

<<企业集团管控>>

图书基本信息

书名：<<企业集团管控>>

13位ISBN编号：9787505887411

10位ISBN编号：7505887416

出版时间：2009-12

出版时间：经济科学

作者：孙连才

页数：209

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业集团管控>>

内容概要

企业集团作为一种组织形式自二十世纪初期，开始逐步登上世界经济舞台，展示其特有的魅力。随着经济全球化的趋势不断增强，国际竞争日益激烈，企业集团的优越性日益显现出来。企业集团作为一种高级组织形式，综合了企业组织形态的多种优势，促使企业组织形态和经营机制的合理化。

企业集团是市场经济发展的必然结果，作为国民经济发展的支柱，是实现产业结构调整 and 升级的主导力量，同时还是发展外向型经济的中坚力量，代表着国家的国际竞争力，是现代工商企业的基本标志和民族产业实力的象征。

正是基于企业集团的这种战略作用，各个国家都在积极地发展和培育企业集团以提高自己国家的综合国力。

培育和发展一批大企业集团，参与激烈的国际市场竞争，这也成为我国当前经济改革和发展的一项紧迫任务。

现代企业在运营过程中实践着不同的管理方法，从人力资源的招聘、薪酬、绩效等，到公司组织结构的设计、岗位说明书、工作流程等。

随着单体公司规模扩大，产业链的延伸，很多公司会向纵向一体化或横向一体化发展，单体公司会逐步演变成企业集团，企业集团的管理会与单体公司的管理一样吗？

答案显然是否定的。

如何对集团公司进行管理？

这就是本书要探讨的第一个问题：企业集团的概念、特点及发展路径。

作者简介

孙连才，男，1973年12月出生于河南封丘，九三学社社员、工商管理硕士、管理学博士。
研究方向：战略管理、人力资源、集团管控等。

曾参与某国际服装集团组织结构、宽幅薪酬、绩效考核设计；某央企全面预算管理。
宁夏某企业集团管控及人力资源咨询；某省烟草集团管控与战略咨询；内蒙古某旗产业规划、资本运作；杭州某集团发展战略；某省汽车主题公园管理咨询项目规划、营销方案设计、运营模式、盈利模式设计和融资方案设计；某省报业集团人力资源、集团战略，项目融资设计等几十个管理咨询项目。

编著有《文化产业概论》、《战略视角下的人力资源—人力资源管理理论与实践的融合》。

<<企业集团管控>>

书籍目录

第一章 企业集团和企业集团管控 第一节 企业集团概述 第二节 企业集团管控概述第二章 企业集团管控的理论基础 第一节 交易费用理论 第二节 企业能力理论 第三节 规模经济理论 第四节 基于公司治理层面的企业集团管控理论第三章 企业集团的管控模式 第一节 企业集团的管控模式 第二节 企业集团管控模式选择的影响因素 第三节 企业集团管控模式评价第四章 企业集团财务管控模式 第一节 企业集团财务管控模式涵义 第二节 企业集团财务管控模式选择第五章 企业集团财务管控体系 第一节 企业集团财务管控逻辑 第二节 企业集团财务管控体系思想 第三节 企业集团财务管控关键点 第四节 企业集团财务管控保障系统第六章 企业集团财务管控的信息系统 第一节 信息技术对企业集团财务管控的影响 第二节 企业集团财务管控的全面预算信息系统 第三节 企业集团财务管控的资金结算控制系统 第四节 企业集团财务管控的内部审计控制系统 第五节 企业集团财务管控的财务评价系统 第六节 信息系统保障下的企业集团财务管控第七章 企业集团的文化管控 第一节 企业集团文化管控的层次及要素 第二节 企业集团文化管控的功能与绩效 第三节 企业集团影响文化管控的因素 第四节 企业集团文化管控的实施第八章 企业集团组织结构设计与流程再造 第一节 企业集团组织结构理论基础 第二节 企业集团总部组织结构 第三节 企业集团总部组织结构再造 第四节 企业集团总部组织结构再造第九章 企业集团的公司治理 第一节 企业集团母子公司治理特性 第二节 企业集团母子公司治理 第三节 企业集团母子公司治理结构 第四节 企业集团母子公司的治理机制参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>