3 应用组 311

35.2 制订项目实施计划 312

35.3 调研与咨询 312

35.4 系统软件安装 313

35.5 开始培训与业务改革 313

35.6 准备数据 314

35.7 原型测试 315

35.8 用户化与二次开发 316

35.9 建立工作点 316

35.10 并行 317

35.11 正式运行 318

35.12 业绩考核 318

35.13 成功的关键 319

35.13.1 人的因素 319

35.13.2 培训的因素 320

35.13.3 软硬件的因素 320

35.13.4 数据的因素 320

思考题 320

第36章 业务流程重组 321

36.1 业务流程重组的概念 321

<<ERP原理设计实施(附光盘) (第2)>>

36.2	业务流程重组的方法	322
36.3	业务流程重组的注意事项	325
36.4	流程重组案例	328
36.4.1	福特公司	328
36.4.2	惠普公司	328
36.4.3	柯达(上海)公司	328
36.4.4	MBL (Mutual Benefit Life Insurance) 公司	329
	思考题	329
附录A	办公室自动化	330
附录B	知识管理(KM)基础	330
附录C	ERP与其他系统的关系	332
附录D	ERP与ISO9000之间的关系	333
附录E	ERP实施效益评估参考	335
E.1	建立企业评估制度(程序)	335
E.2	评估项目与记分	336
E.3	评估等级参考	337
附录F	精益生产理论	338
附录G	敏捷制造介绍	339
附录H	软件开发文档范例	339
H.1	需求规格说明书	339
H.2	概要设计说明书	340
H.3	详细设计说明书	341
附录I	市场ERP/MRP-II软件介绍	342
附录J	常用英文词汇英、汉对照	342
附录K	读者来信与回信摘录	349
	参考文献	360

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>