

<<决策思维-人人必备的决策口袋书>>

图书基本信息

书名：<<决策思维-人人必备的决策口袋书>>

13位ISBN编号：9787506052726

10位ISBN编号：7506052725

出版时间：2012-12

出版时间：东方出版社

作者：王嘉陵

页数：109

字数：80000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<决策思维-人人必备的决策口袋书>>

前言

成功的企业是依靠高质量的产品和服务在市场竞争中取胜的。而这种成功，在企业内部则要依靠高效、高质量的管理决策。

在每天的工作中，管理者的决策能力都在经受着挑战和考验，决策能力决定着管理者和企业能否取得长期的成功。

高效、高质量的管理决策是绝不能忽视的。

通过不断的学习和锻炼，我们可以掌握高效、高质量的决策能力。

决策思维，强调的是思维的方法。

想要改变我们的做法，首先要改变我们的想法。

想要熟练地掌握一种决策的方法，首先要以绝佳的思维来思考每一个决策。

思维方法是做好每一件事最重要的起点。

但是一说到决策，很多人会认为这是领导者的事情，与我无关。

在很多著述中，赋予了领导者英雄的光环，好像他们具有某种特别的素质，使他们不同于凡人。

尤其我们所说的英雄通常是个人英雄，强调个人的天赋、直觉，但是对组织来说，这种个人英雄反而会成为把事业做大的瓶颈。

领导者只是一个组织赋予某个人暂时的角色，能够提升整个团队的能力，带领整个团队最有效地达到组织目标的领导者，才是一个优秀的领导者。

如杰克·韦尔奇所说：“在你成为领导者之前，成功只与个人的成长有关；在你成为领导者之后，成功都与别人的成长有关。

”领导者应该关心如何提升组织成员为组织做决定的能力。

.....

<<决策思维-人人必备的决策口袋书>>

内容概要

《管理顾问丛书·决策思维：人人必备的决策口袋书》使每一位专业经理人都能高效地带领团队做决策，提高整个团队的决策能力，让每一位成员都可以为组织做出最好的决定，一同最有效地达到组织与成员共享的目标。

同时，这样的决策思维方法，并不限于企业管理决策的范围，在我们每天的日常生活中，包括购物、处理私人事务以及支配我们每天的时间，都同样适用。

<<决策思维-人人必备的决策口袋书>>

作者简介

王嘉陵，她曾经是IBM全球行政级别最高的亚洲女性，亲历IBM多次成功转型。在过去的30年中，她曾先后在IBM美国、日本、中国香港的12个不同部门任职，成功带领跨文化的国际团队。她曾是负责销售的亚太区总经理，后升任IBM副总裁。1999~2000年，以亚太区CIO身份带领IBM顺利渡过千禧虫危机，继而接管亚太区市场营销之责。现在香港科技大学、北京大学、清华大学、新加坡国立大学教授MBA和EMBA课程，也是IBM全球企业咨询服务部合伙人。

书籍目录

- 序
- 前言
- 第一章 决定与决策
- 第二章 决策的陷阱
- 第三章 目标
- 第四章 优先级
- 第五章 可选方案
- 第六章 客观推理
- 第七章 信息
- 第八章 人员
- 第九章 决策与有效的领导风格
- 第十章 总结
- 后记

章节摘录

版权页：插图：第一个误区，我们认为每一个决定都是独特的，所以不可能采用一个通用的架构。譬如说，我在公司要升迁哪一位员工，跟我的小孩要上哪一所学校，这两件事情有什么相关性呢？再比如，我要在哪里买房子，跟我的公司要在什么时候推出一个新产品，这好像也是风马牛不相及的两件事，怎么可能用同一个架构来思考不同的事情并做决定呢？

但事实上，如果认识到所有的决定都是通过有限资源的分配去达到目标，那么就必定可以用同一个思维架构去考虑每一个决定。

第二个误区，我们认为每一个决定者都是独特的。

有些人比较理性，他可能需要许许多多的信息来进行分析，然后才能做出决定。

有些人比较果断，他的直觉比较好，他就凭着直觉做决定。

无论决定者如何去做，只要他们能做出好的决定就可以。

但是，这个“只要”是一个非常危险且危险的假设。

理性的人长于分析，但也可能做不出理想的决定。

为什么？

因为所有的信息都是关于过去的，只有过去的事才能产生事实根据，未来是没有事实根据的，而所有的决定都是关乎未来的。

我们对关于未来的决定，即使是最理性的分析，也总是有未知数。

往往越理性越容易往后看事实，看已经发生过的事，看历史，难有突破性的进步。

如果凭直觉做决定，也许会成功，做出很好的决定，但我们只能羡慕他的幸运，不能学习他的能力，更不能期望重复他的运气。

其实，直觉的背后是有规律可循的，所以我们必须总结出一套规律，才能够让所有团队的成员都做出好的决定，达到共同的目标。

高效的决定需要理性与感性并用。

不管理性的人还是感性的人，都应该有意识地用一套逻辑思维来思考每一个决定。

七、高效、高质量决策的意愿与能力 那么，如何做出高效、高质量的决策呢？

这需要两个条件，就是意愿和能力（Willing and Able）。

有意愿有能力，什么事都办得到。

作为领导者，就是要提高团队的意愿和能力。

如果在绩效上出现问题，不论是什么问题，都可以从这两方面去寻找原因，不必想得太复杂。

就看是个人或团队的意愿不足呢？

还是能力不足？

如果是意愿不足，可以通过沟通和各种奖惩的方法来提高意愿。

如果是能力不足，可以增加资源，或者通过培训提升能力，能力也会随着经验和见识的增长而提高。

<<决策思维-人人必备的决策口袋书>>

编辑推荐

《决策思维:人人必备的决策口袋书》编辑推荐：决策在企业管理领域为决策，它意味着资源的分配；在自我生活领域为决定，它意味着选择与放弃。

无论怎样，人人都要决策，而决策之所以需要仔细思量，是因为我们要承担决策（决定）之后的后果。

因此，如何让决策变得简单有效，每次做决策时，都能确保最优，成为许多人思考的问题。

《决策思维》让做决策不再成为问题！

作者王嘉陵女士，曾经是IBM全球行政级别最高的亚洲女性，她曾是负责销售的亚太区总经理，后升任IBM副总裁，《决策思维:人人必备的决策口袋书》是她多年企管经验之结晶，总结出一套科学合理的思维模式，实现决策的最优化、科学化、简单化。

《决策思维:人人必备的决策口袋书》帮你用最通用的方法，做最明智的决策。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>