

<<心在工作现场>>

图书基本信息

书名：<<心在工作现场>>

13位ISBN编号：9787506037990

10位ISBN编号：7506037998

出版时间：2010-4

出版时间：东方出版社

作者：酒卷久

页数：188

译者：涂珊

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<心在工作现场>>

### 内容概要

很多公司在应对业绩下滑的境况时，通常采取的措施有二：一是裁员；二是另辟蹊径地开辟一些其他业务，试图找到新的突破口。

然而，前者裁员并不是最好的方法，这是一种把经营企业失败的后果转嫁给员工的态度；而后者在业绩下滑的情况下开辟新业务的成功案例也是少之又少。

如果在采取这些措施之前，给公司来一个彻头彻尾的“除垢”，几乎所有的公司都会扭亏为盈，利润也会扶摇直上。

所谓给公司“除垢”，就是彻底清除长期积存在公司内部以及员工之间的那些效率低下的工作行为。

问题的关键在于提高“员工的思考及行为”的效率。

公司总归是人的总和，只要不改变每个员工的行为方式，那么其企业素质也是不会改变的。

我在佳能的子公司，也就是佳能电子的企业改革实践中，获得的最有效的经验就是“搬走椅子和电脑(减少员工玩的时间)”。

## <<心在工作现场>>

### 作者简介

#### 酒卷久

1940年出生于日本栃木县。

1967年进入佳能公司工作，并被分配到研究开发部门从事过VTR的基础研究，复印机的开发，传真机(G3、G4)的开发，文字处理机的开发，PC的开发，综合企划等工作。

1989年开始担任董事系统事业部长。

1996年担任常务董事生产部长。

从1999年3月开始担任佳能电子(股份)公司的社长一职，在其任职的5年中，公司的利润增长了10倍，成功把佳能电子(股份)改革成为高收益企业，引起世人关注。

已出版著作包括《防止企业信息泄露手册》、《佳能式生产方式》、《狡辩者请辞职》等。

<<心在工作现场>>

书籍目录

前言第一章 被命令重振亏损部门、亏损公司 亏损部门更具挑战性和改革的意义 仅仅6年，利润率就达到10倍以上 在佳能电子最开始说的两句话 制定并实施目标 把人力成本控制在1 / 50，才能与中国相比 慎听人言 第一年什么都不做，要仔细进行观察 优秀的管理者通过“背影”来了解部下的所思所想 喜欢“全权交付”的领导会出什么问题 一年后清除积弊时要快、狠、准 公司要盈利就要有纪律 看透问题员工的方法——犯3次同样错误的人要出局 有时候不拼命工作，反倒会盈利 善待辞职的员工，引入“生活保障金制度” 部长和领导都要“年轻化” 第二章 为什么要从公司搬走“椅子” 搬走所有会议室的椅子 不发表自己的意见就请退场 会议时间能缩短75% “现场的站式会议”增加了人与人之间的沟通 站式会议的灵感来源于美国的试验数据 让大家来想改革方法 站着效率高的话，最好就站着 站式工作的益处多多 站着工作能降低员工的血压 不能站着工作的人最好辞职 不良品与工厂内移动的距离成正比 时刻关注对外订购费、销售额、利润率的重要性 养成自我思考的习惯 不是教导而是引导——这才是育人之本 让部下经历小挫折的重要性 由一个人开始的早安问候活动 通过改善人与人之间的沟通，减少了不良品 第三章 “电脑”是懒惰者的伪装物 对着电脑不见得是在工作 查看电脑的操作记录，将发现令人吃惊的实情 电脑网络滥用会吞噬公司的利润 …… 第四章 从今天开始给公司“除垢” 第五章 能培养员工“主动性”的公司架构 第六章 领导所需要的素质

## &lt;&lt;心在工作现场&gt;&gt;

## 章节摘录

我所负责的佳能电子主要生产照相机、摄像机用的精密组件（零件）、各种磁头、文档扫描仪、激光打印机、半导体机器、业务用垃圾处理机（生物方式）等。

其前身是位于东京奄野川的钟表厂“鹤卷钟表店英工舍”的秩父工厂。二战期间，被分散到关东各地的其中一个工厂。

1950年英工舍倒闭了，但是从秩父工厂研究开发录音机的磁头开始，佳能就开始关注它了。在1954年设立了子公司秩父英工舍，冠以“佳能电子”的名号则是在1964年。

公司的历史正好达到了半个世纪，但是大部分时间它都是佳能总公司的包袱，很难说能做到自负盈亏。

1999年我到任的时候，营业额经常利润率（用利润率除以经常利润得到的数字）是1%左右，虽然是盈利，但是这种财务状况绝对不值得一提，也不是负债资产表上的数字。

这个公司有很多的借款和不良资产，实际上是负债经营，处于亏损状态。

之后的6年内，佳能电子的利润率从1.5%（1999年）上升到了12.8%（2004年），竟提高了8.5倍（请参考图 ），股息也从4日元涨到了32日元，达到8倍（2005年达到了12倍，是48日元）。想想就任当初的实际亏损，可以说，利润实际上达到10倍以上。

## <<心在工作现场>>

### 编辑推荐

搬走椅子和电脑……搬走椅子，站立式工作会更加有效率；合理使用电脑，公司将不再是懒惰的滋生地；清除公司内累积的“污垢”，挖掘企业潜藏的“利润”；垃圾掉在地上，一定要捡起来，所有的业务都要善始善终；员工不仅仅做上司吩咐的事情，最重要的是要有主动性。

上班玩游戏的请离开，不能站着工作的人最好辞职，佳能传统的“三自精神”，当领导不需要学历，对新员工要说的四点。

屡创奇迹的佳能电子，社长酒卷久亲笔著述，佳能业绩飙升的秘密。

<<心在工作现场>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>