

图书基本信息

书名：<<红海谋略·绿海策略·蓝海战略\_\_商业银行经营管理“三略”论>>

13位ISBN编号：9787505889859

10位ISBN编号：7505889850

出版时间：2010-3

出版时间：经济科学出版社

作者：董玉华

页数：437

字数：540000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

改革开放以来，中国经济得到了较快的发展，综合国力迅速提高。社会主义市场经济体系不断完善，生产要素市场发育程度不断提高，金融市场在促进经济发展中的作用日益突出。

过去由四大国有银行提供金融服务的垄断局面已被打破，金融体系呈现银行、保险、证券、信托等共同构成的多元化的格局。

单就银行领域来说，就包括国家控股商业银行、全国性股份制中小商业银行、城市商业银行、农村信用社、邮政储蓄银行等众多的金融机构，另外还有最近几年出现的村镇银行、小额信贷公司等准入门槛相对较低的新型农村金融机构。

外资银行在国内也以法人的形式享受“国民待遇”，是整个金融体系的重要组成部分。

这些机构虽然由于历史原因，在一些领域各有所长，但业务的特点不明确，同质化现象比较明显，所以竞争异常激烈。

要在竞争中取胜或占有一席之地，就必须不断进行内部改革。

国有银行进行了股份制改革、其他金融机构也在不断突破原有的思维模式，如民生银行进行事业部改革的探索，信用社也完善了公司治理结构、补充资本金，各家银行积极创新产品，开展理财和中间业务竞争，希望建设成为公司治理完善、资本金充足、内控严密、财务实力雄厚的现代商业银行。

正是基于此，作为农行总行研究室副主任的董玉华同志，积极为农行发展献计献策，围绕公司治理、经营机制的转换、人力资源管理、流程银行、财务制度、风险管理、金融创新等商业银行需要面对的问题，不断思考，理论联系实际，写出了一系列有一定理论深度、与实践紧密结合的文章。

作者有扎实的理论功底，又有在农行二级分行行长、省级分行副行长的工作经历，这些对于其思考问题、找准切入点，有针对性研究问题提出建议很有帮助，相信对于从事理论和实务的同志一定有参考作用。

## 内容概要

在这本书中，汇集了他近几年来对“三农”金融进行研究撰写的一些有价值的论文，这些论文的价值在于借鉴、开拓和新的视角：如在《政府、市场与农业、农民、农村金融》论文中，系统地分析了美国的“三农”金融体系和对中国的借鉴意义。

继如从监督机制、履约机制的机制设计角度，提出了怎样开拓三农市场，提出了需要重视机制的设计和使用的观点。

再如：从文化的角度讨论国有银行股改中的公司治理，提出不能简单照搬国外公司治理架构，因为国情和文化不同，容易“水土不服”，要研究中国的文化，做到“形似”与“神似”的统一。

此外，他还就国有银行经营战略转型、价值管理、激励约束机制的塑造、“以人为本”的企业文化、“流动性过剩”等一些热点问题进行了研究，发表了一系列文章。

他把这些文章进行分类，将“三农”方面的文章称为“蓝海”战略，对“传统银行业”的对策研究称为“红海”谋略，分别进行归类、整理，出版成书，表明作者新锐的发展理念。

此外，去年以来，各商业银行提出的“绿色信贷”理念，董玉华同志以极大的热情，进行宣传和研究探索，在《人民日报》海外版发表文章《绿色经济需要绿色信贷》引起很大反响。

后又发表《以绿色奥运理念，推动绿色信贷前行》，各媒体及网站纷纷转载-他还提出要提高绿色环保教育水平等观点，表明作者强烈的社会责任感。

这些文章都是目前理论界和实践工作者关心的话题，相信本书的出版，对于商业银行经营战略的转型、提高市场竞争力、履行社会责任，服务弱势群体和增强环保意识具有重要的推动作用。

## 作者简介

董玉华，1966年生，江西九江人，经济学博士，先后在江西财经大学(1986)、人民银行总行研究生部(1991)、西南财经大学(2006)获得学上学位，硕上学位和博士学位。  
2006年美国伊利诺依大学(香槟)高级访问学者。  
在世界银行、美联银行、瑞上银行和日本东海银行工作学习过。  
曾任教于

## 书籍目录

“红海谋略”篇 对“以人为本”理念的思考 公司治理与公司治理文化 国有商业银行生存的逻辑及战略转型 金融创新与基于价值管理战略 “双过剩”下国有银行的困境与出路 论国有商业银行的战略性信贷管理 转换经营机制，促进农业银行商业化 实行责任会计制度是国有商业银行加强成本核算的有效途径 承包责任制：农业银行股改前一次有益探索 房地产业转型期的银行风险及其控制 对流程银行及构建策略的思考 商业银行并购贷款开闸的风险防范 建立和完善我国住房保障体制的思考 如何堵住“假按揭”的灰色融资通道？当购房者遭遇“负资产” 商业银行对中小企业贷款需要创新思维 中小企业贷款与供应链融资 私募股权投资基金的发展与商业银行经营转型中的机会 国家控股银行显现哪些优势 建立完善中国住房金融体系 商业银行要关注产业链，防范信贷风险 多角度多维度评价股改前的国有银行 把握股改有利时机，重塑国有商业银行企业文化 强化资本约束理念，推动国有商业银行战略转型 消费金融公司：功能视角、宏观效应、风险管理 现代金融企业：人·制度·创新 “蓝海策略”篇 绿色信贷、绿色金融文化与环境内生型绿色经济 外部性、生态伦理与环境内生型绿色经济 加强理论研究，推进绿色金融 汲取绿色奥运理念，推动绿色信贷前行 绿色信贷、和谐经济和商业银行社会责任 绿色信贷：道义呼唤 绿色信贷和商业银行的社会责任 碳金融对商业银行的启示 践行科学发展观与推进商业银行绿色信贷 实施绿色信贷，推进循环经济的发展 实行绿色信贷促进节能减排 实施绿色信贷政策促进节能减排目标的实现 绿色经济热盼绿色信贷扶持 “蓝海战略”篇 横向监督机制、履约机制与“三农”蓝海市场的开拓 体制机制创新与金融机构服务“三农” 体制机制创新与农村金融的改革发展 弱势群体金融扶持与商业银行社会责任 从需求的角度重构“三农金融”异质性组织体系 农村金融“短腿”咋补 林农贷款难如何解决 粮食安全费思量 农业产业化始终是解决“三农”问题的关键 农民专业合作社的发展及金融支持 规范农民专业合作社内部管理，为金融机构开展“专合社贷款”创造条件 由冷转热：对农村金融服务变迁原因的探究 五连增有利于农民增收和物价稳定 农民需要怎样的金融服务 扩大内需农村经济大有可为 提升金融服务层次助推现代农业发展 市场·政府与农业·农民·农村金融 防止通货膨胀需要把金融支持“三农”经济发展放在首位 主要参考文献 后记

## 章节摘录

件，而且是这种自主活动创造出来的”。

显然，只有从现实的人及其自主活动、实践出发，才是马克思哲学的真谛。

从以上分析中可以看出，西方人本主义哲学和马克思主义哲学大多以不同方式强调人的自主性、实践性和能动性，强调人占有主导地位。

许多哲学家以不同方式强调要把人当做完整的人，强调人的全面、自由发展，把人看成目的而不是手段。

哲学重建归根到底是向人回归。

二、“以人为本”的经济学、管理学思考 西方主流经济学把“理性经济人”的假设作为理论前提，这个前提引出了对经济活动中人的个体和群体行为特征的思辨。

所谓“理性经济人”即是追求自身利益最大化的人，是利己的人，最初是由亚当·斯密《国富论》一书中提出来的。

理性经济人长期作为西方主流经济学理论框架的前提，但也遭到非主流经济学的非议。

经济学发展中一直存在着“完全理性”和“有限理性”的争论。

最著名的是诺贝尔经济学奖获得者赫伯特·西蒙的论点，他详尽地分析了理性人假说脆弱的心理学基础。

认为经济学家不应在理想的情境下进行分析，应当把注意力直接指向经济活动和消费者实际遵循的程序上，因此，应当把经济人看成是有组织的人，而不是抽象的最大化追求者。

他强调经济学家应该认识到理性与非理性之界限，对人类完全理性的崇尚应让位于更符合实际的人类的有限理性。

因为信息不完全性易导致依据个人主观判断和习惯进行决策。

但主流经济学家仍坚持认为，经济学建立在完全理性的“理性经济人”之上的演绎理论，是建立在人的本能基础之上的、对经济学最一般规律的推理与演绎，没有更好的办法可以取代建立在“理性经济人”基础之上的唯理性演绎分析方法。

近二三十年来，现代经济学发展迅速，主要表现在博弈论与信息经济学、制度经济学和公共选择理论等受到广泛的重视。

博弈论主要是研究“理性人互动行为”，进而提出“个体理性所导致的社会非理性”。

如纳什的“囚徒的困境”。

而社会选择理论则是研究如何解决“个体理性与集体理性”的矛盾，从而建立社会偏好和社会选择标准。

制度经济学则是改变经济学家以经济人假设为前提、在制度不变的前提下研究经济问题的惯例，把制度作为变量来研究经济问题。

制度经济学把经济学的前提重新作了界定，它建立在三个假定的基础之上：一是人类行为与制度是有内在联系的；二是人的机会主义倾向，即人具有随机应变，为个体谋取利益的追求；三是人的有限理性。

以上三个假设，说明了制度作为一种变量能够改变人们为其偏好所付出的代价。

信息经济学是在博弈论的基础上，通过对委托代理机制、逆向选择和道德风险及信息传递等的分析，研究构筑的新兴经济学。

媒体关注与评论

环境资源是未来中国经济发展的瓶颈所在。

发展绿色经济、开发利用可再生资源是中国可持续发展的必然选择。

缩小城乡差别、提高农民收入、实现城乡一体化是和谐社会和建设社会主义新农村的必由之路。

董玉华同志出于强烈的社会责任感，以扎实的理论功底、丰富的实践经验，理论联系实际，对此进行了有益的探索，相信读后必有裨益。

——国务院发展研究中心《中国发展观察》总编辑 卫建民 “风”“水”并举，普惠草原；以人为本，金融普惠。

积极发展风电等绿色清洁能源，走绿色低碳经济之路；发展小额信贷，帮助农牧民致富，让改革开放的成果惠及全体农牧民，发展小额信贷公司和村镇银行，实现以人为本的金融普惠。

董玉华同志对此进行了有益的探索，许多观点很有新意，值得一读。

——内蒙古自治区人民政府金融办公室主任 宋亮 “三农”问题事关我国和谐社会和社会主义新农村建设；环境资源问题事关我国经济可持续发展；商业银行开展有序竞争事关资源的优化配置。

对此能理论联系实际进行一些研究，并提出一些有益的对策，实属难得。

董玉华同志为此进行了艰苦的努力，可喜可贺。

——中国农工民主党中央经济委员会副主任；全国地方金融论坛办公室主任 汤烫

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>