

<<财务总监随思录>>

图书基本信息

书名：<<财务总监随思录>>

13位ISBN编号：9787505897991

10位ISBN编号：7505897993

出版时间：2010-8

出版时间：经济科学出版社

作者：林洪美

页数：237

字数：220000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<财务总监随思录>>

前言

当今社会，正处在一个技术变革的时代。技术进步带来了信息技术和业务流程的革命性变化，为企业的价值增长开辟了新的空间。信息技术的变化是财务管理工作中面临的一大挑战，但却同时为财务部门由“职能”向“服务”乃至“增值”的蜕变提供了一个工具。

本书作者林洪美是一家地方广电传媒集团的财务主管，扮演着集团CFO的角色。近年来，数字技术推动广电媒体发生一系列的变革。这些变革中所促成的产业发展业务重组、流程创新，比以往其他行业更复杂、更艰难。作者广泛参与了集团内部的变革事务，参与了运作的每一个阶段，并对执行过程加以监督和引导。这种经历成就了他在财务工作中的系列作为，而此中的积累和沉淀则培育出优秀的财务文化。

如何提供“透明财务报告”，推动企业价值增长，是作者在管理中所追求的。

<<财务总监随思录>>

内容概要

在本书中，作者将与我们分享自己在主持财务工作中的所为、所思。

这些财务工作包括资源配置、集团财务管控、财务文化建设和信息技术应用等多个方面。

本书的可贵之处在于，作者凭借深厚的理论功底和实践积累，以推动企业价值增长为主线，把“文化”、“管理”和“技术”有机融合并浑然一体，实现对财务管理认知的一个重大飞跃。

在信息技术引领财务创新部分，作者细致地阐述了自己对ERP的认识，以及自己管理ERP项目的过程

。

这些阐述立足于用友公司NC5.02财务模块的应用及成功实施，贯穿了作者对如何与ERP厂商持续合作建设服务型财务组织的思考。

作者在行文中体现了他坦诚的态度、细腻的思维和博采众家之长的管理风格，这些都给我留下深刻的印象。

本书可能会对那些渴望通过信息技术推动企业价值增长的同仁提供一个有益的参考。

<<财务总监随思录>>

作者简介

林洪美，管理学博士，高级会计师，中国注册会计师，厦门大学管理学院兼职教授，硕士研究生导师，现为厦门广播电视集团财务负责人。

主要研究方向为传媒治理结构、绩效评估、财务管理，公开发表论文近20篇。

荣获中国2008(第五届)MBA成就奖。

<<财务总监随思录>>

书籍目录

绪论第一章 财务文化：传承与价值增长第二章 诸子百家与财务文化：领导力与执行力第三章 资源配置：整合、规制与分析第四章 集团财务管控：预算、目标与激励第五章 融合创新：管理、制度与信息第六章 系统升级：战略、规划与选型第七章 系统实施：任务、团队与培训第八章 系统后期管理：应用、总结与推广附录：信息技术的应用参考文献后记

<<财务总监随思录>>

章节摘录

杰克·韦尔奇（Jack Welch）说：“在一个公司里，采购和销售是仅有的两个能产生收入的部门，其他部门所产生的都是管理费用。

”这种对一线业务部门的重视本身无可厚非，不过，看到这样的论断，我们自然会发问：那些产生管理费用的部门，它们存在的价值是什么？

答案是服务和支持——用最低的费用标准提供最优质的服务和支持工作，或许大多数人如是说。

人们的眼睛常常会被闪亮的真金白银眩晕，目光所及之处便也只有那些手捧真金白银进进出出的“人物”。

实际上，这是对“收入”和“价值”概念的传统认识。

如今，财务工作已经成为企业创造价值的一分子。

价值创造与价值保持 首先引用一则《扁鹊兄弟的故事》。

魏文王问名医扁鹊：“你们家兄弟三人都精于医术，到底哪一位最高明呢？”

”扁鹊回答：“长兄最好，中兄次之，我最差。

”文王再问：“那为何你最出名？”

”扁鹊回答：“长兄治病于病情发作之前。

由于一般人不知道他事先能铲除病因，所以他的名气无法传出去。

中兄治病，是治病于病情初起时。

一般人以为他只能治轻微的小病，所以他的名气只及乡里。

而我治病于病情严重之时，一般人都看到我在静脉上穿针管放血、在皮肤上敷药等大手术，所以以为我的医术高明，名气因此响遍全国。

”从风险管理角度来看，扁鹊大哥的工作就相当于事前的风险控制，把导致价值减损的因素扼杀在萌芽中；扁鹊二哥的工作就相当于事中的风险控制，在风险初步暴露之时采取手段予以降低；而扁鹊的工作就相当于事后的风险控制，在风险全面爆发时采取应对措施。

通常，财务总监的工作集扁鹊三兄弟于一身，扮演着内部控制的领导者角色。

<<财务总监随思录>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>