

<<救火队消防队>>

图书基本信息

书名：<<救火队消防队>>

13位ISBN编号：9787505890497

10位ISBN编号：7505890492

出版时间：2010-2

出版时间：经济科学出版社

作者：田国立 编

页数：302

字数：320000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<救火队消防队>>

### 前言

2009年是不同寻常的一年。

在各国政府大规模刺激政策的推动下，全球经济触底回升。

在及时有力的刺激政策下，我国经济成功抵御了全球金融危机的冲击，并率先复苏。

在此期间，信达公司迎来了十周年庆典，各项业务健康发展，改制工作全面启动。

值此之际，《救火队？

消防队！

》作为信达公司资产管理案例精选第五辑，呈现在大家面前。

在过去的十余年里，我国先后经历了两次国际金融危机的考验。

亚洲金融危机爆发后，我国国有企业大面积陷入经营困境，国有银行不良资产剧增，对银行信用乃至国家信用产生了不利影响，并直接威胁到国民经济和金融体系的稳定。

为此，党中央、国务院决定成立信达公司等金融资产管理公司，集中管理和处置银行不良资产。

十年来，资产管理公司圆满完成了政策性不良资产处置任务，有效帮助了国有银行、国有企业脱困改制，轻装上阵，银行资产质量、盈利能力得以显著改善。

2008年，当美国次贷危机演化而成的全球金融危机再次来袭时，我国经济虽然也受到一些负面影响，但金融体系保持了基本稳定和健康发展的态势。

尽管有很多原因，但这跟党中央、国务院十年前的决策，与监管部门、银行机构、资产管理公司的努力是分不开的。

十年前，资产管理公司的人员主要来自于商业银行及其下属的信托公司，几乎没有不良资产管理的经验，缺乏资产处置的必要手段，更重要的是缺乏资产管理和处置的有效制度办法。

可以说，当时的资产管理公司只是一支仓促之间组建起来的“金融救火队”，只有处置国有银行不良资产的“救火”目标，以及缺乏经验的“救火队员”。

## <<救火队消防队>>

### 内容概要

专业化与综合经营是两种不同的经营模式。专业化强调深度，综合经营强调宽度；专业化突出分工优势，综合经营突出协同优势。两者各有其优势和劣势，关键在于如何扬长避短。专业化和综合经营都有成功和失败的案例，但近年来的国内外实践表明，综合经营是金融服务的发展趋势。

信达公司最初定位于政策性不良资产处置业务。在探索商业化转型后，信达公司通过挖掘不良资产资源价值，已经搭建了包括证券、基金、保险、信托、租赁等在内的金融服务平台。信达公司将加强平台公司的战略协同和风险隔离，实现持续健康发展。

<<救火队消防队>>

作者简介

田国立，1993年1月，任中国建设银行北京分行副行长。  
1994年4月，任中国建设银行总行营业部总经理。  
1997年7月，任中国建设银行行长助理。  
1999年，任中国信达资产管理公司副总裁。  
2004年，赴哈佛大学肯尼迪政府学院完成高级研修。  
2004年10月，担任中国信达资产管理公司总裁。

## &lt;&lt;救火队消防队&gt;&gt;

## 书籍目录

## 处置策略篇

先易后难灵活应变

春江市春生集团有限公司系列项目债权处置案例

变更主体全额回收

南港汽车运输总公司债权诉讼执行案例

勤访查辨识假个贷摸底牌多拍五斗金

银花公寓51户个人住房贷款资产包拍卖案例

“亮点”带动“难点”

齐州陶然股份有限公司等43户资产包转让案例

巧用营销策略推动多方共赢

新三秦机械有限公司债权转让案例

精心策划达成重组把握时机落袋为安

龙城重型机械（集团）有限公司债务重组案例

以价值管理为核心持续开发债转股项目

大城山（集团）有限责任公司债务重组及股权管理案例

价值实现篇

主动出击步步为营

深圳巨田证券有限公司项目处置案例

独具慧眼识真金巧借东风造精品

中国葛洲坝水利水电工程集团有限公司债转股及股权置换案例

涵养潜力资源把握处置节奏

花城市碧水河房地产开发有限公司债权处置案例

烂尾楼蝶变记

星空大厦项目运作案例

小项目作出大文章

紫琅天海电容器有限公司债权处置案例

不良资产的价值延伸

新疆有色金属工业（集团）有限责任公司债权处置案例

捕捉契机实现债务重组上下联动达成全面合作

巴都山城仪器厂债务重组案例

资产驾驭篇

因势利导慎博弈允执其中求共赢

厦门金盛针织有限公司系列项目债权处置案例

整合资源重组实现多方共赢

琼海汇海旅业发展有限公司债权处置案例

证据锁定担保责任和解实现债权回收

河西公路总段债务重组案例

练就一双慧眼细节提升价值

西夏计算机技术研究所债权处置案例

合作互利多方共赢

内蒙古地区中夏资产包运作案例

资产批量处置促成区域性战略合作

中原混合资产包整体转让案例

穿越疾风狂澜反转山重水复

大连怡海资产包转让案例

<<救火队消防队>>

突围

承德帝贤针纺股份有限公司债权转让案例

反弹琵琶

代理云岭磷肥有限公司处置债务案例

创新提升价值协同产生效益

三优化纤有限公司资产重组案例

确认“主体混同”

四川泰来装饰工程有限公司债权诉讼案例

收益权创新的初步尝试

广东宁乐温泉高尔夫俱乐部债权重组案例

平台建设篇

慧眼如炬沙里淘金

控股西部金融租赁有限公司案例

撬动重组

信达地产借壳ST天桥重组上市案例

后记

## &lt;&lt;救火队消防队&gt;&gt;

## 章节摘录

为规避风险，确保转让方案顺利实施，项目组结合多年的处置经验，进行了反复讨论，同时充分开拓思路，创新性地设计出一套与转让方案匹配的、完整的交易结构。

即：双方在某价格下实施转让，确定一个最终付款期限，在最终还款期限之前，根据分期付款情况释放对应项目，分别办理档案移交手续。

首付款后释放首批对应项目，但是，首付款的数额必须超出首批释放项目的定价，超出部分可以看作是超值抵押，以保证其余项目转让的继续履行。

如果受让方在最终还款期限内无法足额支付合同金额，则对应的剩余项目信达公司不再释放，视为履行合同终止，已支付款项和对应的释放项目视为已履行合同部分仍然有效。

买受人按期足额履约后，按协议约定，双方办理最终的债权档案交接手续。

这样，即使买受人中途不再继续履约，超值抵押的部分也足以弥补信达公司的损失。

“一次转让、分期付款、分期释放”的转让方案及其对应的交易结构的提出，既对齐州市国资委受让资产包的形式做出了让步，又合理规避了信达公司的风险，可以说在很大程度上打消了齐州市国资委的顾虑，拉近了双方谈判的距离。

该方案提交给齐州市国资委后，收到了立竿见影的效果，齐州市国资委终于同意了资产包的转让方式，具体组包项目和转让价格让项目组与齐州控股商谈。

齐州控股是经齐州市政府批准，由齐州市国资委出资组建的齐州市唯一一家国有资本运营机构，也是齐州市政府与国资委实施国有资本收购和运营的指定单位。

2008年4月23日，齐州控股向信达公司发函表示拟接收陶然股份资产包。

<<救火队消防队>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>