

<<快刀砍成本>>

图书基本信息

书名：<<快刀砍成本>>

13位ISBN编号：9787505859753

10位ISBN编号：7505859757

出版时间：2007-1

出版时间：经济科学

作者：雷雯雯

页数：324

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<快刀砍成本>>

内容概要

全书分上下篇：上篇是知名企业成本改进范例；下篇是日常工作中的成本节约方法。具体来说，上篇的内容有：建立卓越的成本管理控制系统；作业基础管理与应收账款管理；供应链管理与库存管理；一些朴实高效的成本管理工具的应用；以及企业创业期、发展期、成熟期的节约之道。

下篇的内容有：日常工作中成本控制的新途径；让客户为你省钱；精心找寻费用与公司业绩的平衡点的方法。

无论您是企业老板、经理，或是普通员工，本书都值得你认真研读，书中所介绍的68种节约方法将是企业提升利润的快刀。本书避开繁冗的理论知识，只对最基本的理论原则进行了讲解，其后列举的较成功案例可供读者朋友参阅。

进入成本领先的时代，市场竞争激烈，企业如何提升利润？通俗易懂的快刀砍成本指南，教您做一位顶尖级的成本杀手，用一套自己的法则，助企业走出成本困境。介绍68种成本改进方法、展示68个成本控制多案例，递给您砍掉企业多余成本的快刀，使企业成功削减成本，实现企业长期的竞争优势，并且本法则适用于企业管理的各个层面、各个阶层管理人员的要求。

<<快刀砍成本>>

书籍目录

上篇：知名企业成本改进范例第1章 建立卓越的成本管理控制系统理论解读成本的基本概念和习性JIT（及时制）方法1 建立成本管理控制系统案例1 丰田生产方式如何适应中国土壤方法2 企业管理的核心：战略成本管理案例2 美国西南航空公司：低成本的经营方法3 从战略定位开始关注成本案例3 安邦快递在夹缝中的成长方法4 成本控制——企业重要的文化案例4 沃尔玛的成功之道：成本控制方法5 别让沉没成本误导决策案例5 中国航空工业 第一集团曾经的失败第2章 作业基础管理与应收账款管理理论解读作业成本法在管理上的应用应收账款的成本分析方法6 实施作业成本法案例6 作业成本法在戴尔公司的实施方法7 作业基础管理的战略运用案例7 作业基础管理在各行各业以及客户分析方面的应用方法8 选用作业基础管理优化业务流程案例8 作业基础管理助中外运久凌走出困境方法9 应收账款保理案例9 中集集团——银行托管的应收账款方法10 应收账款转让融资案例10 摩托罗拉转让应收账款第3章 供应链管理与库存管理理论解读供应链管理存货管理及其成本方法11 供应链的管理案例11 美的——供应链双向挤压方法12 循环取货将卡车装满案例12 上海通用的循环取货方法13 上下游预警案例13 上海通用的预警制方法14 上下游网络合力案例14 丰田击败美国汽车军团的内功方法15 建立合适的物流配送中心案例15 雅芳的直接配送方法16 生产外包案例16 耐克的精明决策方法17 把供应商当作你的共赢商案例17 戴尔的库存管理模式方法18 转移库存案例18 服装公司成功运营的诀窍方法19 零库存管理案例19 解密丰田的零库存法则第4章 朴实高效的成本管理工具理论解读精细化管理标杆管理6西格玛管理流程再造目标成本控制法平衡记分卡方法20 以信息化推进成本精细化——商业银行的利刃案例20 商业银行成本动因的选择方法21 牢记成本精细化的核心——成本领先案例21 百安居——节俭的精细化哲学方法22 实施6西格玛管理案例22 武汉钢铁集团公司的6西格玛管理方法23 用“6”改进人力资源运作案例23 GE的DMADV招聘程序方法24 以信息化推动业务流程再造案例24 武汉钢铁集团公司的重生方法25 运用目标成本控制法案例25 邯钢——项目成本逆向分解方法26 虚拟扩张的整合思维案例26 格兰仕——固定资产虚拟扩张方法27 卓越的标杆管理案例27 美孚石油的标杆管理方法28 成功的应用平衡记分卡案例28 可口可乐公司平衡记分卡的应用方法29 用平衡记分卡盘点人才案例29 花旗银行的平衡记分卡好处多多第5章 企业创业期、发展期、成熟期的节约之道方法30 创业期办公地点的选择案例30 中星微电子公司的仓库方法31 创业期资产的买或租案例31 全球嘉年华的明智选择方法32 招聘方式的选择案例32 知名企业的人才法则方法33 挑选并培训出合适的员工案例33 迪斯尼如何招聘、培训新员工方法34 发展期对员工的有效激励案例34 通用电气和联想的员工激励机制方法35 发展期不能节省的人工成本案例35 沃尔玛的节俭与奢侈方法36 成熟期清理公司中“不拉马车的士兵”案例36 美国人力资源协会的统计方法37 做好淡旺季人员衔接案例37 物美配送中心招聘大学实习生方法38 低成本理财法则案例38 低成本理财保障“现代”速度方法39 企业中处处存在“成本”一词案例39 花旗集团的“让数字说话”方法40 培养员工的意识——成本节约是无止境的案例40 现在不是华为的最好时光方法41 研究员工离职的原因案例41 沃尔玛的平时功夫方法42 改进营运资本的日常管理案例42 海信集团的管理实践和经验方法43 由利润倒推成本案例43 TC1的项目开发成本控制方法44 快速周转提高资金利用率案例44 宏图三胞资金周转的变化方法45 重组整合时沿用成本控制案例45 联想的“成本炼金术”方法46 重组整合以资源共享降低成本案例46 惠普的全球整合下篇：日常工作中的成本节约 方法第6章 日常工作中成本控制的新途径方法47 管理好您的电子邮件案例47 比尔·盖茨如何使用电子邮件方法48 程序化办公用品的采购和领用案例48 银行里被拴的签字笔方法49 纸张的循环利用案例49 IBM的浪费方法50 选用大方实用的便笺、信纸、信封案例50 中国银行的便笺方法51 减少电话上隐藏的费用案例51 IBM多花的费用方法52 使用带窗口的信封案例52 中国移动的客户费用确认信方法53 通用件共享案例53 TC1的规模定制方法54 流动式办公案例54 保险公司的良策方法55 各个部门相互培训案例55 沃尔玛的交叉培训第7章 让客户为你省钱方法56 让顾客自己动手案例56 春秋航空经营：向西南航空学习方法57 激励顾客为你省钱案例57 沃尔玛如何减少购物车的丢失方法58 提高客户忠诚度案例58 中国移动提升客户忠诚度方法59 合理分配保修和质量案例59 通用、丰田、福特保修成本的比较方法60 倾听客户创出自己的品牌案例60 戴尔的关心客户会议方法61 运用客户的智慧案

<<快刀砍成本>>

例61 通用汽车上的三个插座方法62 利用附加值案例62 电影院如何创高收第8章 精心找寻费用与公司业绩的平衡点方法63 设定不支付报酬的自愿工作时间案例63 Fresca1e的工作时间安排方法64 控制差旅费用案例64 Sieb1e的规定方法65 用兼职员工代替全职员工案例65 麦当劳在日本的非正式员工方法66 加强员工健康管理案例66 国外的证据方法67 税务筹划案例67 某香港控股公司如何做税务筹划方法68 权衡员工福利和享受性项目案例68 国外四家公司的新举措参考文献

<<快刀砍成本>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>