

<<东方十年经典案例>>

图书基本信息

书名：<<东方十年经典案例>>

13位ISBN编号：9787505887756

10位ISBN编号：7505887750

出版时间：2009-12

出版时间：经济科学出版社

作者：案例编写组 编

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<东方十年经典案例>>

### 前言

光阴荏苒，岁月如梭。

中国东方资产管理公司走过了十年不平凡的道路。

十年里，我们在摸索中成长，在拼搏中收获，不辱使命，2006年圆满完成了政策性不良资产收现任务。

如今东方公司已成为国内不良资产市场上最有影响力的公司之一，构建了证券、金融租赁、信用评级等专业平台，我们正满怀信心地迎接公司转型发展的新阶段。

十年里，东方公司在不良资产经营管理与处置方面发挥了积极作用，积累了丰富的经验。

不良资产处置是一项系统繁杂的业务，它涉及数额巨大的资产、复杂的债权债务关系，每一个项目从立项尽调到处置终结都需要科学的机制、严密的理论和高超的技巧才能最终收获成功。

不良资产的管理与处置同时也是一门“艺术”，需要发挥主动性和创造性，优化处置策略、创新处置手段、拓展处置渠道，利用市场机制和社会资源，才能发掘其艺术的真谛。

基于此，中国东方资产管理公司研发中心牵头成立了案例编写组，面向全辖开展了案例征集活动，共从总部业务部门、办事处和云南经营部收集到案例120篇，从中精选出36篇优秀案例汇编成册。总部资产经营部、投资管理部、投行业务部、市场开发部等业务部门对案例初稿进行了认真审核。

全书分为债权处置、债转股与股权处置、债务重组、诉讼处置、增值运作和创新业务六个专题，客观反映了东方公司十年来对不良资产处置理论的深刻理解和在实践中的灵活运用，既包含政策性不良资产处置业务的优秀成果，也并蓄了商业化新业务的积极尝试；既业务部门、办事处及直属公司、平台公司项目人员的点滴智慧，也有公司上下联动的协力互助。

希望本书的出版，能为关注我国金融资产管理公司经营实践的朋友提供鲜活素材，能为金融资产管理公司从业人员带来经验与启示，能为公众观察资产管理公司的运作图景打开一扇窗户。

## <<东方十年经典案例>>

### 内容概要

《东方十年经典案例》取材于中国东方资产管理公司十年经营实践，兼容公司总部、办事处和子公司在债权转让、债务重组、诉讼处置等传统处置方面的经典之作，展示了东方公司十年来不断更新处置观念、拓展处置思路、综合运用各种处置手段提高资产处置效果的成功之作；并蓄了商业化创新业务、增值运作业务的成功案例，从另一个角度反映了东方公司近年来在商业化转型方面进行的积极探索和取得的成效。

希望《东方十年经典案例》的出版，能为关注我国金融资产管理公司经营实践的朋友提供鲜活素材，能为金融资产管理公司从业人员带来经验与启示，能为公众观察资产管理公司的运作图景打开一扇窗。

## <<东方十年经典案例>>

### 书籍目录

第一部分 债权处置中国第一外资包债权转让保国有资产资产重组现勃勃生机多管齐下的艰苦博弈把握经济和政策动向深入挖掘资产潜力审视筹码巧谈判传统手段见功夫细节决定成败合理处置化解矛盾细致入微产生效益牢牢把握市场脉搏与时俱进实现价值抽丝剥茧寻出真实用款人第二部分 债转股与股权处置增值运作结硕果结构交易展新颜不经历风雨怎能见彩虹三年博弈扫平波折紧抓时机合作共赢巧妙设计精心安排债权人变身大股东耐心细致求主动团队合作结硕果精心策划周密部署终见成效第三部分 债务重组在不良资产处置过程中订立“心理契约”债务重组加资产重组二次处置保资产增值与政府协商共赢实现项目价值最大化果断出击推进谈判灵活重组实现双赢思路决定出路重视前期准备把握最佳时机小项目也有大收获第四部分 诉讼处置从“三角”到“直线”挖掘证据调解结案从细微处着手打破处置僵局趋利避害终修正果第五部分 增值运作昔日烂尾黯然无色今朝明珠重现光芒“舍得”之间的探求巧妙布局稳步推进“打”开局面合作双赢适当让步求取最大化利润沙里淘金勤耕耘树上开花结硕果拓展处置途径开启上市之门第六部分 创新业务行至水穷处坐看云起时毛遂自荐积极开拓专业能力终促首单引入证券化手段提高处置效率

## <<东方十年经典案例>>

### 章节摘录

自1997年亚洲金融危机爆发以来，亚洲各国为进一步防范金融风险做出了巨大的努力。银行业不良资产的重组成为世纪之交许多国家稳定金融体系的跨世纪工程。

我国银行业的不良资产问题从20世纪90年代初开始逐渐显露出来，至亚洲金融危机之时，已经凸显解决银行不良资产问题的迫切性。

面临不良资产剥离和重组这一系统工程，我国在借鉴国外经验和吸取教训的基础上，结合国情，相继成立了东方、华融、信达、长城四家国有金融资产管理公司。

创立之初，由于缺乏直接经验，资产管理公司在不良资产处置的道路上处于“摸着石头过河”的状态。

在探索的道路上，中国东方资产管理公司广州办事处的“沿江包”作为我国不良资产处置领域第一个外资包无疑是浓墨重彩的一笔，具有重大意义。

一、沿江包的孕育 四大资产管理公司1999年成立之时，从四大国有商业银行收购不良贷款总计达13940亿元人民币。

而当时国家给四大资产管理公司定的经营期限为10年，按当时银行通用的诉讼、执行、债转股、上门催收、债务重组等传统处置方式，资产处置速度较慢，难以在限期内完成财政部下达的处置任务。

而在中国东方资产管理公司（下称“东方公司”）的25个办事处中，中国东方资产管理公司广州办事处（下称“广州办事处”）接收的不良资产金额占东方公司整体接收规模的1/4左右。

<<东方十年经典案例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>