

<<活法（贰）>>

图书基本信息

书名：<<活法（贰）>>

13位ISBN编号：9787506034272

10位ISBN编号：7506034271

出版时间：2009年

出版时间：东方出版社

作者：(日)稻盛和夫

页数：151

译者：廖月娟

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<活法（贰）>>

### 前言

2008年10月28日，京都，日本京瓷公司总部会议室。

马云（44岁）和京瓷创始人、京瓷名誉会长、“盛和塾”创办人稻盛和夫（76岁）做了一次对话。

在日经BP社驻北京记者田原真司先生的帮助下，《中国企业家》记者被邀请见证了这次中日顶尖企业家之间的交流。

《中国企业家》2003年9月所做的封面报道《中日企业对视》有了新篇章。

1985年，马云看到的第一本企业经营图书就是松下幸之助的传记，他明白了客户和服务的重要。他向稻盛和夫请教的是灵魂问题：企业与人性的关系，人的本质是什么，企业发展到最后到底为了什么？

这是过去一年来他反复思考的问题。

40年间创办了两家世界500强的稻盛和夫，10年前皈依佛门，其“敬天爱人”的经营哲学被日本企业界奉为圭臬。

马云觉得，前辈“真正的洒脱，在做人的境界上花很多精力”，给他树立了榜样。

## <<活法（贰）>>

### 内容概要

做企业的目的是什么？

赢利！

做企业人的目标是什么？

帮企业赢利！

然而，为什么在财务报表形势喜人、经营业绩节节攀升的同时，我们还会听到公司员工对老板的私下抱怨，看到高层们面对发展的十字路口无法舒展的愁眉，甚至此时正目睹着各界舆论对业界翘楚、时代精英们毫不留情、铺天盖地的指责与奚落？

诚然，所有企业及企业人都恪守着赢利——这一亘古不变的原则在时代的浪潮中奋勇前进，但是又有多少人真正参透了利益背后的玄机？

中国并不需要“道义放两边、利字摆中间”的商业大鳄，更不会提供给缺乏德行、忽视修为的企业人广阔发展的康庄大道；如果想在白热化的竞争中一枝独秀，就必须剖开经济的表象，探求企业的本质，找到得以在如今的世道中生存下去的活法。

本书的作者稻盛和夫是日本战后经济的传奇，他不用优美的文字取胜，也不用高深的说教让人五体投地，而是将其多年心得以质朴的文字向我们娓娓道来。

企业人会从中领会真正的企业发展之路，而普通人亦将感受到最高境界的“为人之道”。

<<活法（贰）>>

作者简介

[日]稻盛和夫，1932年出生于日本鹿儿岛，鹿儿岛大学工学部毕业。  
27岁创办京都陶瓷株式会社（现名京瓷Kyocera），52岁创办第二电电（原名DDI，现名KDDI，目前在  
日本为仅次于NTT的第二大通讯公司），这两家公司又都在他的有生之年进入世界500强，两大事业皆  
以惊人的力道成长。

<<活法（贰）>>

书籍目录

代序  
前言  
第一章 成功的配方  
人生如戏  
效仿前辈  
寻找人生的目标  
找准定位  
脚踏实地  
成功的配方  
与稻盛和夫谈“成功的配方”  
第二章 论能力  
承认自己有所不及  
强迫自己追求卓越  
超越自我  
大胆敏锐  
驾驭你的本能  
以才智为中心  
提升能力的高度  
品格培养  
与稻盛和夫谈“能力”  
第三章 论努力  
为何工作  
突破障碍  
开创新纪元  
爱你的工作  
专心致志  
开创自己的道路  
健全的心灵，健康的身体  
在悔悟中生活  
让好书拓展我们的视野  
用你的活力鼓舞他人  
认真过每天  
与稻盛和夫谈“努力”  
第四章 论态度  
永怀希望  
追求正义  
切勿选择捷径  
天堂，还是地狱  
发自内心的信赖  
以平常心看待事物  
注意细节  
依靠你的潜意识  
跟着道理走  
真理与原则  
与稻盛和夫谈“态度”

<<活法（贰）>>

第五章 企业成功之路

追求成功的热情

名为“企业”的戏剧

热情引领你迈向成功

单纯的心，单纯的热情

“阿米巴”式管理

与稻盛和夫谈“热情”

第六章 论利润

不要追逐利润，要让利润跟着你跑

企业?目标

追求合理的利润

企业的本质

使顾客满意

定价是一种管理方式

市场决定价格

每天盯着资产损益表

无私看利润

滋养我们的企业

制定恰当目标

在场中央角力

把公司放在自己之前

未雨绸缪

泡沫经济

与稻盛和夫谈“利润”

第七章 论野心

野心：怀抱雄心壮志

让自己充满光和热

做涡流的中心

不断地梦想

告诉自己：我能

我的动机是善良的吗

制定更高的目标

运用天赋

使目的更崇高

与稻?和夫谈“野心”

第八章 论真诚

真诚带来爱与和谐

以心为根基

赢得顾客的尊敬

目标一致

决策标准

做个谦卑的领导者

兼容并蓄

大爱与小爱

评估、指派任务和追踪观察

以大爱为指引

用关怀赢得信赖

<<活法（贰）>>

用心沟通  
填平代沟  
与稻盛和夫谈“真诚”  
第九章 论力量  
力量：用勇气来领导  
牺牲的勇气  
树立道德典范  
言行一致  
开创自己的未来  
准备迎接挑战  
咬紧牙关  
把自己奉献给企业  
与稻盛和夫谈“力量”  
第十章 论创新  
时时创新  
领导者，有创意一点  
简化思考  
使能量爆发出来  
提升精神层面  
面对困难  
不要忘本  
形成真正的创造力  
依靠自己  
日本式管理  
与稻盛和夫谈“创新”  
第十一章 论乐观  
乐观：保持正面的看法  
清晰的远见  
放飞梦想  
摒弃失败的恐惧  
制造是一门艺术  
挣脱常识的束缚  
正面取向  
乐观地思考  
与稻盛和夫谈“乐观”  
第十二章 绝不放弃  
绝不放弃：比别人更卖力  
提升你的欲望  
追求无穷的可能性  
严格的要求  
决定抽身而出  
有意义的任务  
追求完美  
点亮自己的路  
大公无私地领导  
质疑组织形态  
集群智慧

<<活法（贰）>>

猩猩教我们的一课  
与稻盛和夫谈“坚持”  
后语

## &lt;&lt;活法（贰）&gt;&gt;

## 章节摘录

**超越自我** 大家都知道有两种学生：一种是不见得非常聪明，但是努力用功并以优秀的成绩毕业者；另一种学生天资聪颖，但玩心更重，没有认真读过一本书，然后混得一纸文凭。

后者会说：“书呆子的成绩当然好。

如果我那么用功，没有人是我的对手。

”毕业后，这位“混世太保”遇见了一位事业有成的朋友，心想：“他在学校的表现实在是平平，我的成绩比他好太多了。

”这句话似乎暗示：如果他有这个朋友的运气，一定会表现得更加出色。

真的吗？

用功读书也是一种自我超越！

不沉溺于短暂的娱乐——比方说参加派对、吃喝玩乐，或是看电视。

那个功成名就的朋友说不定也作出了类似的牺牲。

他必须压抑自己享乐的欲望，专心于工作。

别忘了，超越自我要花费更多的精力。

因此，我们在衡量一个人的能力时，必须连他的意志力也要考虑在内。

假如一个人向自我妥协，决定随波逐流，其能力一定会大大减弱。

**大胆敏锐** 总体而言，人分两种：一种是讲求精准、敏感、行事含蓄；另一种是勇于尝试、大胆、外向。

就像一块布是由经纬线纺织而成一样，人也需要这两种特质，这样，经营企业才能成功。

在日本武士剧里，总有个看起来不修边幅或是喝得酩酊大醉的剑客，但是这个人还是察觉得出后面有人鬼鬼祟祟。

忽然一声怒吼，无需回头就把敌人摆平了。

观众都鼓掌叫好，赞扬他的武艺高超。

从他那看起来大胆的行动里，我们可以发觉其中的敏锐。

具有讽刺意味的是：单凭胆量，无法把事情做得十全十美；若只有敏感，则缺乏向新事物挑战的勇气。

在工作中，我们需要具备这两种不同特质的人，这种人才能因时制宜，根据不同的情境来发挥。

我认为，最理想的人应该天生敏锐，并能从广泛的经验中获得真正的勇气。

现实中这种人不多。

但凭借自身的努力，无论我们天生倾向哪一端，都能达到一个平衡点。

**驾驭你的本能** 我们生来就有“本能”和“智力”。

吃、喝、打斗、占有欲和妒忌等都是我们求生的本能，用以保护自己和家人。

我们常利用本能作为判断的根据来作决定。

其实，这只是动物的一种特性。

只有更客观地分析形势，才能作出更好的决定。

因此，驾驭本能是很重要的。

这样心中才有一个让智力成长的空间，以供理性思考之用。

看看在自己的行为当中，有多少是单凭智力来控制的？

驾驭本能并不容易。

一没有本能，人根本无法生存，因此我并不主张把本能抛弃。

但更为重要的是，我们不能受控于本能，而是要培养出以意志控制本能的能力。

依本能行事是天生自然的事，因此驾驭本能可谓是一大挑战。

然而，想要驾驭本能，没有任何捷径。

在私欲一蹶出来的时候，就要马上逮住，并用我们的智力去压制。

……



## &lt;&lt;活法（贰）&gt;&gt;

## 编辑推荐

稻盛和夫说：· 不管是生活，还是企业管理，只有“脚踏实地”才是梦想成真之道。

- 最伟大的能力就是超越自我。
- 若要获得真正的成功，必须先爱上自己的工作。
- 不要追逐利润，要让利润跟着你跑。
- 滋养成功的欲望，使之强烈到成为潜意识的一部分。
- 领导者应该随时保持一颗谦卑的心。
- 每个领导者都必须有牺牲小我的勇气。
- 把创新当成终身的习惯。
- 只要你不放弃，就不算失败。

最后，请记住以下公式：人生成就=能力×努力×态度 日本战后经济奇迹缔造者，唯一在世的“经营之圣”，两家世界500强企业创始人。

作为“经营之圣”的稻盛和夫，在本书中回顾了几十年来的经营心得，并将成功的条件归纳为能力、努力和态度。

作为两家世界500强企业的创立者，稻盛和夫在本书中的观念早已经超越了单纯的企业经营，上升到了探讨“企业与人性的关系，人的本质是什么，企业发展到最后到底为了什么？”

”这样的高度。

作为一位优秀的企业家，稻盛和夫无疑给正在寻求企业发展之道及努力完善企业德行的企业家们指引了一条光明之路。

郎咸平推荐：稻盛和夫不仅创办并带领两家企业进入世界500强，还将他的经营和人生哲学传授给众多的中小企业和千千万万的个人。

他不仅创造经济价值，还创造普世价值，是我很敬佩的全球企业家。

<<活法（贰）>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>