

<<领导演讲纵横>>

图书基本信息

书名：<<领导演讲纵横>>

13位ISBN编号：9787506450720

10位ISBN编号：7506450720

出版时间：2008-12

出版时间：中国纺织

作者：肖胜平

页数：237

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<领导演讲纵横>>

前言

谈锋凌厉的马云，口若悬河的严介和，循循善诱的牛根生，字字珠玑的鲁冠球，激情四射的俞敏洪，语不惊人死不休的潘石屹……看财富榜上那些挂着董事长、总裁、CEO之类头衔的璀璨明星，哪一个不是在公众、在下属面前张口即来，来之能道，道之有理？

好口才才是当今优秀领导的一项必备条件。

这是因为在领导工作中，说服比命令有效，引导比驱赶有效，鼓动比强制有效。

领导意志的贯彻、领导工作的推动，很多时候需要依靠口才。

而表现一个领导口才水平高下的工具，莫过于演讲了。

毕竟，领导者在具体的工作事务中，不可能总是一对一地交流、沟通、传达、汇报，很多时候需要面对以一对十、百、千甚至更多的人来表达自己的。

面对台下N多的公众或下属，认识的或不认识的，赞同的或不赞同自己观点的，学识比自己高的或比自己低的……形形色色的人，各种难以预料的插曲，你要说服他们、引导他们、鼓动他们、激励他们跟随自己，无疑具有很强的挑战性。

美国前国务卿基辛格博士说：“领导就是要让他的人们，从他们现在的地方，带领他们去还没有去过的地方。

”根据基辛格博士的话，我们可以将领导演讲作一个类比：领导演讲就是说服、引导、鼓动听众们和你共乘一架飞机，到你希望他们到达的地方。

这些听众中有的人不喜欢去那里，在旅行途中也是各有千奇百怪、众口难调的需求。

作为机长，你要克服他们一路的冷漠、疑惑、吵嚷、抗议甚至劫机，安全平稳地将所有乘客降落在目的地。

由此看来，演讲是一个领导自身能力高低的试金石。

一个善于演讲的领导，必然能够依靠演讲使自己拥有坚定的自信、敏锐的眼光、丰富的知识、缜密的思维、机智的应变。

掌握并熟练运用演讲，在提高自身的整体素质和做好领导工作上，具有重要的现实意义。

本书以领导工作为躯干，以领导常见演讲为枝条，以学识为根，以妙语为叶，为读者奉献一本既具有可读性又具有实用性的演讲读物。

相信各位读者在静心学习与领会本书之后，能让自己的演讲水平更上一层楼，早日品尝到出色演讲带来的美味甘果。

值得说明的是：那些如纵横家一样能言善辩的领导者，并非等走上领导岗位才一夜之间拥有高超的演讲技能的。

他们在当“小兵”时，就已经开始利用各种机会来锻炼自己的演讲本领，显露自己的演讲才能，有不少人甚至正是依靠竞聘演讲而胜出。

因此，我们这里所谓的领导演讲，不单是指在职的领导需要学习，那些有志于走上领导岗位的非领导人士也有必要学习。

编者 2008年7月

<<领导演讲纵横>>

内容概要

《领导演讲纵横》以领导工作为躯干，以领导常见演讲为枝条，以学识为根，以妙语为叶，为读者奉献一本既具有可读性又具有实用性的演讲读物。

相信各位读者在静心学习与领会《领导演讲纵横》之后，能让自己的演讲水平更上一层楼，早日品尝到出色演讲带来的美味甘果。

值得说明的是：那些如纵横家一样能言善辩的领导者，并非等走上领导岗位才一夜之间拥有高超的演讲技能的。

他们在当“小兵”时，就已经开始利用各种机会来锻炼自己的演讲本领，显露自己的演讲才能，有不少人甚至正是依靠竞聘演讲而胜出。

因此，我们这里所谓的领导演讲，不单是指在职的领导需要学习，那些有志于走上领导岗位的非领导人士也有必要学习。

掌握并熟练运用演讲，在提高自身整体素质和做好领导工作上，具有重要的现实意义。

<<领导演讲纵横>>

书籍目录

第一章 演讲也是一种领导力演讲可以提升执行力演讲与影响力的关系鼓舞士气的战斗号角干得好说得好前程自然好丘吉尔：一副假牙拯救了全世界第二章 登台前的几个重要问题我为了什么而登台我面对的听众有何特色听众又是为何而来我拟订的标题有吸引力吗我的准备工作是否完备第三章 一上场就抓住听众的心这样的开场白最精彩这样的开场白最实在一个神奇简易的开场白最常见的失败开场白一个失败的开场白样本第四章 如何说服你的听众要人相信必须自信库什纳谈可信度说服贵在引导利弊明，结果现引经据典以增强说服力引用具体事实作为支持数字具有超强的说服力第五章 强烈的感染力从何而来让情感穿透听众的心灵做个有人情味的领导要讲非吐不快的话一咏三叹的，欲罢不能给你的声音注入情感西雅图酋长的深情演说第六章 仔细打磨你的遣词用句表达力求清晰准确适当运用修辞手法长短句的混合作战尽量减少专业术语第七章 在你的演讲中添加佐料幽默是一种领导的气度幽默演讲的几个小贴士把握住幽默的分寸不要为幽默而幽默自嘲是最安全有效的武器最有力兼有礼的反击武器如果你不够幽默怎么办第八章 运用得体有效的肢体语言布什父子竞选总统的感悟如何让手势增强说服力别让你的眼神出卖了你脸上表情丰富而又真诚最好站着发表你的演讲第九章 利用好视觉道具这个帮手小小道具作用巨大常用的道具还有哪些对道具的基本要求运用道具时该注意些什么知道如何用麦克风吗第十章 机智应对不利局面空位综合症冷场的尴尬忘词的窘迫自己说错话了来的主要是反对者敌意的挑衅与刁难第十一章 怎样的结束语才配如雷的掌声对于结束语的基本要求几种常见的结束语高明的结尾是如何做的蹩脚的结束语是什么样子第十二章 在问答中与听众共跳一曲答疑的几项注意如何回答难题问答的猜与不猜怎样对待提问的人警惕三种提问者第十三章 即使是读稿也要读出水平写个很棒的演讲稿如何搜集所需材料精心选择合适材料书面语与口语的区别如果是秘书写的稿子谨防成为朗读机器第十四章 张口即来的即兴演讲即兴之“即”与“兴”“急就章”该如何急就即兴演讲的几个要求林语堂的即兴演讲第十五章 “菜鸟”的演讲如何不“菜”你的害怕很正常如何克服怯场如何迈过紧张的坎勤加练习才是不二法门第十六章 不同场合的演讲战术竞聘演讲的要点如何传达上级精神得体的介绍辞怎么说祝贺的话怎么说第十七章 简析几则名人演讲戴高乐：谁说败局已定林肯：葛底斯堡演说蒙哥马利：临别演说麦克阿瑟：责任一荣誉一国家海明威：天天面对永恒胡适：防身的三味药马云：爱迪生欺骗了世界李彦宏：2005我为公众做了什么

章节摘录

第一章 演讲也是一种领导力 所谓领导力，指的就是当领导的能力。

如果你觉得这个解释还是太抽象的话，用相对具体的定义来诠释领导力是这样的：领导力是指在管辖的范围内以最小的成本来达成某件事情的效率。

根据领导力的定义，我们会看到它存在于我们周围，在管理层、在课堂、在球场、在政府、在军队、在上市跨国公司、在小公司直到一个小家庭，我们可以在各个层次，各个领域看到领导力，它是我们做好每一件事的核心。

一个头衔或职务不能自动使人拥有领导力。

在领导大家的工作过程中，说服比命令有效，引导比驱赶有效，鼓动比强制有效。

领导意志的贯彻、工作的推动，很多时候需要依靠口才。

而领导者在具体的工作事务中，不可能总是一对一地交流、沟通、传达、汇报，很多时候需要面对以一对十、百、千甚至更多的人来表达自己、传播自己。

因此，演讲也是一项重要的领导力。

一个有领导力的人，他善于说服、引导、鼓动、激励别人跟随自己，而不是简单地用命令与威胁的手段来驱使他人。

演讲可以提升执行力 所谓执行力，指的是贯彻战略意图，完成预定目标的操作能力。

执行力在近年引起了许多企业领导的格外重视。

通用汽车副总裁马克·赫根（MarkHogan）对领导者的描述是这样的：“记住，是人使事情发生，世界上最好的计划，如果没有人去执行，那它就没有任何意义。

我努力让最聪明、最有创造性的人们在我周围。

我的目标是永远为那些最优秀、最右天才的人们创造他们想要的工作环境。

如果你尊重人们并且永远保持你的诺言，你将会是一个领导者，不管你在公司的位置高低。

” 如何提高企业的执行力，各种理论、方法、策略可谓汗牛充栋。

其中，领导的演讲水平是战术层面的重要法宝之一。

我们知道，一个人要自动自发地去执行一个战略或任务，最好的方法的激起其心中强烈的欲望，要让他知道为什么要这样做，这样做对于企业、团队、个人有什么好处，而不这样做会有什么坏处。

领导可以运用演讲这一工具，来说服、引导、鼓动听众们，就如同让听众们和自己共乘一架飞机，去往自己希望他们到达的地方。

这些听众中有的人不喜欢去那里，在旅行途中有着千奇百怪、众口难调的需求。

作为机长，你要克服他们一路的冷漠、疑惑、吵嚷、抗议甚至劫机，安全平稳地将所有乘客降落在目的地。

由此看来，演讲是一个领导自身能力高低的试金石。

一个善于演讲的领导必然拥有坚定的自信、敏锐的眼光、丰富的知识、缜密的思维、机智的应变。

在日本偷袭珍珠港后的第二天，美国总统罗斯福在参众两院联席会议上发表了《一个遗臭万年的日子》的著名演讲。

他的6分半钟简明有力的演讲产生了巨大的反响，使参众两院分别以绝对多数票通过了美国向日本宣战的联合决议。

1992年初，邓小平先后到武昌、深圳、珠海、上海等地视察，并发表了一系列重要讲话，通称“南巡”讲话。

这些讲话可谓一锤定音，为我国经济腾飞装上了助推器。

诸如此类的领导人的演讲，对贯彻他们的战略意图，完成他们的预定目标，有很强大的助推作用。

可见演讲能够提升执行力。

演讲与影响力的关系 看当今商界宠儿们的高超演讲给他们带来的影响力，在央视《赢在中国》中的评委里，最出彩的当属马云了。

马云用他的三寸不烂之舌征服了无数电视机前的观众，不仅免费替自己做了一场难得的形象推广广告

<<领导演讲纵横>>

，事后还将资源再次利用，把自己的点评汇集成一本书，叫《马云点评创业》，不仅赚得了稿费，还继续为自己的脸上增光。

毫无疑问，这些演讲对于马云在公众中的影响力具有极大的提升。

那些在周会、股东大会、电视采访等公开场合游刃有余、侃侃而谈的企业家，比那些躲避聚光灯的人更容易成功。

事实上，马云并非等到自己成功后才到处演讲、“大放厥词”地发表一些自己独特的看法。

其实在他创业过程中，他的嘴巴就从来没有停过，总是利用诸多的场合来宣传与推销自己。

这也是他众多经典语录的由来，也是他影响力的重要组成部分。

《赢在中国》的决赛在2007年9月25号落下帷幕，一个叫李书文的参赛者荣获冠军以及1千万的投资基金。

《赢在中国》的选手们比的是什么？

笼统的说法也许是比项目的优劣。

但其中还隐含着一个重要的比赛项目——口才。

再准确一点说，是比即兴演讲。

如何在很短的时间里，简练、清晰、准确地将自己的项目传达给几个评委，说服评委、打动评委，并在评委们刁钻的质询中为自己加分。

李书文的项目很好，但值得回味的还包括他的口才。

还有另一个农民发明家，他发明了一种新型的养蜂术，虽然没有走到最后，但连闯数关的冲劲还是让人颇感意外。

这位质朴的老农说了一句让评委动容的话：你们可以否定我个人，但千万不能否定我的项目。

我想：如果他们优秀的演讲能力，一定不会走得那么远。

鼓舞士气的战斗号角 演讲常常被军事家用以动员部队、鼓舞士气、激励斗志。

战争开始前的组织发动，激烈战斗中的添力鼓劲，战争结束后的祝捷庆功，指战员总要发表简洁而极富鼓动力的演讲，一语千钧，震撼人心。

古今中外，这样的事例不胜枚举。

例如，公元前209年（秦二世元年），陈胜在大泽乡起义时对他的“徒属”发表演说：“且壮士不死即已，死而举大名耳，王侯将相宁有种乎！”

”话虽不多，容量极大，鼓动性极强。

将“徒属”称为“壮士”，使其精神境界升华，最后一句画龙点睛，一反传统理论，表示了对“王侯将相”的蔑视和对自己力量的信任。

这句斩钉截铁、富有哲理、富于启发的提问，产生了极大的感染力和激发力。

徒属们当即“敬受命”，于是揭竿起义，达到了陈胜当众演说动员起义的目的。

又如，1944年6月，蒙哥马利元帅在诺曼底登陆中对担负突击任务的士兵发表的演说，对士兵产生了极大的鼓舞。

他说：“你们在干一件无与伦比的大事业。

世界将通过你们完全变一番模样，历史将为你们树立一座丰碑，写上：你们是迄今最优秀的军人！

这场世界上从未有过的拔河比赛，这些即将开辟第二战场的军人们所负的责任是成功地执行自己的任务，并最后作为一个自豪的人，回到家里，同亲人团聚。

”他的话顿时激发了士兵们大无畏的战斗精神，士兵们高呼：“元帅的贝雷帽和演讲给了我们扑向死神的力量。

” 气可鼓，不可泄。

在企业与团队当中，也存在一个“士气”问题。

当企业中弥漫着萎靡之风时，一场激情澎湃的演讲可以令士气大振。

当然，你不必等到出现问题再来解决，你可以定期或不定期地利用一些例会，时不时地给自己的下属鼓劲助威。

干得好说得好前程自然好 传统的好领导是老黄牛式的，多做少说，甚至光做不说。

但这种老黄牛在今天已经不适应时代潮流了，这个时代，更需要大家在沟通中协力做事。

<<领导演讲纵横>>

要想当领导或者当好领导，在做得好的基础上，还需要说得好。

上级领导来视察，在欢迎与欢送会上，你能否做一个精彩的演讲，交一份优秀的答卷——这与你的仕途息息相关。

我们经常看见一些领导，在向更上级的领导汇报工作时神情紧张，言辞失当。

这样的人，很容易失去上级的赏识，也就失去了晋升的机会。

随着我国干部聘用公平、公正、公开竞争的制度进一步推广，竞聘演讲成为一种重要的考评手段。

竞聘演讲与一个人在职场或政界晋升有了直接关系。

几个候选人本来不相上下，全靠一场或几场演讲来赢得上级的青睐与大家的支持。

竞聘演讲进入我国的历史不太长，但因为其竞争方法直观、公平，正被越来越多的企事业单位所接受。

编者用“竞聘演讲”四个字百度了一下，找到相关网页约223万篇，由此可见其广泛的接受度。

日本前首相田中角荣少年时患有口吃病，因此口才一直很差。

在一次竞选日本众议员的演讲集会上，田中角荣一上台就引起大片喝倒彩的浪潮。

当他硬着头皮、结结巴巴地作自我介绍时，一些听众甚至不耐烦地高声提出自己不是来听他将经历的。

田中角荣窘迫得脸色苍白、语无伦次，连自己也不知道自己说了些什么。

他后来回忆当时的情景，坦白承认自己差点哭了。

可想而知，这样的人是不会赢得选民的支持，即使他有一腔的治国方略，也枉然，因为他无法传达给众人，所以没有人知道他有才能。

好在田中角荣知耻而后勇，为了克服口吃，练就演讲技巧，他常常朗读课文，为了准确发音，他对着镜子纠正嘴和舌头的配合，严肃认真，一丝不苟。

最后，随着他政治经验的丰富与演讲技艺的提高，终于在54岁那年成为日本首相。

他在竞选首相时，居然被众人惊呼为演讲天才。

面对台下N多的公众或下属，认识的或不认识的，赞同自己的或不赞同自己的，学识比自己高的或比自己低的……形形色色的人，各种难以预料的插曲，你要说服他们、引导他们、鼓动他们、激励他们跟随自己，这很难，但正因为难，才区分了人之高下。

丘吉尔：一副假牙拯救了全世界 丘吉尔（1874~1965）的全名是：温斯顿·伦纳德·斯宾塞·丘吉尔。

大多数人之所以知道丘吉尔，是因为他是一个杰出的政治家。

在上个世纪，丘吉尔带领英国获得第二次世界大战的胜利。

其实，丘吉尔还是一个伟大的作家、记者与演说家。

他在1953年获得过诺贝尔文学奖。

他最著名的作品有《第一次世界大战回忆录》，六卷本的《第二次世界大战回忆录》，还创作了《伦道夫·丘吉尔勋爵传》、《英语民族史》等多部小说和回忆录。

他一生中写出了26部共45卷（本）专著，几乎每部著作出版后都在英国乃至全世界引起轰动，获得如潮好评，被翻译成多国文字在各国广为发行，以致《星期日泰晤士报》一度断言：“20世纪很少有人比丘吉尔拿的稿费还多。”

此外他十分喜欢绘画，年轻时曾有多幅作品在拍卖会上被买走。

瑞典文学院在授予丘吉尔诺贝尔文学奖的颁奖词中说：“丘吉尔成熟的演说，目的敏捷准确，内容壮观动人，犹如一股铸造历史环节的力。

……丘吉尔在自由和人性尊重的关键时刻的滔滔不绝的演说，却另有一番动人心魄的魔力。

也许他自己正是以这伟大的演说，建立了永垂不朽的丰碑。

”S.席瓦兹院士在颁奖词中还说，“丘吉尔在政治上和文学上的成就如此之大……此前从未有过一位领袖人物能两样兼备，而且如此杰出。

”的确，为丘吉尔树立了不朽的丰碑的不仅是他的作品和演讲，而且是他作为一个政治家和反法西斯斗士的光辉业绩。

<<领导演讲纵横>>

丘吉尔在多次竞选议员，在议会的辩论中，发表了许多富于技巧而且打动人心的演讲。丘吉尔于1940年通过竞选成为英国首相，当时正是残酷的二战硝烟初起。在通往胜利的漫长而又艰苦的岁月里，丘吉尔在其演讲中多次发出战斗到底的誓言，以其雄辩慷慨的演讲口才激励了广大军民的士气。他说：“我们将永不停止、永不疲倦、永不让步，全国人民已立誓要负起这一任务：在欧洲扫清纳粹的毒害，把世界从新的黑暗时代中拯救出来。……我们想夺取的是希特勒和希特勒主义的生命和灵魂。仅此而已，别无其他，不达目的，誓不罢休。”丘吉尔在世人心目中已成为英国人民英勇不屈的斗争精神的集中象征。

丘吉尔一生中的数百篇演讲可谓篇篇出众。他曾被美国《展示》杂志列为近百年世界最有说服力的八大演说家之一。第二次世界大战中，就在德军于1941年6月22日大举入侵前苏联的当晚，丘吉尔即发起了援助苏联抗击德国法西斯的演说。

在丘吉尔的演讲稿上，后人发现有他的亲笔标示，如：“此处论据不足，应当提高嗓门”。可见丘吉尔对于演讲琢磨的工夫之深。

温斯顿丘吉尔在撰写演讲稿的时候总是把听众的理解能力定位在12岁孩子的水平上。

鲜为人知的是，青年时的丘吉尔并不善言辞。由于20多岁时便掉了口腔上排的牙齿，他说话漏风，每次开口说话就脸红。后来，直到英国著名牙医威尔弗莱德·费希为其量身定做了一口上好的假牙。丘吉尔才摆脱说话漏风的尴尬。

很多年后，几封丘吉尔离任首相前写给费希大夫的感谢信曝光，世人才知道丘吉尔这段历史。于是有人惊呼道，一副假牙拯救了全世界！

丘吉尔从来没有上过大学，他的渊博知识和多方面才能是经过刻苦自学得来的。年轻时，作为随军记者的丘吉尔驻军于印度南部的班加罗尔，在那里有半年多的时间里他“每天阅读四小时或五小时的历史和哲学著作”。

自那以后，丘吉尔从柏拉图、吉本、麦考利、叔本华、达尔文等著名思想家、哲学家、历史学家和生物学家的著作中吸取了丰富的思想营养。

这使他的思想更加深刻，人生信念更加坚定，也使他成长为“我们生活的时代里最杰出和多才多艺的人”。

由此可见，要成为一个演讲高手，是需要相当的文化知识作为基石。只有将基础知识打牢固，才能让演讲的大楼呈现辉煌之势。

第二章 登台前的几个重要问题 台上一分钟，台下十年功。无论登什么台，扎实的准备工作都是必不可少的。

作为领导，你在登台之前，先要问自己几个问题：我为了什么而登台？我面对的听众是哪些人？

他们有什么需求？

我该如何在自己的目的与他们的需求中找到平衡？

只有先想清楚了这些问题，你的演讲才能做到有的放矢，对症下药。

我为什么而登台呢？

我为了什么而登台 ——也许，有很多人觉得这个问题多余得可笑。

答案也会五花八门：因为我是领导啊；因为他们邀请了我呀；我只想锻炼一下口才与胆量；这是一个难得的展示自己的机会……以上这些含混不清的原因，带来的将是一个含混不清的演讲，并最终使你的演讲变成一只无头的苍蝇般嗡嗡乱叫。

管理交流的专家们认为：演讲的目的应该尽可能清晰准确。

……

<<领导演讲纵横>>

编辑推荐

谈锋凌厉的马云，口若悬河的严介和，循循善诱的牛根生，字字珠玑的鲁冠球，激情四射的俞敏洪，语不惊人死不休的潘石屹……看财富榜上那些挂着董事长、总裁、CEO之类头衔的璀璨明星，哪一个不是在公众面前、在下属面前张口即来，来之能道，道之有理？

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>