



## 内容概要

项目管理专家（PMP）认证是包括IT行业在内的大多数工业领域都急需的一种资格认证，是企业向管理要效益、向国际先进企业管理迈进的必经阶段。

本书作为《PMP：项目管理专家全息教程》的姊妹篇，结合大量的情景分析，为读者提供了涵盖项目管理学院《PMBOK指南》中所有知识领域的大量习题，能够帮助你更牢固地掌握项目管理知识，更轻松地通过PMP认证考试。

本书适合项目管理及技术人员阅读，尤其适合参加PMP认证考试的人员使用。

## 作者简介

克劳迪亚·巴卡，PMP，曾于1988年与人共同创立了科罗拉多前沿软件维护协会，并在项目管理学会丹佛分会授课并开办讲座。

书籍目录

第1章 范围管理 练习1.1：验证项目合理性——项目选择矩阵 练习1.2：项目选择方法——财务回报 练习1.3：项目启动和项目章程 练习1.4：创建范围说明 练习1.5：编制范围管理计划和管理范围变更 练习解答 第2章 时间管理 练习2.1：创建工作分解结构（WBS） 练习2.2：活动排序 练习2.3：活动工期估算 练习2.4：计算关键路径 练习2.5：计划评审技术的计算 练习2.6：工期压缩 练习2.7：创建甘特图 练习2.8：控制进度计划变更 练习解答 第3章 成本管理 练习3.1：资源计划编制 练习3.2：成本估算的类型 练习3.3：成本估算 练习3.4：制订预算和编制成本基准计划 练习3.5：成本变更控制 练习解答 第4章 质量管理 练习4.1：质量计划编制 练习4.2：质量计划编制工具 练习4.3：质量成本的计算 练习4.4：质量保证 练习4.5：质量控制 练习解答 第5章 人力资源管理 练习5.1：编制人员管理计划 练习5.2：创建责任分配矩阵（RAM） 练习5.3：人员招募 练习5.4：团队组建 练习解答 第6章 沟通管理 练习6.1：了解项目干系人 练习6.2：与团队进行沟通 练习6.3：确定信息发送 练习6.4：编制沟通计划 练习6.5：创建包括挣值分析的执行报告 练习6.6：项目收尾和阶段收尾 练习解答 第7章 风险管理 练习7.1：编制风险管理计划 练习7.2：确定风险 练习7.3：定性风险分析 练习7.4：定量分析方法 练习7.5：定量风险分析——风险影响/概率矩阵 练习7.6：风险应对类型 练习7.7：编制风险应对计划 练习解答 第8章 合同与采购管理 练习8.1：确定合同类型 练习8.2：制订采购管理计划 练习8.3：制订工作说明书（SOW） 练习8.4：评估并选择卖方 练习8.5：制订合同 练习解答 第9章 项目整合和专业职责 练习9.1：编制项目计划 练习9.2：项目执行 练习9.3：变更控制 练习9.4：组织结构 练习9.5：专业职责 练习解答

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>