

图书基本信息

书名：<<佳能细胞式生产方式-改变意识改变公司的生产法则>>

13位ISBN编号：9787506026451

10位ISBN编号：7506026457

出版时间：1970-1

出版时间：东方出版社

作者：酒卷久

页数：217

译者：杨洁

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

本书详细地论述了实施佳能细胞式生产式的过程，通过这一过程，我们看到降低成本的关键之处在于生产方式的创新，其中也包括了意识的改变、企业结构的变化和企业文化的变革。

这对于创造中心的中国以及中国企业来说，具有非常重要的参考意义。

本书在第一章中，通过和以信的传送带方式进行比较，尝试从不同角度，对本文的主要内容即细胞式生产方式的特征进行说明。

第二章叙述了细胞生产方式会对人们的意识产生怎样的改变以及管理层应该如何促进意识的变革。

第三章和第四章以本公司的两个工厂为例，介绍了细胞式生产方式的现状。

这两章详细介绍了从1990年起，进行过多次无传送带生产实验的美里事业部的生产线以及通过意识改革取得显著成果的秩父工厂的生产线。

第五章介绍了细胞产生系统的思考模式是如何激活工厂以外的其他部门的。

在最后一章中，作者将把细胞式生产系统用于管理，介绍组织整本的管理方法，并简要介绍自我实践过的一些方法以及今后要执行的课题。

## 作者简介

(日)酒卷久, 1976年进入佳能株式会社, 分到研发部门。

曾从事VTR的基础研发、复印机研发、传真机(G3、G4)研发、打字机研发、PC研发、综合企划等工作。

1989年任董事、系统事业部部长。

1996年任常务董事、生产技术部总部长。

1999年3月起, 任佳能电子株式会社社长。

就任5年间, 利润增加了10倍。

因使佳能电子一跃成为高利润企业而备受关注。

著作有:《企业机密信息泄露防止手册》、《最新机密信息泄露防止手册》、《如果椅子和电脑消失、公司就会发展》。

书籍目录

序章 佳能模式的细胞式生产方式是意识改革的管理方法 从生产革新意识改革的管理方法 发展成为结构性改革的“佳能流” 7年间利润率增长8.8倍第一章 向细胞式生产方式和传送带生产方式的常识提出挑战 为什么必须实行细胞式生产方式？

细胞式生产方式和传送带生产方式随时代的发展而循环往复 细胞式生产方式和传送带生产方式没有效率上的差别 什么是传送带生产方式时代？

之后的全自动化生产 细胞式生产方式是制作产品的基本 细胞式生产方式的基本分类 细胞式生产方式最重要的是质量和熟练度（提高生产效能） 对于操作者的积极性有好的影响 细胞式生产方式能非常有效地削减设备成本 细胞式生产方式也有许多弱点第二章 细胞式生产系统改变意识 若要引入细胞式生产方式，员工自发的意识改革不可或缺 从细胞式生产方式到细胞产生系统 首先干部要改革 “二传手” 上司毫无用处 管理部门的合理化 目标设定要简单 给改善活动以成长的空间 提高同事之间的竞争意识 将紧张感到的日常生活中 给他们能一直工作下去的安全感 “觉醒” 是关键第三章 最快建成的生产线——美里事业部第四章 秩父工厂——通过意识改革将工厂用地面积压缩了70%第五章 办公室也要用细胞式生产方式来改革 终结篇 用细胞生产系统改革经营附录 佳能十年腾飞总结与展望

编辑推荐

通过《佳能式生产方式：佳能、松下、GE成功转型之道》中这些科学的生产管理方法，你的企业将获得最大最强的驱动力。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>