

<<纺织企业车间管理>>

图书基本信息

书名：<<纺织企业车间管理>>

13位ISBN编号：9787506451604

10位ISBN编号：7506451603

出版时间：2008-6

出版时间：中国纺织出版社

作者：卞葆，澄子 编著

页数：143

字数：130000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<纺织企业车间管理>>

### 前言

车间由若干个工段（轮班）、班组和作业组等生产单元组成，是企业组织结构中最为重要的生产环节。

在车间，只要对人（操作者）、机（机器设备）、料（原材料）、法（工艺方法）、环（生产环境）、资（资金）、能（能源）、信（信息）等要素进行合理配置和优化组合，并实施计划、组织、协调、控制等管理职能，就能实现优质、高效、低耗、安全，并创造出预期的经济效益，锻炼出过硬的人才队伍。

可见，车间出产品、出效益、出人才，它是企业的聚宝盆。

车间的地位如此重要，那么车间管理的作用也就不言而喻了。

可以说，企业管理的重心是车间管理。

## <<纺织企业车间管理>>

### 内容概要

车间是企业组织结构中最为重要的生产环节，它出产品、出效益、出人才，是企业的聚宝盆。本书根据纺织生产的特点，围绕车间的计划管理、运转操作管理、现场管理、工艺管理、质量管理、设备管理、安全管理、劳动管理、物流管理和经济核算等方面，系统地阐述了车间管理的原理、特点、规范和方法，着眼于提高车间管理者分析和解决实际问题的能力。

本书结构严谨、内容丰富、文字简练，具有较强的专业性、指导性和操作性。适合纺织企业中层管理者尤其车间管理者阅读，也可作为纺织企业基层管理人员的培训教材，还可作为纺织院校学生的学习参考书。

## <<纺织企业车间管理>>

### 书籍目录

第一章 车间管理概述 第一节 车间管理基本知识 一、车间的角色定位 二、车间的基本职责 三、车间管理的性质 四、车间管理的原则 第二节 车间管理组织设置 一、车间管理组织设置原则 二、车间管理组织形态结构 三、车间管理组织层级结构 第三节 车间主任职位认知 一、车间主任的岗位规范 二、车间主任的素质要求第二章 车间计划管理 第一节 车间生产计划 一、生产计划的概念 二、车间生产计划指标 三、车间生产能力及其平衡 第二节 车间生产作业计划 一、生产作业计划概述 二、生产作业计划的编制 第三节 车间生产作业控制 一、投产前控制 二、生产进度控制 三、生产调度工作第三章 车间运转操作管理 第一节 车间运转管理 一、运转管理概述 二、运转管理的内容 第二节 车间操作管理 一、操作管理概述 二、操作法的特点和内容 三、操作培训 四、操作练兵第四章 车间现场管理 第一节 车间现场管理概述 一、现场管理的概念 二、现场管理的意义 三、现场管理的特点 第二节 车间5S活动 一、5S活动的概念 二、5S活动的内容 三、5S活动实施步骤 .....第五章 车间工艺管理第六章 车间质量管理第七章 车间设备管理第八章 车间安全管理第九章 车间劳动管理第十章 车间物流管理第十一章 车间经济核算参考文献

## <<纺织企业车间管理>>

### 章节摘录

第一章 车间管理概述 第一节 车间管理基本知识 一、车间的角色定位 车间是纺织生产企业(以下简称企业)的基本生产单位。

企业一般将生产区域划分成若干个车间,企业为车间配备必要的生产资料与员工并下达生产任务,因而车间是具有完善组织系统并组织生产、指挥生产、完成生产任务的基层单位,车间又是企业生产经营活动的中间环节,是企业信息系统中的转换机构。

车间是企业内部一级行政组织,也是企业内部一级经济核算单位。

1.车间是企业的基本生产单位 纺织企业按照生产性质、生产规模、产品特点、技术复杂程度

<<纺织企业车间管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>