

<<告密者>>

图书基本信息

书名：<<告密者>>

13位ISBN编号：9787506036320

10位ISBN编号：7506036320

出版时间：2009-10

出版时间：东方出版社

作者：[美]辛西娅·库珀(Cynthia Cooper),(Cynthia Cooper)

页数：264

译者：刘娜

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<告密者>>

### 前言

2002年，美国世通公司（Worldcom）固违规会计行为使过去5个季度的财务报表中虚增利润约38亿美元，导致美国公司史上最大的欺诈案和破产案。

世通公司前首席执行官伯尼·埃伯斯因证券欺诈、共谋等9项指控被判处25年监禁；世通前首席财务官斯科特·沙利文被判入狱5年。

这家叱咤美国电信行业的公司曾经位列财富500强的第42位，鼎盛时期的雇员总数为8万人，年收入达380亿美元。

而在2002年，世通事件令世人哗然，“世通”成为了“丑闻”的代名词，相信大部分人会对此事记忆犹新。

但是很少人知道，发现并揭露世通公司财务造假问题的是公司内部一个名叫辛西娅·库珀的女内部审计师，当时她是世通公司内部审计部副总裁。

在例行内部审计中，她和同事发现，从2001年开始，公司用于扩建电信系统工程有关的大量费用没有被作为正常成本入账，而是作为资本支出处理，这一会计“技巧”为公司带来了38亿美元的巨额“利润”。

她向当时的首席财务官报告了上述问题，而首席财务官其实就是参与欺诈的人之一，他让库珀停止审计。

但库珀坚持职业操守，越过高管层将内幕向审计委员会和董事会报告，于是调查扩大，丑闻被披露。库珀女士由此成为2002年美国家喻户晓的《时代》周刊封面人物。

## <<告密者>>

### 内容概要

在本书中，辛西娅·库珀第一次讲述了自己的人生历程，从在密西西比一个小镇里的温暖家庭如何被养育长大，到成为职场白领与母亲，以及变成一个“告密者”所承受的巨大压力，直至成为《时代》杂志2002年度人物之一。

作为欺诈案的见证者，她为读者提供了世通公司兴衰骤然的不寻常的视角。

世通曾是电信巨头，华尔街的宠儿，拥有令密西西比骄傲的灰姑娘般的成功传奇。

库珀以极大的坦率诚恳态度，阐述了她是如何进行斗争，以克服这些困难和挑战，以及如何通过与后来者一起分享其中的经验和教训，从而使自己恢复如常。

本书告诉我们：道德抉择并非形成于重大事件发生的十字路口，而是始于一个人的童年，恰如“点滴汇成大海”。

<<告密者>>

作者简介

辛西娅·库珀，美国世通公司前内审部副总裁，她因为发现并报告了发生在公司最高层的巨大欺骗行为而被大家广为熟知。

辛西娅·库珀因此被授予时代杂志年度人物之一。

<<告密者>>

书籍目录

推荐序自序第1章 一片乌云第2章 毕业日第3章 新开端第4章 亚特兰大第5章 回转第6章 回家第7章 建立新生活第8章 转售商之王第9章 镇中最热门的公司第10章 除了向上，别无选择第11章 新纪元第12章 玻璃筛第13章 浪潮涌进第14章 小鱼吞鲸鱼第15章 寻求平衡第16章 顶峰第17章 双刃剑第18章 巨人失误第19章 十项规则第20章 什么是预付容量第21章 与日俱增的怀疑第22章 意想不到的拜访第23章 对抗第24章 绝望地寻找律师第25章 华盛顿律师拜访南方腹地第26章 飓风中前进第27章 联邦法庭之行第28章 美国对伯尼·埃伯斯第29章 判决后记致谢

## &lt;&lt;告密者&gt;&gt;

## 章节摘录

第1章 一片乌云2001年夏末。

夏日夜晚的暖风吹动起白色的亚麻桌布。

烛光柔和地照亮了室外的后院和天井。

天气异常温和，一改密西西比的潮湿和闷热。

我和丈夫兰斯在世通公司主管会计部的总监大卫·梅尔斯（David Myers）的家中。

我们正在参加为公司CFO斯科特·沙利文和他的妻子卡拉（Carla）举行的送礼会。

他们夫妇最近领养了一个漂亮的女婴，他们唯一的孩子，这也是我们参加庆祝聚会的原因。

卡拉一直饱受糖尿病的折磨，经常入院治疗。

有好几次，她都与死神擦肩而过。

我们中很多人都知道她与疾病所做的斗争。

得知了他们的好消息后，办公室里也一直洋溢着兴奋之情。

大约20个人一起聚到了大卫的家中，这些人多数是向斯科特汇报工作的主管及其家属，以及公司的CEO伯尼·埃伯斯和他的妻子克里斯蒂（Kristie）。

CEO夫妇帮忙主持了这个婴儿送礼会。

梅尔斯的家装修得十分精美，使我不由得想到在《南方生活》杂志中的一户精美家装。

大卫带领我们参观他的房子，激动地告诉我们他和妻子在搬进新家后经历的种种改变，兰斯和我对每间屋子都赞赏有加。

大卫说，“我们夫妇都得设法让杰克从他的婴儿床搬到大床上去。

”他一边说，一边指着他儿子屋子里的婴儿床。

斯科特和卡拉正在向大家展示他们的女婴。

这个孩子长着一副胖嘟嘟的粉嫩脸颊，看上去活脱脱的一个嘉宝婴儿。

我们在一旁观看着，夫妇俩轮流拿奶瓶喂孩子。

斯科特这个在工作场合极度严肃的大男人，突然变得细致体贴，甚至都有些欣喜若狂了。

也就是几个月前，兰斯和我也喜得一个漂亮的千金。

我刚刚休完产假，重返工作岗位。

因为我们这两家的孩子只相差几个月，和斯科特及卡拉夫妇谈论我们两家女儿的成长状况是一件有趣的事情，尤其是我和斯科特是通常只谈论公事的。

由于我女儿的降生，斯科特夫妇送给我们一个穿着漂亮的粉裙子、领口带一圈花边的小洋娃娃。

这个小洋娃娃就坐在我女儿床上方的一个白色架子上。

卡拉最近带着她的女儿去我们的办公室，她的女儿就穿着我和兰斯送给她的裙子。

每个人都在悠闲地四处走动，品尝着餐前点心。

餐桌零落地摆放在草坪上，站在草坪上可以俯瞰一条美丽的湖。

晚饭后，大家在后院围成一大圈。

男人们抽着雪茄，客人们轮流讲着过去的一些幽默的故事。

伯尼·埃伯斯衣着个性时尚，他总是对着一根未点燃的雪茄思考良久，然后不时地讲几句他擅长的诙谐话，博得众人大笑。

聚会的整个氛围充满着温馨和善意的玩笑，但是有一片看不见的乌云笼罩在这幅看似完美的画面之上。

。

在不到两年的时间里，除了我和另外一名客人，每一位在场的公司员工都将离开公司。

其中三人因为涉嫌财务报表作假，受到刑事指控，而我也会被卷入这场暴风雨的中心。

那个晚上告诉我，数字和科目仅仅是报表反映的一个部分。

发生的事情触动到的是实实在在的人：丧失了缴纳孩子们大学学费能力的男人，毕生的存款瞬间消失了的老妇人，依赖薪水过活，挣扎着寻找新工作的员工。

它还影响了此次事件中涉嫌人的家庭。

他们不但在情感上会承受着痛苦，还要与他们挚爱的亲人一起接受监禁的宣判。

## &lt;&lt;告密者&gt;&gt;

这晚的晚餐聚会是多么的愉快，充满着生气啊！

克里斯蒂、卡拉和大卫的妻子林恩，她们是三名涉案人的妻子。

然而她们的脸上不久就只会写满了悲伤和痛苦。

滑坡种下一个想法，收获一份行动；种下一份行动，收获一个习惯；种下一个习惯，收获一种性格；种下一种性格，收获一种命运。

——苏格兰作家 塞缪尔·斯迈尔斯 (Samuel Smiles) 这是2000年的10月，即聚会的一年前。

世通公司会计小组刚刚结束了公司第三季度的账务。

大卫·梅尔斯被数字震惊了。

线路成本费用——公司租赁电讯线路及开通和终止电话业务所发生的费用，它是单项最大的一笔费用——比往常高出数亿美元。

这使得收入远远低于华尔街的期望。

肯定有人在哪里出了什么差错。

但是在哪里呢？

大卫是一个依靠自身努力并取得成功的密西西比男孩。

他身材高瘦，在高中时就打篮球，后取得了牛津镇密西西比大学的会计学位。

他在Ernst & Whinney (现在的安永公司) 开始了自己公共会计职业生涯，这个公司是国内最有名气的会计师事务所之一。

随后他进入了位于州府杰克逊的拉马尔人寿保险，开始了具体的行业生涯。

大卫努力工作，为人友善，在职场中升迁迅速。

大卫在各方面都进展顺利。

他有幸福的婚姻，并育有三个孩子，其中的两个孩子是前段婚姻留下来的。

在40多岁的时候，他已经能够为他的家庭提供足够的经济保障了。

通过努力工作和不懈的投入，他踏着公司的阶梯，走到了高级副总裁的位置，拥有年薪约25万美元。

作为会计总监，他直接向CFO斯科特·沙利文汇报工作，手下有上百个财务人员。

大卫1995年加入世通。

他到公司最初的几年，公司股票高涨。

到1999年，当公司股票升到一个历史新高的时候，他的股票期权价值已超过1500万美元。

通过行使期权，大卫获得了大约70万美元的税前利润。

他和妻子搬进了高阶层居住区的一个临近湖畔的房子。

他还为他妻子的父母买了一套房子。

但是大卫保留了他剩余的部分期权。

现在，潜在的财富存在被蒸发的危险。

1990年初始暴涨的牛市正在迅速地向低处跌落。

网络股票泡沫在2000年3月破灭，而即将随之而来的是一场相对来说公众影响较小，但是程度更大和更严重的崩溃：电信。

整个行业都很混乱，然而业内的许多人却相信问题只是暂时的。

尽管如此，引起大卫关注的这些数字也远比预想的要糟糕。

难道他看到的这些数字出现了差错，或是过程中出现了什么意外？

大卫并不希望将这个坏消息报告给他的老板斯科特·沙利文，尤其是他还没有搞清楚为什么那些数字这么糟糕。

但是他知道他也不能拖延，因为很快世通公司就会向公众公布它的季度盈利情况。

他走向会计人员办公楼通往总裁办公区的走廊上。

伯尼和斯科特在总裁办公区的两间毗邻的大办公室里办公。

当他经过双层玻璃门走向总裁办公区的时候，他看见了熟悉的亮着灯的书架。

每当走进这里，他都会看到这个书架，上面摆满了伯尼多年来收集的公司大事记，包括公司每次收购活动的标志物。

大卫深吸一口气，走进了斯科特的办公室。

## &lt;&lt;告密者&gt;&gt;

斯科特办公桌后的大落地窗占据了一面墙，站在窗边，可以清楚地看到下面的小人工湖，喷泉和小径

。然而大卫没有心情欣赏景色。

他直接切入主题：数字很糟糕。

他无法解释原因。

部门的工作人员已经一遍又一遍地核查了，但实在找不出错误。

斯科特很不高兴。

这是一则无法接受的消息。

肯定有人出差错了。

大卫又被派回自己的办公室，重新核查一遍这些数字，或是做任何能够找到和修改错误的事情。

大卫让好几个会计一起重新追溯他们的每一个步骤，然而即使是又重新计算了一遍，他们仍然找不到错误在哪儿。

大卫将事情的结果告诉了斯科特，但是斯科特仍然拒绝接受这些数字，并坚持出现了计算性的失误。

现在距离向公众公布财务结果只有几天的时间了。

斯科特和大卫明白，如果他们将这些报告公布出去，世通就无法完成高管之前发布的业绩指引。

股价将会遭到重创，分析评论人员就会做出贬低公司的评价，这必然会导致公司股价持续下跌。

然而世通公司一直是依赖公司的高股价来兼并其他公司的。

目前的压力巨大，并且随着时间的临近，还在不断增加。

大卫询问斯科特，我们该怎么办？

斯科特处在一个危险的十字路口。

他经过理性的思考，认为向公众陈述实情的代价太大。

他认为，无论如何，必定在哪里出现了差错。

所以下一个季度错误会自动更正的。

他告诉大卫：更改数字，降低线路成本费用，这样公司就能达到业绩指引。

“当时（斯科特）并不认为这就是正确与合适的做法，”大卫后来回忆，“这是我们在当时必须采取的措施。

”斯科特的指示对大卫来说极具压力。

然而大卫一直以来对他的老板都很忠诚。

大卫也经过了一番理性的思考。

问题是暂时的，肯定存在差错。

斯科特对此很确信。

无论如何，世通正在经历一段艰难的时期。

这个行业会很快好转的。

为了改动财务报表，大卫还需要将其他几名中层财务会计人员纳入此次计划之中。

大卫和斯科特是公司的高层，所以根本不需要他们做在系统里进行会计录入的基础性工作。

因此这个信任核心集团不得不扩大。



## &lt;&lt;告密者&gt;&gt;

## 后记

从许多方面讲这本书与人性、人、选择有关。

它展示了权力与金钱是如何改变一个人，权力和金钱让人变得失去理智，屈服于恐惧与压力。

书中也提到了人一定要活得诚实，做那些当我们回头去看时不会后悔的决定，强调了做人立场要坚定、正直，能够抵御住各种诱惑和物欲的陷阱。

经历过这些事情后，让我更加意识到将这些价值观教给我的两个女儿（我的孩子现在一个18岁，一个6岁）并能与下一代领导者们共享这个故事的重要性。

“少年时期养成的习惯至关重要，”亚里士多德写道。

我希望确保我的孩子能够秉承道德准则，正确地做出抉择。

当我跟学校的学生们讲这个故事的时候，我鼓励他们要换位思考，站在别人的角度来看问题，并想象一下这些事情是如何影响着他们的家庭、朋友和同事的？

就像贝蒂·文森或者是特洛伊·诺曼德那样，当你的老板强迫你去做你认为是错误的事情时，你会怎么办？

如果你是一个高级管理人，就像斯科特·沙利文或伯尼·埃伯斯那样，达到你职业生涯的巅峰，如果你不虚报数字的话，你的公司就无法达到季度收入预期你会怎么办，如果只做一次，你会做吗？

多数参与世通公司欺诈案的都是美国的普通中产阶级，他们没有前科，从未想过会面临改变一生的抉择。

他们为人父母，每天出去工作来养家糊口，周末去教堂或是到学校参加自己孩子的校园活动，他们在社区里都是受人尊敬的好人。

《华尔街日报》的记者苏珊·普兰姆说她就是因为世通公司欺诈案的案犯都是普通人才对此感兴趣而撰写报道的。

<<告密者>>

媒体关注与评论

我和我的团队都是平凡的人，却发现身处非凡境遇…… ——辛西娅·库珀 世通公司(WorldCom)  
前内审部副总裁

<<告密者>>

编辑推荐

《告密者:看穿华尔街史上最恶名昭著的公司欺诈案》：这是一个关于人与选择的故事。它展示了权力与金钱是如何改变一个人，权力和金钱让人变得失去理智，屈服于恐惧与压力。我们无法保护自己的孩子远离逆境，甚至也无法预测他们即将面临的挑战。但是我们能够帮助他们做好如何应对的准备。当我与学生们分享这个故事的时候，我谈到了性格、选择和勇气。归根结底，人生就是各种各样的选择，我们的挑战就是如何正确选择。

<<告密者>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>