

<<图解丰田生产方式>>

图书基本信息

书名：<<图解丰田生产方式>>

13位ISBN编号：9787506026536

10位ISBN编号：7506026538

出版时间：2006-12

出版时间：东方出版社

作者：佃律志

页数：247

译者：滕永红

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;图解丰田生产方式&gt;&gt;

## 前言

丰田作为高质量、高收益的企业，一直备受各方面的关注，它经过多年的发展，实力越来越强大。自从泡沫经济崩溃以来，对“丰田生产方式”感兴趣的企业一直都在增加，有些引进丰田生产方式的企业将其成功案例发表以后，公众对丰田生产方式的关注度也越来越高。

但是，也有很多企业虽然引进了丰田生产方式，却并没有取得良好的成效。

我们与这样的企业交流的机会也开始增多了。

笔者初次接触丰田生产方式是在33年前，实际开始研究是从昭和五十一年(1976年)在日本能率协会听资深顾问的讲演时起。

据说，丰田认为“过量生产是一种罪恶”，这种想法产生于昭和三十年(1955年)。

丰田一直都在为尽量做到不要拥有半成品而努力，其代表性的方式之一就是“看板”，它运用看板来取得一定成果的组织结构，不能不让人感到惊奇。

但是，当时最令人吃惊的就是丰田的经营思想。

它认为拥有半成品是与严格的条件相背离的，要做到没有半成品需要很高的技术和严格的管理。

这是总结多年经验而形成的一种经营方式，不仅丰田，许多相关企业都建立了这样的组织结构。

之后三十多年，在进行各种改善活动的过程中，很多企业都试着向丰田生产方式挑战，并深切认识到，如果经营者对其理念和继续性没有坚定的意志，不但不能培育出吸收丰田生产方式的体质，而且还会遭受沉重的打击。

相反，在改善活动的过程中取得成功的企业事例也有很多。据说，如果能够充分理解排除浪费的思想，正确活用排除浪费的方法，对于任何企业来说，丰田生产方式都会存在着可以运用的部分。

因此，本书将以排除浪费为重点，来说明看板等内容。

从第一章到第三章将以关于丰田生产方式的介绍为中心。

丰田生产方式是丰田独特的用语，因为它认为：“后道工序需要的时候到前道工序去领取所需的零部件或产品，前道工序生产要被领取的零部件或产品。

”这是一种与传统的生产方式相反的生产方式，所以对于习惯了传统生产方式的人来说，是很难全面理解的。

为了使大家容易理解这些内容，本书将尽可能地以简单的方式进行说明。

第四章讲述的是世界通用的用语——改善。

虽说企业是培养人的地方，但是也有很多企业不注重人才的培养。

在景气的时候对员工进行教育和培训，不景气的时候就裁员，更有完全没有教育的企业。

丰田无论在什么时候都很注重人才的培养，培育一种员工都能热心解决问题、改善问题的体质，特别是坚持贯彻三现主义(现场主义)的思想。

此章将说明以三现主义为中心的解决问题的方法。

就像大野耐一氏[丰田汽车工业副社长：昭和五十年～五十三年(1975～1978年)]所说“IE是制造产品的基础工程”一样，第五章将就丰田排除浪费的原点——IE手法进行说明。

不能发现问题是因为看东西时比较粗心大意，如果采取比以前仔细1～2倍的方式看东西，就一定能够发现问题。

虽说作为消除“停工等活的浪费”的手段，要尽量避免在多余的时间做多余的工作，但是在还没有达到能够对应此种做法水平的企业，没有一种细致的眼光，反而容易引起混乱。

我们有必要通过IE手法来培育能够排除浪费的体质。

第六章是排除与人和机器相关的浪费。

在活用“丰田七种排除浪费”方法的同时，具体说明让一人成功控制数台机器，来实现省人化(缩减人员)。

第七章将说明有关以生产线平衡为中心的排除浪费的事例。

如果通过分析生产线平衡来学习有关等待的浪费和节拍时间(单件产品生产的时间)的知识，就很容易明白流程作业方式过程中的浪费产生在哪，就连认为进行大规模的改善是很难做到的企业，也会萌生改善的念头。

## <<图解丰田生产方式>>

在像丰田那样花费很长时间建立了人和机器、设备体系以及公司系统的企业以及没有建立这些体系和公司系统的企业，其改善的步骤当然不同。

有句谚语叫“只见树木，不见森林”。

在丰田，因为认为看见森林的想法很合理，所以有时候强调森林。

但是它也经常仔细地观察树木，进行为了仔细看树木所需的教育和训练。

试着引进丰田生产方式的企业如果不看树木只看森林，其改善就会陷入消化不良的状态。

本书在说明丰田生产方式的同时，还将叙述一下笔者个人的实践经验和想法。

希望这对于正在考虑引进丰田生产方式的企业和虽然想引进丰田生产方式但是企业体质还达不到相应程度的企业，都是有参考价值的。

2006年6月 佃律志

## <<图解丰田生产方式>>

### 内容概要

日本能率协会鼎力推荐。

中国本土企业迫切需要重新认识和改善作业手法。

丰田作为高质量、高收益的企业，一直备受各方面的关注，它经过多年的发展，实力越来越强大。

自从泡沫经济崩溃以来，对“丰田生产方式”感兴趣的企业一直都在增加，有些引进丰田生产方式的企业将其成功案例发表以后，公众对丰田生产方式的关注度也越来越高。

但是，也有很多企业虽然引进了丰田生产方式，却并没有取得良好的成效。

我们与这样的企业交流的机会也开始增多了。

本书在说明丰田生产方式的同时，叙述作者个人的实践经验和想法。

希望对正在考虑引进丰田生产方式的企业和虽然想引进丰田生产方式但是企业体质还达不到相应程度的企业有参考价值的。

## <<图解丰田生产方式>>

### 作者简介

佃律志，1943年出生于日本熊本县，毕业于东京理科大学理学部。

曾经在化学工厂、日本能率协会及多家企业担任过参事，现任佃综合经营事务所所长。

长期研究素材、化学、半导体、电子、机械零件、机械加工与组装、家电等领域的企业，是研究降低生产成本、提高生产率、品质管理、处理不良产品对策方面的资深咨询顾问。

主要作品：《实践多品种少量生产的品质管理》、《原材料购买部业务综合指南》、《通过现场观察法消灭不良品》等。

## <<图解丰田生产方式>>

### 书籍目录

专栏1 营业和丰田生产方式 第一章 丰田生产方式的体系和基本思想 1.丰田生产方式的目的是消除浪费, 创出高质量、高收益 2.高收益的秘密在于生产方法的思想 3.通过彻底消除3MU来确立高质量、高收益体制 4.真正的效率和表面效率 5.丰田消除浪费的基本思想 6.丰田的7种浪费 7.消除7种浪费的步骤 8.为了消除生产过剩的浪费 9.库存是罪恶吗 10.零库存为什么在企业无法实现 11.零库存使企业内部问题暴露出来 12.零库存从提高库存精度开始 13.为了提高盘存的精确度 14.有关盘点库存的实战事例 15.丰田生产方式的全面概要专栏2 何谓营业的浪费 第二章 准时化 1.何谓准时化(Just in time) 2.为什么Just in time在企业不成功 3.Just in time的前提条件——均衡化 4.生产的流程化 5.何谓生产的前置时间(Lead time) .....专栏3 准时化和回转寿司 第三章 自动化专栏4 如何考虑营业的“自动化” 第四章 改善专栏5 何谓营业的改善活动专栏6 如何处理酒店服务员的错误专栏7 “官能检查”的标准是否明确 第五章 丰田改善的原点——IE手法专栏8 用IE分析营业行动 第六章 分析工序单位实施省人化专栏9 通过工序分析看高尔夫 第七章 通过时间分析改善流水作业方式专栏10 营业会议是现代的出勤交代吗专栏11 通过省人化实现无人接待

<<图解丰田生产方式>>

章节摘录

插图

## <<图解丰田生产方式>>

### 编辑推荐

中国本土企业迫切需要，重新认识和改善作业手法。

你知道丰田生产方式的秘诀吗？

你的企业存在丰田的七种浪费吗？

你理解“准时化”作业的内涵吗？

零库存为什么在企业无法实现？

自动化为什么在企业不成功？

……《图解丰田生产方式:图例解说生产实务》将为你揭晓。



<<图解丰田生产方式>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>