

<<修炼>>

图书基本信息

书名：<<修炼>>

13位ISBN编号：9787506024969

10位ISBN编号：7506024969

出版时间：2006-4-1

出版时间：东方出版社

作者：谢耘

页数：269

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<修炼>>

前言

2003年9月15日清晨不到7点，我带着朦胧的睡意，从北京上地赶往首都国际机场。机场人头攒动，和几个月前SARS肆虐时期几乎空无一人的冷清形成了鲜明的对比。坐在美国联航的波音777班机内，工作中层出不穷的麻烦暂时留在了国内。飞机离开北京飞往东京成田机场，这也是我十年前第一次去美国时走的航线，往事不禁从记忆深处浮现出来，如丝如缕。

离开学校进入社会，转眼十年。十年中发生的一切，大大出乎我少年时期对自己未来的种种设想。十年的漂泊，十年的磨炼，许多事情历历在目，也有许多变得模糊，掩埋在了逝去的岁月之中。也许应该抽点儿时间认真整理一下了，不为自恋和消遣，而是为了更好地面对未来，或许未来的十年，又是一个出乎意料的十年。

在随后一年多的时间里，我利用闲暇时光，陆续地把过去经历中自认为有意义的事情以及引发的相应思考写成了文字。

这十年，我经历了一个从学生到职业人，从员工到管理者的转变，感受到了一个人的成长——那些让我获得成功和认可的事，以及那些让我至今想起来依然遗憾和尴尬的过去，都给了我最大的收获——性情的修炼；我曾经工作过的地方，无论是国外公司，还是初创企业，抑或是大型民营企业，都给了我宝贵的机会，让我在实践中对管理的理解得以不断深入；十年中，我的领导、我的同事以及许多朋友，给了我数不清的帮助、指点和教诲，乃至有救命之恩，这一切使我永远心存感激。

本来这些文字并没有公开的打算。几个好朋友看过后，建议我不要束之高阁，应该与更多的朋友分享。一个朋友在看完了部分文字后，在给我的电子邮件中写道：“让我感受最深的一点就是，虽然我们可能是一些注定会被历史忘掉的人，不过每个人因为职业选择和非职业的选择形成的人生波澜，其实和那些风口浪尖上的人物并没有什么太大的区别，一花一世界，古代故事中的生死其实在今天的商业环境中不过换了另一副面貌，即使是看起来微不足道的纠葛也有人生大义存焉。

人总是在不断反省的思维习惯下才会记录下那些对自己最触动、最深刻的事件和人，从书稿中看出你愿意浪费任何一个生命细节，也诚恳地记录下自己的获得，只有在诚恳的前提下才谈得上分享。我相信你的读者都会感受到分享的巨大快慰。

”我不知道自己的这些经历和感悟，对于那些和曾经的我一样年轻的职场初入者，对那些和我有差不多经历的管理者会不会有点滴的帮助。

不过我想，成长中我们可能遇到了同类的问题，也许有相似或不同的感动和领悟。我喜爱一些关于品质的说法，与新老朋友分享和交流过去的得失，就我自己而言，正是一种提高生活品质的努力，或许可以给我们平淡无奇的日子增添一些新的有价值的成分。

<<修炼>>

内容概要

《修炼:我的职场十年》记述了一个工科博士毕业之后的十年职业生涯。这十年间,作者谢耘从初入职场到跻身名企高层,经历了从技术人员到管理者的角色变化,从基层管理者向高层管理者的职位升迁。

本书真实地记录了一位优秀职业经理人的成长经历,既是一部鲜活立体的管理教科书,又是一部让一般读者相见恨晚的职场胜经。

作者在职业经历中的种种典型遭遇和思考,而不是作者本人,是本书的主角。其中包括个人的职业化、在混战中学习的项目管理要诀、学习放权和团队建设时的成败,直至在职业心态上挣扎、疑惑和坚持,以及对管理本质和管理问题的深刻反思。他的经历有广泛的普遍性,每个经理人都能在其中找到似曾相识的自己,并引发内省;他的工作方法和体悟来自实践第一线,给读者带来的是强烈的共鸣和巨大的启发;他的反思是独到的,甚至是尖锐和不顺耳的,但是他独立和严肃的思考让本书有了更大的价值。

谢耘写作此书本不为出版,很多内容在成书之前以各种方式早已在民间流传。他的表述平易朴素、发人深省、且坦率得惊人。阅读网上连载的诸多读者,尤其是企业中低层管理者和IT界人士受到了强烈的震撼,他们的感动通过各种方式反馈回来。

也许一个只有具备了面对自己的勇气,才有持续卓越的动力。从一个经理人原生态的成长中,我们获得也许比僵硬的教材多得多。

作者简介

谢耘，1963年生、清华大学电子工程系博士。
曾担任过的主要职务有：神州数码副总裁兼首席技术官、联想科技发展有限公司副总经理、中科院计算技术研究所副所长、联想研究院副院长、神州数码软件公司总经理。
在《IT经理世纪》等杂志开设管理专栏。
email:xieyun#tsinghua.org.cn

书籍目录

目录 前言第一章 本质转变——从学生到社会人初到美国飞机下的洛杉矶，看起来很像我所熟悉的印刷线路板，规则而平淡……但正是这片土地，这个城市，在我和它有了密切接触之后，改变了我的生活走向，我未来十年的工作，始终是在这段经历的影响下展开的。

打乱仗的美国同行我开始认真地观察美国人，思考他们的特点和长处，心中的偏见开始一点点消融。我开始了解美国人的文化和行为特征，开始向他们学习用理性的方式来处理事情、与人相处。

第一次惊吓仅仅一个多月的时间，本来一件不可能的事情，经过周博士的推动，在一种我们无法理解的“混乱”状态下，竟然像变魔术一样完成了！

……世界上的事情，竟然可以这样做，我大开了眼界，也对周博士产生了由衷的敬意。

与高手共事过招1996年的时候，在向一个朋友请教问题时，他对我讲：“弄斧一定要去班门。

”一个人在年轻的时候，在还没有被自己的经验固化的时候，能够与一流的高手共事过招，我认为意义极为重大。

负面情绪放大效应在出现问题的时候，我可以依靠的只有眼前这几个人，我应该做的不是去指责和抱怨，而是要建设性地帮助大家找到解决问题的办法。

……这不只是心理的成熟，更需要对这个包括你自己在内的世界，有一个客观公正的评价和认识。

无意的点拨如果我能够理解他人的推理前提和过程以及其背后的原因的话，就会有收获，得到很多益处；没有必要只较劲于他人的话本身正确与否，简单地选择接受或排斥会失去许多宝贵的学习机会。

外行领导内行当时的善逼着我必须克服事必躬亲、自己不明白便放不下心来的习惯，去学习信任他人，甚至要把自己的脑袋交给别人去耍。

这对我来讲，是一个非常大的挑战……冲撞当天下午，Paul来到了我们的办公室。

我花了半个小时的时间，阐述了我们的意见……我只字未提那个小公司的老板曾在TRW工作，并且是周博士的朋友这两件事情，更没有把我们内心的猜测告诉他……

<<修炼>>

媒体关注与评论

一部让人感动的作品！

真诚面对职业历程和源于每天管理实践的深入思考，是一件无论说起来还是做起来都很艰难承诺。谢耘的《修炼》确是这种努力的完整体现，事不避小，由小而大，谢耘的作品中没有常见的火气和戾气，平和而充满智慧，独到之处让人不由拈花而笑。

——北京大学国际MBA美方院长、教授、杨壮 真正的企业精神是要在社会意识嬗变和时代商业变革中做积极主动的“推手”，真正的职业经理人是想要在实实在在的工作挑战和管理实务中磨炼成长。

谢耘将职业经历中的思考以及曾发表在我刊的文章入书，十年职场经验的梳理，坦诚的剖析与反思，体现出一位优秀企业主管外修内炼的境界，必将带给读者以启示。

——计算机世界传媒集团董事总裁、《IT经理世界》杂志社社长 刘九如 《修炼》不是宣教，而是个人职业发展的一些珍贵领悟。

结合自己心性的成长和阅历，把感受娓娓道来，在看似散乱却一脉相承的感情中，道出了至真至诚的道理，理性而不失率性，老辣而不去天真，有一种震撼人心的力量。

——清华控股有限公司总裁 宋军

<<修炼>>

编辑推荐

《修炼：我的职场十年》是中国第一部整体概念博客图书，连载47天，博客人气指数达7329152。

这十年，我经历了一个从学生到职业人，从员工到管理者的转变，感受到了一个人的成长——那些让我获得成功和认可的事，以及那些让我至今想起来依然遗憾和尴尬的过去，都给了我最大的馈赠——性情的修炼；我曾经工作过的地方，无论是国外公司，还是初创企业，抑或是大型民企，都给了我宝贵的机会，让我在实践中对管理的理解得以不断深入；十年中，我的领导，我的同事，以及许多朋友，给了我数不清的帮助，指点和教诲，乃至有救命之恩，这一切使我永远心存感激。

（作者自述）。

本书最适合阅读人群：职场人士、企业管理者、MBA、大学生。

<<修炼>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>