第一图书网, tushu007.com

<<高效能方法>>

图书基本信息

书名：<<高效能方法>>

13位ISBN编号：9787506026802

10位ISBN编号：7506026805

出版时间：2006-12

出版时间：第1版 (2006年12月1日)

作者：日本能率协会咨询中心

页数：218

译者：蔚花蓉

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《高效能方法：整理、分析和解决问题》第一章将叙述贯穿本书的解决问题的最重要的思想：什么是问题，为什么要整理问题，为什么要进行分析等。
第二章将对具体的整理和分析问题的过程进行说明。
在第三章第四章将分别就“整理和问题方面的有效措施”及“具有可以行性的整理和分析的方法”两个问题，根据我们的实际经验进行总结归纳。
在第五章里，将把在商界经常遇到的有代表性的问题分成10个场景进行举例说明。
最后，在第六章，将就如何掌握更高的整理和分析问题的方法传授具体知识和给予相关建议。
解决问题的效率高低取决于对问题是否有准确的整理和分析。
没有周密的整理和分析，就没有问题的解决。
但是最近在商界，大家关注的都是如何找出解决问题的简单方法，如研究先进案例、制订基准、树立典型等，因此在问题解决方面遭遇挫折也就不足为奇了。
《高效能方法：整理、分析和解决问题》以此为中心，试图把咨询顾问掌握的相关方法整理成体系。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

日本能率协会咨询中心（JMAC），作为企业从事战略、生产、研究开发、经营、新事业化、自治体等革新工作方面的得力助手，JMAC已经拥有60年以上的历史，是日本最有代表性的综合性咨询团队之一。

以“现场主义”和“成果主义”为特色的JMAC咨询风格，不仅在日本本上受到好评，而且还得到了海外客户的大力支持，特别是以指导客户进行现场革新实践的能力最为突出。

书籍目录

第Ⅰ部　整理·分析方法的学习第一章 什么是问题的“整理”和“分析”什么是问题问题的“重要性”和“紧急性”首先要形成解决问题的结构把问题分成三种类型为什么要整理问题为什么要分析问题整理·分析的过程是“展开”和“集中”整理·分析之后评论 企业解决问题的能力弱化了第二章 整理·分析问题的类型和步骤解决问题的基本步骤发现问题，确定解决的优先顺序把问题定量化，并按层次分类设定目标整理原因使所有原因形成体系的三个要点找出原因，使其形成体系对原因进行分析的五个角度把握原因的影响程度的两种方法设定原因重要程度值的方法思考对策的构思方案，使之具体化实施对策方案的五个角度从两个方面评价对策解决问题之后的进一步整理和分析解决“发生型问题”的要点解决“设定型问题”的要点解决“将来型问题”的要点评论 风险管理第三章 提高效率·取得效果的要点提高整理和分析的效率与效果怎样认识问题怎样指定问题怎样整理问题怎样分析问题第Ⅱ部　整理·分析方法的应用第四章 整理·分析的基本方法了解分析方法的三大要素了解流程的方法——“工序分析”了解某个时间段的量的变化——“流动次数分析”掌握时间的方法——“运转分析”了解原因和结果关系——“原因分析”重点化的方法——“帕累托分析”与“ABC分析”……第五章 十个问题案例的整理·分析第六章 掌握整理·分析的技能

编辑推荐

解决问题能力弱化shi 国内企业通病　　《高效能方法：整理、分析和解决问题》为你详解秘诀
商务方面的问题，必须保证一定的前提条件，在限定的时间内加以解决。
这种情况下，最重要的是打到迅速整理，分析问题的方法。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com